11년 যুক্ত হৈছে ইছাইন্মী হৈছ কুল্লেইন্সিক্ত কৰাইন্সিক্ট কোন্ত ক্ষিত্ৰ ক্ষেত্ৰ কৰাইন্সিক্ট

<u>૾ઌૢ૽ૣ૽ૡ૽ૺ૱ૢ૿ૺઌ૿ૻઌઌૺઌ૾૱ઌૺઌ૱ઌૺઌ૱ઌઌ</u>

ampere place provide grain Mean representation of the contract of the contract

મિયાજુરા ફિલ્લા નિર્ફાણ અનુ કર્યા છે.

البرائ والتمويل الإستثماك لأساطيل السف

Salten Kitter of said led the College of the Colleg

र्वेह्माय्वेद्वार अन्

Nagarale Papille Selle Perking

interesting to the ground soull that it

Port Efficiency and Competitiveness





LEADING IN FORWARDING AND LOGISTICS







- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- Warehousing & Distribution

Insurance Door To Door Coverage

- Removals
- Fairs & Exhibitions
- Project Logistics
- Inland Transport
- \* How did we arrive at Solution for this difficult equation ? \* How could we have the ability to break the routine?
  - \* How could the cost of time element becomes zero ?
- With us costs reduced .. with us quality is increased.

Electronic Procedures ...

Distinguished Administration.

You can count on us at all times under all circumstances for electronical customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general



Cairo Office: 29 Farid St, Heliopolis, Cairo, Edvot Tel.:+202-4149944-4184423-4184283--- Fax:+202-4184428-4148877 AlexandriaOffice: 10 Al Mathaf Al Romany - El Messallah - 2nd floor Tel.: +203 - 4838952 - 4838951-- Fax.:+203 - 4877792 Sokhna Port Office: Sokhna Port Suez, Egypt Tel.: +2062-3710050-3710219 --- Fax.: +2062-3710051-3710221 Port Said Office: 21 El Gabarty Street, Port Said, Egypt ... Tel.:+2066-3352940-3352941 --- Fax:+2066-3352943 Cairo Airport Office: International Cairo Airport International Export Center - Office N°204 Tel. Direct: +202-2671468-2670671-2670672- EXT. 204

# ولنا تلمة



# الدورة العادية 130 لجلس الجامعة

عقد رزاء الطريقية الدون باليدامة الروية ليتفاعات الدونة الدانية 150 ليفس الجامعة برناسة الأبير سهر الفيصل وزير القاربية السدوية التي تأراس يلاه أمال الدونة العالية لصفر، ويضفر اليست عدور مرسى الأدين العالم الجامعة ويشاركة الرئيس القسطيني محدود عباس وقد اكد الوزراء الأثارية بالسائح العادل كفايل إستراتيمي لا يقبل القورية ويقتل الجلس سعة يتو جدودة مثيا: هاف سريان بحد المسائل القرورة عليها برائوالات التعدة بتضميص شراء أو استثمار الطائل وقطرة الفيار

يقبل التبوت، وتنقل للبطن، سبعه ينود جديدة مثيناً ه طلب سرويا بحث المصمار اللروض فيها من الولايات التحدة بخصوص شراء أو استثجار الطائرات وقطع الفيار وتأثير هذا المحمار على سلامة وأمن الطوران الدن. وتأثير هذا المحمار على سلامة إلى الدار الدار الما المتحدة على التأمير من القديد الذكر والتأثير على من

يميور هذا المصار على سايمه وامن الطوران للذي. a مشروع قرار حرق معالية الأضرار والإجراحات للترتية على النزاع حول قضية لوكيرين والتأكيد على حق الجماهير اللسبة المشروع في العصول على تعويضات عما أصابها من أشارار مادية وبشرية بسبب القوات التي كانت مغروضة عليها.

ه الوضع التوزر على العدود الجيبونية الإرتبرية فى منطلة رأس الدومبيرة، ومطالبة إريتريا بسحب لوانها فهراً، والدعوة مجدداً إلى استرام مبادئ حسن المبوار. وقد أختتره وزراء الخراجمة العرب اجتماعات المرورة بسائضه الذك تضفته :

 التضاءن مع السودان في مواجهة أي مخطط، والترجيب بتبادرتها الإيجاد تسوية في دارفور، ويتأييد مبادرة مصر لعلد إجتماع دولي رفيع للسنوي لرفع العملية السياسية في إقليم دارفور، وروضم خريطة طريق وإطار

- تأييد على حسن استفضافة الإنجام عا الولزاري الأربين الثاني بعد هد إجماع تجميدي بغيم التربيكا العربية
- تأييد البراوية الأسهاج النظام المنافية المنافية المنافية المنتفر أخير القالدين المنافية المنافية

" الترحيب باللفتة الإنسانية لمكومة السوءان، ومبادرة الرئيس البشير باستقبال الفي لاجئ فلسطيني في الحدود المراقب رفقهم عكمة السودان ومنظمة للحرير الفلسطينية والمؤمنية السامية اللاجئين على الإنقافية التقسيلة لترتمان الثاني عدد الرحة النفلية الأولى منا

ستصنيف تتربيت بنص وبدء مرتب مستينية ، فرض معها. - تأكيد الوزراء مجددا أممية تحقيق الأمن المائي العربي بالمحافظة على الحقوق العربية، ومواجهة الشعديات المائية في الوطن العربي.

– أيدانة الممارسات الإسرائيلية في الجولان المحتلة المتمثلة في الإستيلاء على الأراضمي والموارد المائية. وتأكيد الموقف العربي بالتضامن الكامل مع سوريا ولينان.

– انتكيد على احترام إرادة الشعب العراقي بكل مكهانة في تقوير مستقبلة السياسي، ويقوع تعقيق الأمن والأستكرار على ماتق حكيمة الهردة الهائنية وعلى القصور العربي لقمل السياسي والأمني لما يواجهه العراق من تصديات - تكهد التضامن الكامل مع لبنان ، وتوليز الدعم السياسي والإنتصادي لمكهنة للعطاط على

الهجدة الهطنية وأمن واستقرار لبنان وسيادته على كامل أراضيه، والإشادة بالدور الوطني الذي يقوم به الهيش اللبناني. - الذي يقوم به الهيش اللبناني.

الترجيب بترجهات الحكومة الصومالية الهادفة لإجراء هوار مع المعارضة الصومالية في الداخل والفارج.

- إدانة الإرغاب بحييع أشكاله وصوره ومهما تكن دوافعه ومبرراته، ورفض الفلط بهن الإرهاب والدين الإسلامى الصنيف الذي يدعو إلى أعلى القيم والتسامح، والتأكيد على ضرورة العمل على معالمة جذور الإرهاب ، وإزالة العوامل التي تطريه.

عاصم السيد أحمد

THE THE PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY OF

(a) only a

لقالات النشورة لا تعبر بالضرورة عن راى الجلة وإنما تعبر عن اراء كتابها ويجوز اعادة النشر مع الأشارة الى الصدر من أجل الشركات الراغبة فى تحقيق انتشار أوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالاتصال لحجز مساحة الإعلان

# Apple of the mining of the min

رئيس مجلس الإدارة عاصم السيد أحمد نائب رئيس مجلس الإدارة

### المراسلون والمحررون

چمهورية مصر العربية «السيد عبد الجيد السيد «عبد الرحيم مصطفى «محد صابر «مح عطا الله «ميادة محمود « ميادة محمود

## المكاتسب

السعودية - جدة \* مركز الربان محمد عبود للإستشارات البحرية(مسكا) تلبضون: (6533724) - (2) - (669+) فاكسر: (6533684) - (2) - (699+)

> سوریا \* ربان/ رامی تحوف

محمول 0096394231001 فاکس 096343714536

> کندا \* شریف مملاح مختار

تليفون: 4167250912 - 1+

## عثوان المراسلات

Tel. +2-0122588455 القاهد المتعادلة المتعادلة

# في ذكرى إنتصارات أكتوبر المجيرة

# رجل العسكرية المبدع .. الفريق سعد الدين الشاذلي ..



 عندما زرت الجبهة بعد 30ساعة من بدء حرب أكتوبر. حملني الضباط والجنود على الأعناق
 أصدرت كرئيس للأركان 50 توجيها.. كان لها أشرها في نجاح

 أول 24 ساعة هي الأهم والأخطر في حرب 73..وتصادمت مع القيادة السياسية عندما تدخلت في سيرها

 الفريق محمد هوزي ترك لي ارثا جيدا في رئاسة أركان الجيش بنيت عليه

# حوار: نشأت الديهي

### من يقرأ تاريخ هذا الرجل لابد.

أن يشمر بالتقارطانية استراتيبية مسكرية ذابرة ويمان التاريخ وافرد أبها مضماته القاممية تقدّد محمل أدمية تروي المقم إليانات سيرة منا البربار وسبية كانت رما زات مثل مدخة ولمباب بعين الولار العابقة إنه اللوزي عد الابترات المتالكي، لا يعتاد إلى القديم أن تعرف، ذهب أستم إلى أرائه وأشكع إلى رؤاه حول مستقبل ولفتا العيب. الى القرار الثاني:

الدروس اللسكاادة من هذه اللوقسوطات أن الكفكير التطلم والرؤية الشلطة عردي الل النجاح والنجاح يونى إلى الثقة بالتس، والقعم من ناك كيف يثق الجندى بتلث والمقيتة ته بعد حرب 67 يناف مجهونات كثيرة جنًا لتنصبين موقف القواد السلحة، وكاند الشكلة الاسلسية هي تقص تسبية الخائزون على شهلنات عليا في القوات السلمة، مِكَانَ القريقِ غَيْرَى باع طابول في هنانا اللصند، حيث كالن القريش فورثى بيشظ متصب رئيس الأركان في الفثرة من 67 متى 700 نيز وتيوا الفريية بعد نالك. فكلمتية الني بدأت العمل كرنس الركان القوات اللملحة بعد القريق معمد فوزى القرن ترك لي إيثًا جيداً استفادت أن أنكس عليه ولم أبدا من اللصغر ... كان الغريق غيري قد تصمر تطيعات بيتن هؤلاء التنطيع لا بيجب أن يستعربا على أنصال عكتيبة القظ بالربيجيد أن يكون للهم دور عا داخل الوصالت، يقمت يعمل شيء جميد حيث ويجدت أن هنلك حواللي 200 الله عن القطعين، فقريرت أن أقوم بعمل مواسلت مركزة للدة سنة الشهر، ويتخرج التالوس من هؤلاه برثية ضابط مجند، يتقصص في غرع ما ويجيد عَلَى تظاميله، وقد يتطليم ذلك الدورات الكاثر من نفعة حتى وسلت النتيجة إلى 200 الف ضليط مجند. ويتلك تكون قد فعننا يحل مشكلة في غلية الصحوبة. ظالبنود لا يعرفون في الصَّكَ وأنين اللمحواب، وكالن هناك عجز حوالي 200 (ألف شايط، والطاوب (500 الف شايط، في اللوقت الذي كانت قيه الكليات العسكرية مجتمعة لا شلك إلا حوالي 5000 شابط، معنى تألك أن العس الطليب بدكن أن يتوافر خلال (0 مخوات الكلا، بهات فكرة الغمياط الجنس، حالا غليساً للشائل القطيم ورقع كفاءة الهتون. هيث ساقيم يتطليم وتعربيب 20 ثلق خاق سنتين. وعندا بوالت العرب كالن النينا حال 63) الف ضالية حيث قضًا بسعاد العجوز بالربيقي انبينا 19% لا زبانت . تنصيبًا للنصائر البشرية أثقاد اللعركات أبنا اللتي يبدئ الآن فهو شيء قطير - فكل وزير بياتي للبد أن يقوم باللغادعا غام به المرزير التي ميك، ويبدأ من جميدا! . والسوال: أبن القبادة التي ترأس هيئاك السليق والطلِّك .. وإنّا قشلتنا في تحديد من هو النسط فيكون البنس الأطق هو اللسنول عن اللائنين. كليد أن تكون هناك حدود فالفحة، وهنا أريد أن أوضح ما يتأل بشكل عاتم عن (ألقرة اللنقرسوار)). حيث يقول اليعش إل هذلك مماقة غير معروسة أو للبس لها غطاء. وأننا أتنعنى وجود متر والحد غير محروس أو بلا غلاه، حيث كالنت المعود من القوات محسة وباقدة وفير متربيكة الغاروف، الخلاصة آن أفم شيء أن يكون لديك القررة والرغية. وفي 19773 كانت البينا الرغية، واكن ذلك الرغبة لي تكن موجودة قبل ذلك، والمقدّة ذائمًا ٢ غدعي أنتا ينبينا القوات اللسلحة في القوة من 31ستي 2012مًا فَسَنَا بِاستَكُمالِ البِنَاء التَّتِي بدأه اللفريق فيرزي، وسجاننا رَبِلندة حيالي % 50 في حدد القرات اللسلامة، حيث السلامة

يكان عند القوات حوالي (750 ألف جنس، وعندما جنانا المرب كان عند القوات السلحة قد وصل إلى 1.2 طبين وفتي. وقارف اللوجوبين بالظارج، وكان المئد الليناني اللوجود في سيناء لردع وتنفيذ الهجوم بعد ذلك حوالي 4000 الف، ويقي حوالي 5000 الف يحمون مؤمّرة القراد اللسلحة، وعند نسبة كبيرة، ولكن كان يَتِكَ ضروريكَ، لكن كان التقيق اللجوي الإسرائيلي واضحه ديث تنظر طالترات الهليكيتر ليالاً وتقرير بصلية عثل معلية نجح صائدي، وتقوم بقدمير مصلة كهرباء وتعود اللي قواصدنا مرة أشري، كل هذا كان يحدث قبل أن التولي رظسة التركال، ويعد ذلك قضا جانظانا الإجراءات والتدابير اللعرونة لتصحيح الوضع وبناء القوات اللسلمة على تسس يجواحد علمية. إذن كل مشكلة بإلها حل. الكن الإبد أن يتم هذا اللحل غى اللوقت القلسب، شرط ألا يؤثر على شيء دغر- قالا يعقل أن أحل مشكلة وإنفاق مشكلة جعيدة.. أستظمر من كل هذا أن تعليم الفرد على جميم اللستيبات هو اللحل اليصد للقروح من جميع الزمائنا ومشاكلنا. فالتعليم ثم اللعليم ثم اللعليم بيهب أن يكون في مقدمة الاواريات، طَلْحَطُوهَ الْكَبِرَى هَى إصالاح التَطْبِح. وهنا اتَذَكَّر مَا شَنَا بِهِ فَي غَيْرَة مَا شَإِلَ النَّمِب التَظْف على مشكلة الأمية. حيث قمنا بصل كتيبات إرشاسية تسلعد الجندي على معرفة الأشياء الأسلسية اللتي تنهم وتضمى اللوتون. حيث شمنا يطيع طيون نسخة. يحيث ثاكون متوافرة مع اللجميع، ويعد قيلم اللعرب كان يجب بالظبم أن يكون هناك أسرى ومصاورت، الناك وقعت ثلك الكتسات في حد اللعدر الإسرائيلي اللتي الساء قراءة وفهم محترى ومضمون هنه الإرشلانات غنشاع هؤلاء غي القيساط القيروبية أن هذه القيشانات شعفى على قتل القسوى، وبالقطل عنيما عين سطيراً في بريطانيا وجد أثر هذه الطالقات الإسرائياية، حنا هيج القرب علينا. قاطعت الفريق سعد الدين الشاذلي:

Han Flor

مباشر حمد الذي كان راء القيمة الطياحة في مالين قالبل والدليم والتعيير والتدريخ المنافرة في الحرب في التحريف والتدريخ من يكن القيام والتحقيد دائمة عن القيرة من المنافرة المنافرة بدائمة طوال من المنافرة المنافرة من المنافرة المنافرة والتحريف والتحريف والمنافرة المنافرة من المنافرة من المنافرة من المنافرة المنافرة المنافرة من المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة من المنافرة من المنافرة المنافرة من المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة من المنافرة من المنافرة من المنافرة ا

# الموقيف صعب ودقيق ..

هؤلاء هوية هذا الجندي هل هو مصري أم هو إسرائيلي، وتقييه الطائرة إلى إسرائيل، ويبدأ العدو في الإعلان عن أسر كذا مصري، ويأتى هذا القدل كجزء من العرب النفسية التي تعارسها إسرائيل، يمنا نوع من العمليات الإسرائيلية في هذه الفترة رهذه المنطقة.

وهناك نوع آخر من العمليات التي كانت تقوم بها إسرائيل، حيث دخلوا بثلاث طائرات على ميناء سفلها، وفهجنتا بأن ميناء سفاها يتم ضريه، لذلك قمت بزيارة هذا الكان فوجدت المقر الغاصة بالدفعية التي ضريت ميناء سفاجاء فقمنا بعمل المسابات التي عرفنا من خلالها أين تهبط الطائرات وكيف تتم العملية من الناحية الفنية والتكتيكية ، وكان لدينا على شاطئ البعو الأحمر نقاط على مسافات متساوية كل خمسة كيلو مترات، وكل نقطة بها خمسة أفراد ومعهم جهاز لاسلكي، وكل مهمتهم الإبلاغ عن أي طائرة إسرائيلية تدخل، وكان هؤلاء الخمسة يتقلمون ليلاً إلى أثنينَ على الأكثر بسبب الإجازات وخلافه، وكانت الطائرات الإسرائيلية تهبط على هذه النقاط ويتم قتل الجنود الموجودين أو أسرهم، لقد كانت هناك فوضى عارمة لابد أن تتوقف فوراً، غاميرت قراراً لهذه التقاطُ بتركُ مواقعها قبل الغروب بساعة وتنسَّدي إلى الداخل، ويتم تغيير أماكنها بصغة مستمرة، كذلك أصدرت تعليمات بأن توقف التحركات ليلاً بمنطقة البحر الأحمر بالكامل سواء للمسكريين أو للمدنيين على هد سواء، حيث كان الإسرانيليون بتحركون ليلا.. الخلاصة أننى خلال عامن كنت فيهما قائدُ لنطقة البحر العمر لم يقتل عسكري مصري ولحد، ولم مؤخذ جندي أسيداً .. كل ما أريد قوله من كل هذه القصيص التي أقوم بسردها هو ضرورة وحتمية العلم والقعليم والقدريب والتخطيط والثقة.. وقبل كل ذلك توفيق الله عز وجل في كل ما قمنا به من إجرات. للمرة الثانية قاطعت الفريق سعد الدين الشاذلي وقلت: هناك مدرستين في مصر، الأولى تؤمن بأن الإصلاح لابد أن يبدآ بالديمقراطية كطريق وحيد للإصلاح، والثانية تؤمن بأن الإصلاح لابد أن بيدا بالتعليم، فالشعب غير المتعلم لا يمكن أن يمارس الديمقراطية.. رد الفريق الشاذلي قائلاً: انظر إلى الهند التي تحتضن أزهي ديمقراطيات العالم والمستوى التعليمي متراجع إلى عد مشابه المسر، إذن الديمقراطية. الديمقراطية. الديمقراطية الا شك في ذلك على الإطلاق، وعمومًا البشر لديهم نقطة ضعف نحو السلطة. فأي شخص يتولى السلطة يستحيل أن يتركها تحت أي ظرف إلا في حالات محدودة ونادرة وشاذة جدًا، وهناك أناس وادوا ليكونوا ديكتاتوريين، وورثتهم دائمًا ما يكونون أكثر ضعفًا، فالمسائب دائمًا ما تأتي من الورثة، وانظر إلى محمد على باشا، ورغم كونه ديكتاتورًا إلا أنه قام بينا، مصر الحديثة، اللُّ واقتصادًا ومُجتبعًا، ولكن هو من قام ببناء مصر، ثم ضعف من جاء بعده رويدًا رويدًا، والتَّاريخ علمنا أنَّ أي ديكتاتور بِستمر في السلطة عامين بِصحب إزاحته إلا بعملية انقادبية، هيث يتوحش هذا الديكتاتور ويصعب التعامل معه نهائيًا.. قلت للفريق الشاذلي: هنا أستطيع أن أجمل ما أ وضحته سيادتكم بأن جدول الأعمال المقترح ببدأ بالديمقراطية العقيقية التي تثمر تراولا حقيقيا للسلطة، حيث يتم ترتيب جدول الأولويات المجتمعية ووضع الخطط التنموية والبرامج التنفيذية. علق الغريق الشاذلي قائلاً: لقد وضعت بدك على النقاط المهمة التي نبحث منها جميعًا، والتي يمكن أن تمثّل برنامج حمل قوميًّا واضمح المعالم، ويجب أن تسير جميع البرامج في خطوط متوازية، لكن الديمقراطية والتعليم هما الأساس الذي يجب أن نبدأ به فوداً. لكن أهم شي، هو ضرورة التمسك بانش والقيم الأخلافية ومحاولة إحيانها من جديد، ومصر ولادة ويها من الكفاءات ما يكفينا للبه، فوراً في العملية الإصلاعية المنشودة. قلت للفريق

سد التين الشائلي: للشائلي: للا يتمالت التي تطلقت من قبل في حرب البيد في الإصادات للترجم الأساب التي الأساب الشائلة السلطانية للشائلة المستوالة للمستوالة المستوالة ال

أكن إلايارة هم التي تسييده لم كل ما حدها لم يس بنة أو يحسن قية ولا يجوب أن تنسى أن مسر كانت قلف رأساً براس مع برطالية الطعلي في الاقتصاء أيوليمية الإنسكة الإنسكة المت التعديد إلى الطريقة واللغة إلى المياسي بهائمة للطلقين والمكون، أما الأن فليس البيئا قامدة تركز خليفية، ويش القائمة الشعيدة التي من الطقيقان إنستند طبها المتكام أم مع مجودة التركيب (الميكرة المسجد كل أعمالنا خالية من القميدن والجهدة). الكور أوليها) الكيفر أد المبحدة كل أعمالنا خالية من القميدن والجهدة).

الطبقة الوسطى تطلك ولماعد وسطات بن التركية الاجتماعية في صدر، ماذا مدده النقل الوسطى تطلك ولماعد وسطة بنا الركية الاجتماعية في سحر، ماذا مدده التقليق الموسطى المؤتم في المنافقة الرساعية المؤتم والمنافقة المؤتم ومده الطبقة الوسطى ولكن المنافقة المؤتم الم

### سألت الضريق سعد الدين الشاذلي:

كيف ترى إسرئيل كحو يهد المنطقة بحروب لا تنتهي؟ إسرائيل مكتوب عليها الفناء الذي انوقع حدوثه عام 2050 على الاكثر، فإسوائيل سنقع وتقنى دون حرب، فعدد اليهود في العائم 12 مليون يهودي، منهم 5 مازين يهودي داخل دولة إسرائيل. و 5 مائيين داخل الولايات المتحدة الأميركية، ويتبقى 2 مليون يهودي مشتتين في أنساء العالم، وتعال نرى من هم النين يهاجرون إلى إسرنيل. فهناك الفقراء الذين لا يجدون قويت يومهم وإما المتدينون، وكان هناك شعامل على الدين اليهودي خلال فترة ما من التاريخ، أما الآن ومم شيوع الديمقراطية ظم يعد هناك اضطهاد ديني اليهود في أورويا، الألك لم تعد الهجرة من أجل العقائد الدينية دافعًا اليهود التعاب إلى إسرائيل، هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى فإن إسرائيل لا تمثلك سوى 2 مليار متر مكعب من اللياه، بينما الصوف العمص في مدينة القاعرة أكثر من 2 مليار متر مكعب، وكذلك الإقتصاد الإسرائيلي لا يمثلك أي خامات ولا مواد أولية، كل هذا مع تفكل العنصر البشري وتراجع معدلات النمو السكاني على مستوى الواليد أو حتى على مستوى الهجرة الوافدة، مع الوضع في الاعتبار أن الديانة اليهودية لا تقبل إلا من كانت أمه يهودية، في الوقت نفسه الذي تتنفقش فيه معدلات الخمسوية إلى 1.7 لكل امرأة في سن الزواج، بينما العرب 2.7 لكل أمرأة عربية في سن الزواج.. وهناك كارثة في طريق دولة إسرائيل وهي النمو المتزايد الأعداد المسلمين داخل دولة إسرائيل مقاربة بنمو السكان اليهود، مما يغير التركيبة الديموجرافية داخل دولة إسرائيل، وهذه الظاهرة تمثل قتبلة موقونة لهذا الكيان،- كل هذا بدون حرب فما باقنا أو تحركنا بقوة وأرسل لنا الله زعو<sup>ما</sup> يقود هذه الأحلام والطموهات، من داخل الطين المصري؟!..

يون المستقبلة أن المستقبل القريب بالتأكيد ليس في مسالحناً، ثما خلال المستوات الخمسين القادمة فالمستقبل المسر العرب والمسلمين، ولا شك في ذلك على الإطلاق. 2- الله عن من الدر: (2) الذل من عن كان من أم أل المسر ملتملناً والدرتفاق عن رأته في

ستند اللورية حدد الدين الشكائل مستمد كان سابع أصد بالمباجئة الوابينقالة رافيا بقال المبادئة الدين الراء على ال المبادئية المدرية مانياً وقال على معردة من شويدات هذه الأفكاء، الدينة الاقلاء وهذه المقادة المبادئية القبل الم على المبادئة الفيلية المبادئية المبادئية المبادئية المبادئية المبادئية المبادئية المبادئية المبادئية المبادئية يكون القبادة حدثقاً فالمانية المبادئية الم







الرئيس الراحل/ محمد أنور السادات جانب من الأسرى الإسرائليون





# الشركة القابضة للنقل البعري والبري شركة بورسعيد لتداول العاويات واثبطا

- يحقق الموقع العبقرى لميناء بورسعيد على المدخل الشمالي لقناة االسويس عنصراً فريداً وجاذباً للخطوط الملاحية العالمية نظراً لتحقيقه كسماً [فتصاديًا كون زاوية إنحراف المبناء ( صفر ) مما يحقق وفرًا في التكلفة يقدر بـ ٢,٥\$ للحاوية الواحدة .

. حققت الشركة هجم تداول قدره ١٠٤١٣٨٨ حاوية مكافئة للعام الميلادي ٢٠٠٧ مقابل ١٠١١٦٦ حاوية مكافئة للعام الميلادي ۲۰۰٦ بمعدل نمو قدره ٣٪.

قفز تصنيف الميناء عالمياً في مجال حجم تداول الحاويات من المركز الستين عام ٢٠٠٦ إلى المركز الخامس والثلاثين عام ٧٠

# تشاط تداول الحاويات - ساحات الحاويات ٢٠١٣٠ ع.٢

- الطاقة النظرية السنوية ١٠٠٠ حاوية مكافئة. - مسلحة المخزن المشترك ١٠٠٠ م٢.
- انتاجية الرصيف ١١٥٨ حاوية /متر لا صيف.
  - معدل التداول ٢٥ حاوية/ساعة/ونش.

# - المعدات :

- ٩ ونش رصيف عملاق.
- ۲ ونش رصیف متحرف ٩ ونش ساحة عملاق .
- ٣٤ ونش ساحة تلسكوبي.
- ٧٤ جرار موائئ بالمقطورة
- OCCUPATE BEAGTTER.

# الكاراني فعاررهم مصطائم كالمان ويعاريهم مطيع لايطة ميطاع ويورسين اللوور السائيس Ben PIBOTTERO

# صيانة وإصلاح الحاويات

- تمثلك الشركة ورشة متخصصة في صيانة و إصلاح الحاويات تقوم بصيانة و إصلاح الحاويات وفقاً للمقاييس العالمية بمعرفة مهندسين متخصصين حاصلين على شهادة ( IICL )الدولية.
  - كما يمكن أن تقوم الورشة بغسل و تنظيف الحاويات
- تبلغ طاقة الورشة ٢٠٠ حاوية شهرياً WEB: www.pscchc.com

# الميناء الجاف

- يقع على مساحة ٥٠٠٠٠م٢ بمدينة العاشر من رمضان .
  - طاقة المحطة . • " حاوية مكافئة
  - مساحة المخزن المشترك ٢٠٠٠م٢.

رئيس مجلس الادارة والعضو المتتدب لواه بسرو/ مسمد جلال ياسين

E-MAIL:info@pseche.com



# حركة الموانى المصرية خلال شمر يونيه 2008

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية خلال بوئنة 2008

1	liès,	450	4	li-fe	Markey.	daystig	miller felling	- Paren	الربار تقدت	abado (c) mi	per del	البيان
223	1093580	73382	2774029	913236.4	1538391.6	305919	138389.2	1901	105388.4		31(7)63	إستخرية
荷	DINNE	40817	39929	883644.6		756L7	101002	-	355314	29566	1101909	Bidal
36	1043805.7	413101.9	\$\$993,8	50730	6027	39	-		196123	13150	153640	Silves
22	336183.6	100365	83367	90611.9		331.6	1221.9	-	25023.4	62999.2	665	-
-	68003.1	614550	16333		,							
17	9(17	199		858		3647	-	-	٠.	3663	1702.2	Ingel
17	57636.8			93038	82277			-		-	-	Zguist .
36	3101.7			INNU	- 1	101	-	-	28571.8	388	1561.1	laller
25	6662	- 356		606		80		447	486	664	4899	age pi
531	-0724603.8	127609.6	\$30572	2500	45883	52990.2	201703.3	1746	700164.6	48393	6349484	الإجتال

## بيان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية خلال يونيه 2008

arlet.	Ī	100	4	gi-	rie file	-	1	3	Selection of the leading of the lead	ماميان (راميا	بضاعة عامة	ابيدان
112	605606.9	6195	183818.5	415683.4	21025.4	501.5	223664.2	3860	36945.1	16220.2	113525	إمكادرية
27	460219.6	49113	174602.3	236504.3		,	150343.5	12200.8	55317	7000	11643.0	444
39	863688,1	371447.2	105584.9	382656	209105		12877	107869	21613	5352	25840	سيلا
52	478074.3	213(19.)	98246	156406				8.5	159737.9		6668.1	apart 19
	909864	826329	83535	200			-	25.3				شرق بورسنيد
2	14605.7	1	176.2	14628.5	1326.3	622.3	-	The same	3482.9	4859.3	4137.3	Degad
93	112597.1			815		15			103731	5889.5	2975.1	سقاوا
6	117220			117220				1.00	117220			للمعراوين
3	14077			14077					9902		4175	أبر للقسون
121	17062		6	17062	211	514	10	200	1157	2631	12539	Città
566	3593064.8	1466014.5	649965.8	1476634.5	231667,7	1609.7	386894.7	123871.8	509106.1	41952	181502.5	الإجال

### بيان بحركة الركاب (قادمون – مغادرون)بموائئ مصر خلال شهر يونيه 2008

	,	كاب قادمى	- 0	4,	ناب مشادرو	4	Jeal
ثيثاء	(f) page	اجنبي	إجناني	(f)	اجتبى	diapl	الرغاب
الأستخبرية	0	1973	1973	0	5641	5641	7614
AMPLIES.	427	11166	11593	411	10695	11106	22699
القربقة	14116	0	14116	18714	0	18714	32830
(a.thu	19866	0	19866	20568	0	20668	40534
شرم الشيخ	0	2586	2586	0	3133	3133	5719
· Compi	30970	5198	36168	42976	5848	48824	84992
- dlanyl	65379	20923	86302	82769	25317	108086	194388

وزارة النقل قطاع النقل البحري بنك معلومات القل البحري الضري ع شارع البقائية - الأسكندية ع الرياضية - الأسكندية ع الرياضية - الأسكندية ع الرياضية - الأسكندية ع الرياضية - الأسكندية - الأسكندية - الاسكندية - الاسكندي

مستر بيانات فيئة ميناء الإسكندرية : إدارة الإحساء بهيئة اليناء

ه تدن الرافقة على مد الفترة الإستقالية لتطبيق قواعد المنشأ العربية الموحدة في إلمار إنفالية تيسير التجارة العربية حتى إلى أكتوبر الجارى.
- دبياً الرحة القائبة التيسير إدمات امتراك بالإستقاد المناصل إجتاراً من أول أكتوبر الجارى، وتتضمن التيسيرات الجديدة الموافقة على المشريعات المستاعية خلال 44 ساعة.
خلال 44 ساعة.
- مناصبة ماسعة كالإشمال بعر 10 الكتوبر الجارى أول أسبيرم مثلقي

مصرى في تاريخ العلاقات بين مصر وكازاخستان يتضمن معرضاً المنتجات المصرية والمقتيات الثقافية والتاريخية. \* يعقد الإتحاد الدولي لمنظمات التربيب والتعمية مؤتمره الإقليمي بالتعاون مع

جمعية التدريب والتنمية ومركز الخيرات المهنية للإدارة "بعيك" خلال الفترة من 14 إلى 16 اكتوبر الجاري بفندق سميراميس إنتركينتنتال. « يعقد في بورسعيد منتصف شهر أكتوبر الجاري أكبر تجمع إستثماري ابحث

للأنج الرئيسية لتطوير ميناء بورسعيد، ولمرض الإستثمار الكبيرة للثاهة المصرين والمرتثمار الكبيرة للثاهة المصرين والعرب والأجانب بهدف تعويل الميناء المصرين لتجارة الترانزيت بمنطقة البحر للتوسط، المرتبط التوسط المرتبط المستثمرية في الفترة من 15 إلى 19 اكتوبر الجاري مؤتمر الإدارة » يعقد بالإسكندرية في الفترة من 15 إلى 19 اكتوبر الجارة مؤتمر الإدارة

له يعيد بهسترية على العردة من 12 أبن 12 احتور الجارئ مهم المورد الجارة الإنتصاد العراباية السوق. الإنتصاد العراباية السوق. 7 مثلها القاهرة في الفترة من 20 إلى 22 أكثور الهاري لنطاد المؤتر الثاني للنظمة العالمية لصمة الضوان بيارس حول الرقع بالصوان بضعور ولود 172

دولة من أهضاء المنظمة . \* تقام بطولة العالم لملاكمة السيدات بالماصمة الصينية بكين في الفترة من 28 أكتوبر الجاري وحتى 5 نوفمبر القادم، ومن المنتظر اشتراك 400 ملاكمة يمثلن

م المنافقة المنحة العلية مصر لأستقبال المؤتمر الدولي لمكافحة أنظوززا الطيور نهاية تكتوير الهاري، وذلك تقديراً لدور مصر في السيطرة بشكل ملحوظ على مرض الظلوئز الطيور رغم محدودية مواردها

## عدد رحالات السفن بالموانئ المصرية طبقاً للأنواع الرئيسية للسفن خلال يونيه 2008

البيان	الأسكتس ية	String.	delan	300-mark(40.0)	Aug 40, man	المريش	Smeller	The state of	Sign	مقلبا	المرافيان	fig head)	المرم الميخ	ces.	Shep.71
سقن بضائع عامة	167	33	9)	68	16	28	8	29	0	2	3	3	0	0	475
سان سب جاف	14	16	17	6	0	4	1	5	.0	2	2	0	0	0	67
سقن مىپ سائل	35	10	23	4	0	0	3	24	0	0	0	0	0	0	96
سقن الدهرجه	29	0	0	0	0	0	III	0	.0	42	0	0	0	110	300
هاويات	50	48	113	19	136	0	.0	1.	0.	0	1	0	0	0	433
بطن ركاب وسياهة	5	0	0	17	0	0	0	0	47	7	0	0	39	0	115
سفن اخرى	4	0	7	229	0	0	0	3	0	0	0	0	4	0	347
alm then	236	m	100	200	110	. 3	£.14	D S	直接	604	部後	磁谱	n g	74	202

### بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية خلال به نبه 2008

	Steph		4	7.5		100	Sign	me	1 12	-104	ميثاء
20E35	S And Y	U Con	de	Sec	a/a	de	1	6 - 6	di	- Hall	15
TEU	10.05	753	100	780,	100	THE	36	TEU	4 34	ST	0.00
096	40005	460	6105	593	6279	19410	183818	22528	277403	88	المصية
54493	654182	1272	49113	2652	40047	20539	174602	28025	393623	61	44.0
102661	583   28	4447	371467	4/973	413102	170s	109585	7316	88994	138	Moto
64965	380964	3674	253163	21445	200365	13698	96249	9251	\$2207	[0]	(vul) groups
LCOOps	1555549	85(5)	£36329	71021	614550	8301	83535	4613	34534	135	4-4-3-4
A	18	4		. 0	. 6	14	206	.46	. 0	3	· Jugur
XHUR	DMIZ	- DOM-	19650	1800	12510	70667	649966	21379	B76757	526	Jan 1

# **Port Efficiency and Competitiveness**

adopted two broad strategies: bigger ships; and establish dependable feeder networks. Bigger ships have tremendous cost advantages. A 20% cost advantage can be calculated for a 6000 TEU ship compared to a 4000TEU ship. Bigger ships would require a more complex and dependable feeder network. Thus, feeder or feedermax containership seize the greater share of the global container fleet representing 29% in 2007, This increasing demand is justified by liner need to connect hub ports with their hinterlands as well as their economic viability.

11. In addition to the above and to be more competitive, shipping lines formed liner consortia, which is a grouping of shipping lines which had agreed to cooperate to jointly benefit from sharing of

assets and resources.

Cooperation among consortia partners in areas other than space sharing is now a norm. Consortia partners are now known to form "logistical alliances" to cooperate in land-based and support services including the sharing of resources other than just containerships' space. These include the sharing or joint purchase or joint operations of equipment, terminals, rail and other landside assets. Integration through competitive alliances becomes necessary in order to fill the mega containerships of 5000/6000 TEU capacity, as one carrier is unlikely to be able to fill its own ship by itself.

12. Activity in the container shipping industry over the last decade has centered on the establishment of various alliance and consortia agreements. Seldom has there been such a frenzied period of development involving most of the big names in the container business. A mega-alilance on the Far East-Europe trade takes top slot with Mitsui-OSK lines (MOL), Nedlloyd, Malaysian International Shipping Corporation (MISC) and American President Lines (APL) as partners from March, 1995. By January 1996, the group was joined by Hong Kong's leading container line, Orlent Overseas Container Line (OOCL). Recently a decision was taken by K line and Yangming to form a partnership on the Far East-Europe and transpacific trades. Japan's leading container line, Nippon Yosen Kaisha (NYK) also started its new agreement with Hapag-Lloyd in March, 1998 on the Far East-Europe route, building on an already successful partnership in the transpacific and Far East-US east coast trades. By January, 1996, Singapore's Neptune Orient Line (NOL) joined the two big names. Talk was Intense over the possibility of either United Arab Shipping Co. (UASC) or the P&O Containers and Maersk venture, would join the consortium. As of April 12,1995. 64 container vessels were on order with more than 4000 TEU capacity and above ( including 11 vessels of over 5000 TEU). with total aggregate capacity of about 300,000 TEU. This indicates that container ships are still growing. Today's consortia involve multi trade routes and are more likely to be, as the "carriers prefer to call them, "global consortia

.Grand World Alliance: HLCL - MISC - NYK - OOCL

The New World Alliance: APL - HMM - MOL, it serves more than 40 ports and using more than 10 containerships in the major East

West container trade.

13. The impact of today's consortia realignment and expansion on ports is significant. Quite clearly, there would be fewer hub ports. Some ports in close proximity to the main east-west shipping routes would become main future strategic hub ports for direct calls by the consortium's biggest containerships. The other hub ports would become sub-hub ports for other relay services called by smaller ships in the consortium. Where consortium members have previously used different ports for the same regions, much negotiations is likely to take place before a compromise can be reached. Rationalization and consolidation of ports and

terminals will occur. The liner industry is currently undergoing major structural changes. Consortium realignments have created new groupings unprecedented in size and scope, setting in place new hub ports and mega terminals of the future and more new ports of call via joint sharing of consortium services

14. In order that the consortium would be able to function efficiently with the maximum profit, the elements of the transport chain have to be controlled by the consortlum or its agents. This would include: hub ports, sub-hub ports, feeder ports, terminals in all the three types of ports required, equipment and inland transport chain that is efficient and responsive to the needs of the consortium. Terminals and ports run by public sector in an inefficient way can no longer be tolerated and would be dropped from the considerations of the consortla. This would result in much higher freight rates and lower quality service to that country which essentially would penalize its export trade as well as its imports. Consortia may go a further step in the future and pick partnerships from some ports or terminals on which they greatly depend. Such a step would further penalize the public sector ports and increase the poverty of the countries that own them.

15. Future Port Development Strategies With the new alliances emerging in the shipping business, eventually it would tend to include agreements with specific ports which have already been developed to serve the shipping and maritime industry. Hub ports would be chosen by the shipping lines to maximize their profits. relay ports also would be fixed. Future alliances of shipping conglomerates would tend to establish the guidelines for their agreement with future hub and relay ports. Also dedicated feeder shipping would tend to increase, to minimize the risks and thus cost. It would be harder for common feeders to compete with that trend. Hub and relay ports would eventually be extended to bulk cargo as well. Singapore is doing that already and this would extend to other ports as well. Unitization of cargo, especially containerization, will dominate any strategy that have efficiency and cost reduction as its objective.

16. Effect of GATT. With the GATT coming to force, it is most probable that it would make a lot of difference in increasing the amount of cargo carried by ships and handled at ports. Distribution centers would expand from the manufacturing to other locations for easier and timely distribution which may require speedy and efficient shipping and port handling. The same applies for spare parts and industrial inventories, which may also be regionalized for the same purposes, and in addition to reduce the inventories in the operating sites, which would contribute to cost savings.

17. Competition and New World Conglomerates. The future of the maritime sector is expected to enhance competition and encourage World Conglomerates to be able to minimize the risks of competitive markets. However, everybody should be watchful that monopolies are not allowed in the sector. International conventions are there now to address these issues, but the existing ones may not be enough and they may need additional measures.

18. Slow Pace of Port Development. Ports in general, except a few major ports, have been struggling to keep pace with the development in the shipping industry but it has been lagging behind, both in the provision of sufficient infrastructure as well as improvement of the efficiency of port management and operations. This slow pace of development need to be addressed urgently. mainly by adopting the proper strategies that are practical and implementable under each country's constraints. The ports which are not going to develop quickly are eventually going to be left behind, with a loss to the country's economy.

# Port Efficiency and Competitiveness



## DR. ISMAIL MOBAREK

#### Introduction

 The importance of the role of the ports in socio-economic development cannot be overemphasized. Ports are the gateways of cargo for import and export transport. Moreover, the emerging transshipment trade cut across national boundaries and have

regional as well as global impact on freight transport cests. Exports are directly effected by the timeliness and cost of the service rendered at the ports, and thus affect the competitiveness of exports in international markets. Cests that are levied on imports pass directly to consumers and have a national effect on the well being of the people in general. Therefore, Covernments all over the world are striving to enhance port efficiency and improve the competitiveness of their respective ports to capture a greater market share and to lower the costs incurred in passing the cargo through the ports.

2. Tools applied by governments to achieve better port efficiency vary from one country to the other based on the national circumstances and the constraints for one solution or another, establishment of the constraints for one solution or another, and the solution or another, and the constraints for one solution or another, and increased incertives, accountability and market responsiveness. Exparience in the world now include privatization; commercialization (corporatization); and management contracting (leasing, consessioning, and ranotheliag). It is the objective of the present paper to summarize the experiences, as much as possible, draw lessons of successes and to caution against plif-falls that can render the experience a failure for privatization and commercialization.

#### Background

3. The main development objective of all governments and development institutions is poverty reduction. The main instrument for poverty reduction is economic growth, which depends mainly on exports, and the transport sector is key input to improving export performance. Ports are the gateway for exports and imports, and thus have a direct effect on poverty reduction in any country. Moreover, the emerging transshipment industry is so strategive to regional ports, particularly for those with geographic advantage, that most of the ports in the region are commelting for the transshipment trader, mainly containers.

A. The transport involution started actually in this seventies with the introduction of container transport. Since containers are much easier to handle their break-bulk cargo; and handling could be easily mechanized and thus ofter much better protection for the cargo at sea and on land, which translates into tremendous savings from spoilage and damage. In 1970, containers accounted for only 8% of world trade (excluding bulk cargo). 89; 1980, this figure rose to 20%, and by 1985 containers handled 60% of total world frase by fornage. According to Drewery Shipping Consultants, in 2007 over 70% of the value of seaborne trade is belien moved in containers.

In 2007 container trade grew by 10.1% from 2006 to reach 128.8 Million TEU and is expected to reach 141 Million TEU.

The wide use of containers has had the greatest impact on the manufacturing sector. Many companies now concentrate manufacturing in a few world scale plants to derive maximum Part 1

economies of scale. This can only be achieved with a dependable global logistics system to bring in raw material and component parts, and to ship out finished goods-on time, all the time. Today, toglistics takes center-stage in the manufacturing world. With just-in-time manufacturing, goods stored in warehouses have been reduced frastically, and inventories have moved into the distribution chain. For some companies, more capital is tied up in ...Inventory and distribution chain faint and equipment

6. Reducing the cost of logistics, therefore, has become as important as reducing the cost of production. To Indirectly reduce costs, manufacturers are looking, nowadays, for more value-added from logistics activities. As a result, freight flowarders, warehouse operators, shipping lines and port operators are experiencing demands for new types of sarvices. Instead of just storage services, manufacturers want inventory management, instead of cargo stuffing, they want sorting and re-packaging. Some manufacturers have already reached the stage where they focus only on marketing and supply chain management, leaving "real manufacturing" to sub-contract manufactures.

7. Menufacturing is expanding all over the world as the pace of industrialization continues to increase. Countries all-over the world now recognize that competitiveness in manufacturing is key to achieving platig rowth rates. This is specially so in Asia, where GDP growth continues to outpace the rest of the world, at least prior to the present difficulties faced in Asia. New etilings can also be observed in Africa and Latin America. The center of gravity is gradually shifting eavy from the developed world, which strongly indicates a more global economy emerging for the 21st century. As more countries join the industrialization dub, they century a first more countries of the industrialization dub, they manufacturing growth. There sometime infrastructure to enable manufacturing growth. There sometime is the properties of the p

8. Such growth creates new opportunities, which in turn attract new players, thus increasing competition. In the coming years, growth in manufacturing and the focus on value adding logistics will put greater demands on the port industry to perform. The challenge posed is that: "can the port do what is required, cheaper, faster, more reliably, and more flexibly?" The challenge comes at a time where competition in the port Industry, shaped by a combination of factors, has sharply increased. An excess of supply over demand, continuing deregulation, and jostfing for market share has opened by vigorous freight price competition on a number of sear orques.

#### The Maritime Industry

9. The maritime industry has developed at a fast rate in the past. Bulk carriers, whether injuid or orly, have increased in size for the economy of scale. High insurance premiums and large losses in accidents put a cap on the bulk fleat size. The fastest growing industry in the Maritime sector is by far the container shipping, industry in the Maritime sector is by far the container shipping, industry in the particular scale of the property of the property

#### Global Shipping Trends

 In order to meet the challenge and carry more cargo, faster, cheaper and to offer more frequent services, shipping lines have



### طائرة حديدة المسر للطيران

صرح شريف جلال شيس شركة مصر الطيران الخطوط الجوية بأنه ثم إستلام الطائرة الجديدة طراز بوينج 737/800 التي تعتبر رقم 7 من أصل 12 طائرة تم التعاقد عدياء وذلك بعد أن قامت الشركة المبانعة في سياتل بالولايات المتحدة بإجراء عدة تعبيلات على التمسيم الغاص بها وفقأ لظب شركة مصر للطبران

الشمالية وإسياء

# الاحتفال بمرور 50 عاماً

تحتقل الغطوط الجورة النعساوية الشهر الحاري في فصير يعرون كسيين واداعان بدو تشفيل رحلتها الأولى في سبتمبر عام 1959 بن القاهرة وفيينا ، وقد صرح فواكر مولا رئيس الخطوط النمساوية أن الشركة ستظل مستمرة في توسيع وتعزيز شبكتها في أوروبا الشرقية والشرق

# تحديث أسطول التونسية

تعاقبت شركة الخطوط التونسية مع شركة ابرياص لحيثامة الطائرات على توريد 16 طائرة ابرياس طراز 330-350 وذلك غيمن برنامج واسم لتجييث أسطول الشركة استجابة لبرامجها التوسعية على المدى البعيد وبالنسبة للرحلات الطويلة إلى آمريكا

### جراج عملاق بمطار القاهرة

تطوير مطار اثلك عبك العزيز الدولي

وقعت المبعوبية مع شركة مطارات باريس عقد

أعمال التصميم والضمات الهندسية المرطة

الأولى من مشروع تطوير مطار اللك عبد العزيز الدواي، وتمتد فترة تتقيد المقد 14

شهرأ ، وقد أكد عبد الله رحيمي رئيس الهيئة

العامة للطيران المدنى السعودى أهمية هذه

الشطوة غبمن عقود مشروع تطوير المطار

الذي سبيداً إنجاز المرحلة الأولى منه بحلول

. 2012 ale

تطهير مطار طايا

ميأت الشركة الممرية للمطارات

مشروعا لتطوير مطار طابا لمواكبة

ئس المركة السياحية هناك، ويتم

زيادة الطاقة الاستبعابية للنطار لتصل إلى 800 راكب في الساعة،

ومن المقرر الإنتهاء من المشروع

الذي يتكلف 32 مليون جنيه أواثل

الماء القادم

صرح المهندس إبراهيم مناع رئيس الشركة القابضة للمطارات والملاحة الجوية بأته جارى إنشاء الجراج العملاق متعدد الطوابق، وذلك لخدمة جميع المترددين على للطار واستيعاب أكبر عدد من السيارات، وتصلِّ تكلفة هذا المشروع 288 مليون جنيه، وتستفرق عملية التنفيذ والإنشاء 24 شهراً، ويقوم الجراج على مساحة 23 ألف متر مريم، وهو مكون من 5 طوابق وتبلغ سعة الإستيعابية 3300 سيارة.

### ريط الطار بالطريق الدائرى

بتم انشاء طريق جديد بعمل على ريط مطار القاهرة بالطريق الدائري وذلك لخدمة المسافرين والقادمين إلى مطار القاهرة الدولي من مناطق الصعيد والدلتا والسويس ويورسعيد وشرق القناة، وليكون بديلاً عن طريق العروبة بتكلفة 80 مليون جنيه،



# سر لله الكبر الك "يا إينما النفس البحلينة ، إرجمي القريمي راضية مرضية ، قام ثاق في أجاجي ،

البقاءلله رئيس مجلس الإدارة نائب رئيس مجلس الإدارة أسرة تحرير مجلة إنترناشيونال يشاطرون

# الحاج عبده اللمعي

رئيس مجلس إدارة شركة ميتشيل جونيور للتوكيلات الملاحية

الحاج عادل عبده اللمعي

رئيس الجلس الشعبي المحلي ببورسعيد

في وفاة الرحومة عزيزة على اللمعي

الترجمة بشرطة ميناء بورسعيد

أدخلها الله فسيح جناته وألهم أهلها وذويها الصبر والسلوان



asjust of item

# وزارة الاستثمار الشركة القابضة للنقل اليحري و البري

# WIND SIS BYACTIR

# شركة الاسكندرية لتداول الحاويات و البضائع

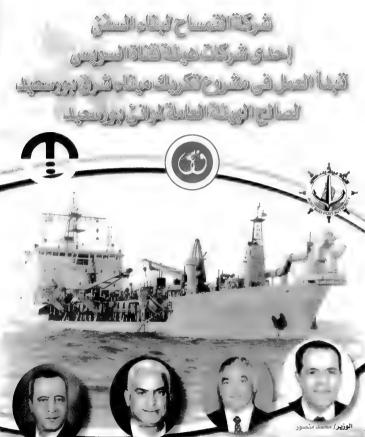
- هي أولى الشركات المصرية في مجال تداول الحاويات و البضائع ( 23 عاما )

- الشركة تتداول اكثر من 800 الف حاوية مكافئة سنويا من حاويات التجارة الخارجية المصرية

- الشركة تقوم بشحن وتفريغ و تخزين الجاويات كما تقدم انشطة تستيف البضائع و تخزين بضائع الحاويات المشتركة

> - يتوفر لدى الشركة مستودعات جمركية خارج الميناء ( البشرى - البيضا - العامرية ) لتخزين الحاويات و البضائع





اللهندس/ محمد عزت الداودي درهام

اللواء/ إبراهيم مديق

صرح السيد المهندس/ معمد عزت الداودي درغام رئيس مجلس إدارة شركة التمساح لبناء السفن إحدى شركات هيئة تناة السويس بثه قد تم البدء في تكريك ومسائلة لمر اللامي العلويش ودائرة الدوران لشورع ميناء شرق بورسعيد بكنية تكريك في حدود 4 مايين متر مكتب بقيمة تعاقدية. تنقذ خلال عامن ويتم التقليد بالوحدات البحرية الثالية.

الكراكة الماصة التألقة سينا التابعة لمقاول الباطن الشركة المصرية الهولندية
 حمولة 4500 متر مكعب .

\* الوحدة البحرية تمساح 3 ( المتخصصة في تسوية قاع البحر ) التابعة لشركة التمساح لبناء السفن .

 النش الزرقا أحدث إنتاج لشركة التمسياح لبناء السفن والذى تم إعداده وتجهيزه طبقاً للمواصفات العالمية للقيام بأعمال المساحة البحرية .

ويجبين م التسليم التهائي لعدد/1 قاطرة تراكتورز فويت شنيدير قدرة شد 50 طن غراض المصاحبة والإطفاء وجارى التسليم النهائي للقاطرة فويت شنيدير قدرة شد 50 طن إصابات مينة ميناء معاط .

نظراً لريادة الشركة في بناء القاطرات تراكتورز فويت شنيدير في مصر والعالم
 ثم التعاقد على بناء وتوريد عدد/ 2 قاطرة أعالى بحار تراكتورز قدرة شد 50
 ملن الأغراض الصاحبة والإطفاء لصالح هيئة ميناه بورسعيد

– جارى بناء قاطرة طراز أواز قدرة 375 هممان لممالح ميثة نفاة السويس. – تمثلك الشركة عند/2 ترسانة لبناء السفن (الإسماعيلية مزودة برافع سفن 1500 طن – ترسانة أبر قبر)

- تمثلك الشركة رافع المحيات العائمة حتى يرزن 1500 من لإجواء العمرات والإصادات يصيانة عمدات والات السفن بجمع النواعها ويستخدم في صيانة الوحدات الجموية لبيئة لتناة السويس باشركات خدمات البتريل والغان وسيانة وحدات قوات متعددة الجنسيات ولقاطرات هيئات المائئ وسفن نقل البضائح بالفادت البترول والماد قدرة 1500 مل

به تعديد بيتروز إسجاد من هم المنطق من المنطق المتفاهمية (وريش مائمة – سافل خدمة – سافل متعددة الأغراض – سافل تركيات وصبيانة – قاطرات وانشات خدمة روباط ومساحة بحرية وكراكة وسيتراك تعمل في خدمة حقول الغاز والبترول البحرية وصبيانة المراسى البترولية البحرية ومنصات البترول البحري والحواثية

تقوم الشركة بمسانة العائمات والمساعدات الملاحية المنحة الملاحة بخليجى
 السويس والعقبة لصالح هيئة السلامة البحرية .
 تم الإنتهاء من صيانة شمندورة الرواط والشحن حمولة 350,000 طن لشركة

جاري الإنتهاء من تطوير محطات الماء بيورسعيد والسويس.
 جباري الإنتهاء من توريد وإنشاء المرحلة الثانية لخطوط الزهر 1200 مم
 بيورسعيد.

بيرنسيس. حلين القروة إدارة غطس تصل طبقاً لنظوية المناولة إلى المسلم المناولة المسلمية النظوية المائلة ويعطون المركز المناولة على المناولة المناولة

 - قامت الشركة بتطوير جميع الهمدات واللنشات لتساير مستجدات المصر ومتطلبات شركات البترول وتم تجديد عقود تأجير جميع وحدات الشركة البحرية لشركات الدرول والغاز

- تقرم الشركة بصيانة وتشفيل وتطهيم أسطولها البحري والكون من مشرون وهدة بحروة متقصصة طبقاً المنظرية العالمية CMID/IMO عم تطبيق جميع منطلباتها ومعايرها من MDLS GMDS, SOLAS,MARPOL, LOAD LINE وطبقاً لتطلبات رباش بترواسم ويزشق غاز وهيئات التصنيف العالمية.

سعيت ويون برويم برويم ويون من وعيت المسيد المناخ.

- ونظر أ لمرض إدارة الشركة على المصول على الشهادات المؤملة لجمل الشركة في نصاب الشركات المالية العاملة في مجالات تخصصها وذلك بالمصول على الشعادات الآلة.-

### HSE-ISO9001-2000-ISM-OHSAS18001-1999-IMCA MARINE DIVING

وهي شهادات المنظومة الدواية السلامة والصحة المهنية والبينة ولمي أعمال الفطس والبحرية وتشغيل الصفن والتي جمات الشركة في مصاف الشركات العالمية في مجال بناء واصلاح السفن والعمليات البحرية وخدمات البتروي والعلز .

 جاری براسة تكریك المیناء التخصصی للنشأت برأس شقیر الخاص بشركة جایكی

 جارى دراسة توريد وتركيب المساعدات الملاحية لتأمين وسلامة الملاحة من القاهرة إلى دمياط بطول 240 كم لحساب الهيئة العامة للنقل النهرى.

حصلت الشركة على عضوية إتماد مقاولي الأعمال البحرية العالمية.
 وقد تمقق ثناف بغضل مسائدة السيد الغريق / أهمد على فاضل رئيس ميئة شاة السريس وإدارة الشركات بهيئة قناة السريس والعاملين بالشركة الذين يمتلكون غيرات عالم القرة في مجالات عمل الشركة.



ENCY CONTROL UI

هذه التوسوعة هي الأولى في سلسلة التوسوعات التي سوف تنشر إن شاء الله تباعاً في مجال النقل البحري .

وتُمتبر هذه الموسوعة من أهم الموسوعات المتعلقة بمجال الثقل البحرى نظراً لما تتحتويه من مصطلحات تتجارية وفنية مستخدمة في عقود التجارة الدولية كما تتحتوي أيضًا على عقود التجارة الدولية

والتزامات كل من البائح والمشترى طبقاً لهذه العقود. وتشمل هذه الموسوعة أيضاً الإختصارات الشائعة هي مجال النقل الدولي عاماً والنقل البحري خاصة وكذلك تصتوى على شرح واف التأمين البحري وفوادى الحماية والتعويض، كما تعرض أيضاً بعض المقالات المتناولة بالشرح افرقة التجارة وهيئات التصنيف الدولية بالشرح لفرقة التجارة وهيئات

# للوسوعة البحرية والتأمينية والتجارية

# ויבובוויים

### DACTORI COUDIA CUI MARITTANI, MANDANCO A MITTERNATIONAL TRADUIA

دكتورريان/منتصرالسكري

# الباب الأول

# · به به الربي المستخدمة في عقود التجارية الدولية ( الإنكوتيرمز وترجمتها باللغة العربية)

10- AD VALOREM
Certain freights or insurance

- AD Valorem Freight

- AD Valorem Stamp

premiums are based "ON THE VALUE" of a Cargo - AD Valorem Duty

11 -AFFREIGHTMENT
A contract to carry goods by ship. Charter- parties and bills of lading are contracts of affreightment

12- AGROUND
A vessel is aground if she is not freely floating in water, but her

bottom has touched the ground of the sea, a river, or a port and she cannot move

A narrow passage in a ship

14-ALL RISKS

An insurance term used in cargo insurance which means that the policy covers the insured property for loss caused by any forfully.

The policy does not cover inevitable loss. In practice, such a policy always specifies certain risks that are excluded from cover.

15- ALLOTMENT
Distribution, or apportioning, a share allotted to any one

16- All Purposes In chartering the time allowed for loading and d scharging is sometimes stipulated together in one figure with the remark "all purpose".

e.g. \* 8 weather workings days of 24 consecutive, all purposes" 17- Almanac

A table of days, weeks, and months

18- ALWAYS AFOAT
Term stipulating that a ship must remain afloat at all times, i.e. charterers to guarantee safe borth with sufficient water.

19- AMERICAN BUREAU OF SHIPPING Classification institution of the

USA (see classification).

10 - متسوب إلى (أو حسب) القيمة، بعض التوالين أو أتساط التأمين تحسب على أساس قيدة البضاعة

« رسم على حسب القيمة أو رسم نسبي
 لتمييزه عن الرسم الثابت أو المحهد
 « تواون البضاعة محسوباً على حسب قيمتها
 « يممة نسبة

و معه نسبيد 11 - عقد النقل البحرى، عقد بن الناقل والشاحن انقل بضاعة على سفينة، وتعتبر مشارطات التأجير وسندات الشحن من عقود النقل البحرى

12 - المجتوح: 14 تكون السفينة قد جنحت أو (شحطت) عندما يصعب عليها أن تطفق بحرية فنوق الماء ويكون قاعها مرتكزاً على قاع البحر أو النهر

أو اليناء فلا تستطيع أن تتحرك 13 - ممر أو ممشى بالسفيدة، معر ضيق داخل السفية أو على سطعها

14 - جميع المشاطرة بد يرد وثائق التأمير على البضائع مفادة أن التأمير يشلى مالات اللقة أن التأمير مصابعة حسب القروف ولكن التأمير عند المالة لا يفطى حالات المقد أو المصابة المسلمة المسلم يتعدل جنبها.

المستور التي يستر البينية. وتدمن الرثيقة عادة في مثل هذه الحالة على إستنعاد محاطر معينة من التغطية التأمينية

15 - حصة أو توزيع العصمي: الدمة التي تخص أحد الأطراف، أو القيام بعملية توزيع العصمي الدمة كان المنازع العصمي على الأطراف المنازع العصمي على الأطراف المنازع المنازع الدمناء المنازع المناز

16. تحجيج الاصرافيرة في اعمال المجر السفن ينص أحياناً على الوقت السحوح به الشحن والتفريخ معا برقم واحد مع ذكر مصطلح المبيع الاغراض هذك : 8أيام على يسمع بها البور كل 24 ساعة مستمرة رئمبيع الاغراض ساعة مستمرة رئمبيع الاغراض ساعة مستمرة رئمبيع الاغراض

17 - التقويم (الثنيجة)، التقويم،
 والبيانات الشاعمة بمعرفة أيام وأسابيم
 وشهور السنة

18 - شمان السفيئة طاهية، مصطلع يطلق على شرط التعهد بإستمرار السفية طافية أو عائمة بمعنى أن يضمن المستثجرين السفية مرمى أمنا في مياه ذات عمق كاف

19 - الكتب الأمريكى التصليف السفن:

الهيئة الأمريكية للختصة بتصنيف وتسجيل السفن التابعة الولايات المتحدة الأمريكية

1- ABANDONMENT: Abandonment of ship OR Abandonment of voyage

2- AB INITO (Latin)

On board ship, train or plane etc...

4- ABROAD
In a foreign country

The cancellation of a

The cancellation of a contract or a charter party

6- ACT OF GOD Incident or accident which human precaution and control

are unable to prevent.

7- ACTUAL TOTAL LOSS
This relates to an insurance

This relates to an insurance policy and can occur in any of four ways

(1) The property is completely

destroyed,
(2) The owner is irretnevably deprived of the property;
(3) Goods change their

(3) Goods change their character to such a degree that they can be said to be no longer the thing insured by the policy. (4) The subject matter of the insurance, be it ship or goods on board the ship that is corded as "missing" at Lloyds

as missing at Loys

-Constructive Total Loss

Where the Assured abandons
the subject matter insured to the
underwriter and claims a total
loss. He can do this when he is
deprived of the insured property
and is unlikely to recover it, or in
the following circumstances:

(1) Ship The cost of recovery and repair would exceed the insured value

(2) Cargo
The cost of recovery,
reconditioning and forwarding
would exceed the value of the
goods at destination

H- ACTUARY
An expert who makes calculations

for insurance companies

9-ADDRESS COMMISSION

A commission due to charterers
or their agents, practically a
reduction of the freight.

 الترث الداخلي، ترك السفية أو لتضى عنها وهجرها بسبب تدرضها المادث خطير يؤدي إلى هلاكها، كما يستعمل هذا المسئلح أيضا للتعبير عن التوقف عن

إستكمال الرحلة البحرية أو إلغائها 2 - مثلث البيداية: مصطبح لاتيني معناه منذ البداية 3 - على ظهر السطينة:

أو على م<sup>تن</sup> الطّائرة. 4 - **خارج البلاد:** 5 - **طسخ أو القاء:** نسخ أو إلغاء العقة أو مشارطة التأجير

6 - القضاء والقدر، النبل أو الحادث
 لذى لا يمكن لقرة بشرية أن تتحكم فيه

ار تمنه 7 - الخسارة الكلية الفعلية، بد يرد عادة في بالق التادين مؤداه أن المسارة

الكلية القطية قد ترد في إحدى الحالات الأربعة الثالية (1) إذا تعظم الشئ المؤمن عليه كلية

(2) إذا رأى المالك أن الشيئ المؤمن عليه يتعدر أو يستميل إسترداده أو معالجته أو إصلاحه (3) إذا حدث تفيير في طبيعة البضاعة يحيث يمكن القول باشها لم تعد نفس للضاعة التي تم التأمين عليها

(4) إذا إعتبر الثمن محل التامين (سفينة أو بضاعة مدقولة على سفينة) مفقورا طبقاً لمفهوم اللويدر

- الخسارة الكلية الإعتبارية:
يستخدم هدا المصطلع في يثانة تامين
السفن (مده) يوفيد أن السفينة تعتبر في
حكم الهلاك الكلي إذا كان تهدم إصلاحها أو
صماريط إلقادما تتجارز قبيتها التأميسية
وهذا يشتطيق أيضا هي حالة التأمين
على البضاعة.

8 - الخبير الاكتوارى: خبير متخصص
 في عمليات التأمين وحسابتها

9 - عمولة الثوثون: العمراة الستحةة المستأجرين أو لوكلائهم وتستقطع من النولون، وهي من الناحية العملية تعتبر تخفيصا النواون





استعرض الدكتور فاروق العقدة محافظ البنك المركزي المصري البيان الصحفي للبنك الذي أعلن استمرار تحسن أداء الإقتصاد المصرى مع العالم الخارجي خلال السنة المالية 2008/2007 حيث حقق ميزان المدفوعات فانضا كلياً بلغ حوالي 5.4 مليار دولار مقابل 5.3 مليار حققها في السنة السابقة، وكان من نتيجة ذلك زيادة رصيد الإحتياطيات الدولية بذات القدر نتيجة محصلة لصافى التدفق للداخل في ميزان المعاملات الرأسمالية والمالية البالغ 7.1 مليار دولار، وهائض ميزان المعاملات الجارية البالغ نحو 0.9 مليار دولار الذي جاء محصلة الفائض المحقق في كل من ميزان

الخدمات وصافى التحويلات بدون مقابل.

وأكد البيان على أن الصادرات السلعبة حققت زيادة بلغت 7.3 مليار دولار بمعدل 33.3% لتبلغ حرالي 29.4 مليار دولار، وكان ذلك محملة لزيادة الصادرات البترواية بمعدل 43.2%، والصيادرات غير البترولية التي تمثل السلع نامة الصنع والمواد الخام بنسبة 25%، كما أن الواردات السلعية أرتفعت أيضاً بمعدل 37.8% أي بمقدار 14.5 مليار رولار لتبنغ 52.8 ملياًر دولار، ويرجم ذلك إلى الزيادة في الواردات البترواية المأموسة، وجانْبُ ارتفاع الواردات غير البترولية بمعدل 4.52%، وقد مثلت كافة للجموعات السلمية وعلى رأسها السلم الوسيطة 33.6% من إجمالي الزيادة في الواردات ، المهزان التخدمي

حقق ، ليزان المندَّمي فانضاً في السنة المالية 2008/2007 وممل إلى 15 مليار دولار وذلك مقابل 11.5 مليار دولار خلال السنة المالية السابقة ويرجع ذلك إلى إرتفاع المتحصلات المقدمية بمعدل 33 % والتي من أهم بنودها

- . لإيرَادات السياهية التي تَصاعَت بُممَدل 32.3 % لتصل إلى 10.8 مليار دولار - متحصالات النق نتيجة لارتفاع حمديلة رسوم المرور في قناة السويس بمعدل 23.6 % لتبلغ حوالي 5.2 منيار دولار وأزيادة عند السفن العابرة والمعولة الصافية بالإضافة إلى المتمصلات من بيض الإستثمار بمعدل 8 %

صافى التحويلات

العرض ليصل إلى حوالي 9.3 مليار دولار مقابل 7.1 مليار خلال العام المالي السابق. ميزان العاملات الرأسمالية والمالية

بالنَّسِيةَ ليزان المعاملات الرئسماليَّة والمَّالية مع العالم الخارجي فقد أكد البيان على تصاعد الإستثمار الأجنبي المباشر في مصر خلال السنة المائية 2008/2007 ليحقق صافى تداق للداغل قدرة 13.2 منيار دولار مقابل 11.1 مليار دولار خلال السنة المالية السابقة حيث بلغ منافى الإستثمارات الواردة لتأسيس شركات جديدة أو زيادة رؤوس أموالها 6.4 مليار دولار

مقابل 5.2 مليار دولار خلال السنة المناظرة . وسجل الإستثمار الأجنبي المباشر في قطاع البترول منافى تنفق الداخل بلغ 4.1 مليار دولار مقابل 3 مليار دولار، كم أن حصيلة سع شركات محلية لسنتمرين أجانب سجلت خلال لعام 2.3 مليار دولار مقاب 2.8 مبيار دولار، وحقق الإستثمار في شراء عقارات حوالي 400 مليون دولار.

كل من ميناء العقبة بالأردن والحديدة باليمن من خلال إبحار أسبوعي من ميناء نمياط وهي



التبادل التجارى مع الدول العربية

وزير المائية بأن أرقام التبادل التجاري بين مصر والدول العربية – في إطار اتفاقية تيسير التجارة العربية – شهدت تحسناً محوظاً خلال الفترة - لأحيرة حيث بلغ هجم التبادل التجاري بين مصر والدول العربية المتضمنة للإتفاقية حوالي 38 مليار حنبه عام 2007 مقابل 25.6 مليار جنبه عام 2005 بنسبة سو 48%، وبلغ هجم الصادرات المسرية الدول العربية المنضمة للإتفاقية - والتي نضم الإمارات والبحرين وتونس والسعوبية والسودان واليمن وسوريا والعراق وعمان وقطر والكويت ولبنان وليبيا والمغرب بالإضافة إلى مصر - نهو 12.2 مليار جنيه عام 2007 مقابل 9 مليارات و867 مليون جنيه عام 2005، مِذَا تَصِيلُ نَسِيةَ النَّمِو في الصَّاعِراتُ المصرية حوالي 24%، وتعتبر السعوبية أكبر مولة عربية مستوردة من مصر خلال عام 2007 حيث بلغ حجم الصادرات إليها نحر 2.219 عليار جنيه تليها سوريا بمجم صادرات 2.108 مليار جنيه، ثم اينان بمحم صادرات 1.682 طيار جنيه، تليها ليبيا بحجم صادرات 1.423 مليار جنيه، ثم دولة الإمارات العربية بحجم صادرات 982 طيون جنيه، كما أن السعوبية تاتي على رأس الدول الصدرة لصر بواردات وصلت قيمتها إلى حوالي 12.521 مليار جنيه، تأتي بعدها الكويت بحجم واردات حوالي 6.101 مليار جنيه، ثم الإمارات بحجم واردات عوالي 1.616 مليار جنيه، ثم ليبيا بحجم واردات نحو 1.5 مليار جنيه، ثم سوريا بحجم واردات نحو 1.179 مليار حنيه.

# خطوط هيونداي

# تدخل ميناء الإسكندرية وخدمة جديدة لموانئ العقبة والحديدة

إستكمالاً للمسيرة الناجمة لخطوط هيونداي في مصر بدأ النَّط في خدمة ميناء الإسكندرية بصغه منتظمة وذلك بعد أن تعاقدت مع شركة الإسكندرية لتداول الحاويات و قد استقر أأرأي على الدغول بمعطة ميناء الإسكندرية من خلال إبحار أسبوعي من موانيُّ الشرق الاقصى والصين والبحر المتوسط والبحرى الأسود بإستخدام ميناء دمياط كميناء محوري و ذلك عن طريق خدمه MED،EBX ، MEX وأفاد للهندس مدحت القاضى نائب رئيس مجلس إدارة شركة كادمار للملاحة الوكيل العام لخطوط هيونداي بمصر أن الخط قد بدأ في خدمة





# البنوك والتمويل الإستثماري لأساطيل السفن



ما بين ملاك السفن المستثمرين والبنوك المولة.

# بقلم/ سمير معوض محاضر في الإقتصاد البحري وصناعة الله حيستيات

مصر بما يعرز من دور هذه الطاقة الإمتاجية التي تحقق

وورود فيض من العملات الأجنبية للإقتصاد القومي من جانب أش غير أن هذا الاستثمار طويل الأجل برتكز على عدة مقاهيم عبلية ذات جدوي لا تحتمل الأرجاء وأهم هذه عده مع التناهر المتوارن ما بين وطيفة التمويل ودور الإستثمار، فالتمويل لشراء سفن من جانب البنوك بعد إستثماراً لأرصدة الأموال المتراكمة لديها دون إستخدام أو توطيف إقتصادي مجد.وشراء السفن من جانب الملاك القائمين أو الملاك الجدد يعد إستثماراً تتموياً يوسم من رقعة الأصول والطاقات الإنتاجية. ومثل هذه الملاقات التعاقدية لا يمكن قياسها أو حسابها على نحو رقمى بحد بل يحكمها روح ومعيار الجدية والشفافية والإطارات التقاهمية

ومن قبيل الجدية والشفافية فإن النوك و/ أو مؤسسات التمويل التي تميل إلى الإستيثاق من أن السفينة المشتراة سواء أكانت جديدة أو مستعملة تساوي بالقعل قيمة القرض التمويلي الذي منح من أجل شرعها وأنه لن تكون هناك فاتورة ماهظة الكلفة لتطلبات الصيانة والإصلاح مما يؤثر سلباً على العمر الإنتجى للأصل المشترى (السفينة) بالإضافة إلى حقيقة عمر السفينة وحانتها العنية وقيمتها السرقية المقيقية ومستواها التكتولوجي،

وفي هذا الصدد أيضاً عالمهة المقرضة /المولة من معلاهياتها التأكد من طراز السفيئة (Ship Type) المزمم شراؤها ومثنها (Class) والعلم الذي تحمله (Flag) . وما هي الجهة التي توات عملية التقييم سواء اكانت سمساراً (Shipbroker) أو فريق سماسوة البيع والشر ، (Sale and purchase brokers) الذين نوسعهم تحديد القيم الدقيقة المادلة في هذا الشان

ثانياً؛ معايير تملك السفن وميررات تمويلها؛

ومن المروف أن مذك معابير واضحة وقاطعة يتعين على المقترض والمقرض أن يتحرياها عند الشروع في شرء السفينة التي يراه تملكها.

 أ عن عبيمة نشاطه التجاري في ميدان النقل البحري والتجارة البحرية الدولية وما هي المناطق الجغرافية التي ستعمل قيها السفيعة.

2 - وما هي الغيارات أو الاعتمالات الأخرى للنقل التجاري البحرى التي يمكن أن تستخدم

3 - وما هي المواصفات المثلى الفنية السفينة والاتبها (Machinery) وتجهيزاتها Equipment) 4 - الثمنَّ المَّادل ألقهم تقييماً مائياً سليماً الذي ينبغي دفعة مع الآخذ بعين الإعتبار حريطة

السفيئة (Dry- docking) أي إدخالها إلى الحرض الماف المجراء بعض التعديلات أو التمورات عليها (Modifications) إذا لزم الأمر 5 - هذه المهام هي فريض لازمة على مستوى الإشتراطات التمويلية من الأصوب أن يتكفل

بها رجل الأعمال 6 - الذي يعزم على شراء سفينة. فأن اخفق في الالتزام بتمويلها سبيادر البنك المقرض أو

المؤسسة التمويلية إلى القيام بها ضمانا لمشونية القرض (Reliability ) . وإلى جانب هذه الغطوات



أولاً – أهمية صناعة تمويل السفن: هذه الصناعة الدرلية نشاطأ والقومية في قطاع إقتصادي بعد من أهم القطاعات المنتجة للخدمات الصدرة للأسواق الدوابة تعد مساعة بعتمد الاستثمار فيها على مدى التفهم لضرورة إدماجها في عمليات

إعادة تأهيل وهبكلة خربطة مجاور التنمية والنمو في تدفق الصادرات القدمية للعالم الشارجي من جانب

3 - مراجعة نظام الإدارة على ظهر السفينة فيما يتطق بالمبيانة وأسلوب العمل المتبع. وكذلك السجلات التي توضح عدم التمسك المنتظم بانظمة إدارة السلامة الدولية ISM Code non- Conformity (records) 4 - والواوف على نهج القبرة والكفاعة (Capability approach ) بمكن للمشتري أن يقوم بريارة لقر مكاتب مالك السفيئة ( (البائع ) للتيقن من نجعة نظام الإدارة وأسلوب

والذكرات المتعلقة بفئة (تصبيف) السقينة ومطالبات شركات التأمين ولمؤمدين اليحريين

2 - القيام يغمص شامل على وداخل السفينة لبنيانها والمدات والتجهيزات وبراجعة

دورات الصيانة التي ثمت السفينة وسجلات ما ثم من معاينات مع وجوب أن يتضمن الفحص

الفرانات الجافة وغرانات مياه الصنابورة بواسطة فنين هنسبين وغبراء في مظم تشغيل

(Underwriters ) اذا أتيم ذالي .

الجزء الأول

الإدارة الفنية لطاقم السفينة سمنًا عن الكيفية التي تدار بها السفينة . 5 - الإستمانة بقاعدة البيانات التي تقميم عن أعطال الآلات والمعدات للإستعراب على

التجهيزات عنى ظهر السفينة التي تثبت أنها باعظة التكاليف الإمسلاح أوالإستبدال في المستقبل ويمكن من ثم الإستعانة بقاعدة البيانات هذه للترويد بتقاهميل عالات العطل الماثلة في السفينة لعرفة طبيعة ومدى وتكلفة والوقت الذي سيستغرقه الإصلاح . 6 - بعد التأكد من المالة المادية (القبريقية ) للسفينة يتم إجراء التقدير الفني التقدير الفني

لتحديد ما إذا كانت العالة ملائمة لعملية البيغ والشراء المُعترية (Trade) 7 - أن يقوم المُشرَى بعملية مراجعة للسوقُ البحرية لعرفة مدى ملاسة سعر السفيئة ،

8 - إستقضاء مدى دفة التقويم / التتمين المبسى على أساس العوامل والعناصر وثيقة الصلة بالموضوع التي تعين على المقارنة ما بين السفيئة ومثيلاتها الأخريات،

#### ثالثا- تمويل سفن جديدة تحت الإنشاء :

تكاد تكون المالم الإرشادية (parameters ) التي يجرى ترخيها في شراء السطن القائمة (Existing Tonnage) هي ذاتها التي تعليق في إقتناء السفن المديدة (New Buildings) إلا أن مناك بعض الاحترازات التي لا ينبغي تجاورها وهي:

 أ مرحلة التصميم من المستسحن التمويل على قاعدة معلومات أعطال الألات البحرية لاختيار الطراز الأنسب للسفينة تحت الإنشاء ومدى ملاسة هذه الألات لطبيعة للهام الثي

 2 - إستعداد المشورة فيما يتصل بالجوانب التجارية والإدراية والفنية ودراسة أحوال العاملين على السفينة وقاطيتهم (Ergonomics) بشان السفينة التي يراد بناؤها. مع الأخذ في الإعتبار أساوب الإدارة المنتهج في الشركة التي ستمثلك السفينة ومستوي المعارف المملية لطاقم البحارة الذي سيعمل عليها.

 3 - ولكون السفينة شنى عادة في ترسانة دولة أجنبية ذات لغة وثقافة مغايرة فمن الأجدى الإستبانة بمبثل من ذات الدولة لعمانة مصالح المقترض. وكذاك بفضل تكليف شخص محترف للقيام معهام ضابط عمل للمشروخ (Project Manager) ويتولى مهام ضابط الاتميال ما يين بناء السفينة ومالكها.

4 - في حال عدم قيام ترسانة بناء السفل بتزويد السفينة قيد الإنشاء من لدنهم بالمكينات والمعدات بمكن لمالك السعينة أن يقوم بنفسه عن طريق مقتصين بقصص هذه الماكينات والمعدات قبل أن يشحنها موردها إلى الترسانة، ويحقق ذلك تلافي أي معوقات لاحقه بالإضافة إلى خفض التكاليف الإصافية،

5 - ومن بديهيات الأمور فإن أي راغب في شراء سفينة مستعملة أو جديدة سيريد من إيلاء كل هذه المابير والصوابط عنايته لأن أي مصروفات إضافية سيتحملها ستكون طفيفة إذا قرنت بكلفة بياء



بسم الله الرحمن الرحيم "يا زيتما النفس المحلمننة - ارجمح الق يميح راضية موضية - فاحكاق في غيادي - وإدفائ بحثت:

صدق إلله المظيم

رئيس مجلس الإدارة نائب رئيس مجلس الإدارة وأسرة التحرير وجميع العاملين بمجلة إنترناشيونال ينعون ببالغ الحزن والأسى

# والبد

اللواء بحرى متقاعد

منير سعك محمك أبو سمره رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب الشركة المصرية للتوريدات والأشغال البحرية ووالد حرم اللواء بحرى متقاعد

# ممدوح توفيق دراز

رئيس هيئة موانى البحر الأحمر داعين الله أن يتغمد الفقيد الكريم بواسع رحمته وينزله فسيح جناته ويلهم آله وذويه الصبر والسلوان







# عميد بحرى متقاعد عبد العزيز أبو قنديل

### 1 - إختيار العاماين في البحر،

كان العمل في البحر مهنة تجذب الشباب كوسيلة الشاهدة المالم، وفي الدول البحرية التقليدية كانت مهنة العمل في البحر مهنة مُعترمة إجتماعياً. إلا أنه توجد الآن سيُّل أخرى لشاهدة العالم، كما أصبح التقاليد العائلية العمل في البحر تأثيراً قليلاً. وأكبر تغيير في هذا الشأن بوجد في اليونان حيث أن الشباب هناك أصبحوا لا يتحصّبون في إتباع

أباطم في العمل في البحر نظراً لوجود فرحن عمل أخرى مفتوحة أمامهم إذن – لماذا يرغب الشياب في العمل في البحر في القرن الواحد وعشرير؟

لعديد من الناس، فإن مهنة العمل في البحر مختلفة ومُشوكة وتدُتبر مقامرة حقيقية وفرصة لكي يكون الفرد في النهاية مستولاً عن إدارة وتضغيل سفينة تعارية تجوب البحار بين المواني

والتي تعتبر حنقة عالية ومهمة في التجارة الدولية. أما البعض الآخر من التاس، قان إختيار العمل في البعر هو وسيلة الكسب المادي، وذلك عندما تكور الوظائف قليلة والماهيات ضمعيفة في بالادهم، ويكون العمل في البحر فرصمة لتكوين عائلة والإنخار للمستقبل. وهذه الفئة تتطبق على العديد من العاملين في البحر من الدول

النامية ودول شرق أوروبا التي كانت ضمن الإتجاد السوفيتي الماضي وبالرعم من أن العمل في البحر شاق، فإن العديد ممن يعملون أساساً لتحقيق المكسب للادي

يمكن تشجيعهم على الإستمرار في العمل في المهنة وذلك بالقيادة والإدارة الجيدة. أما لتعملة المزيد من الشباب للعمل في البحر فإنه بلزم جعل المهنة البحرية مشوكة والنشر والإعلان عن فضائلها على أكبر عدد من الشباب التعلُّم من ذوي المبلاصات والقدرات.

وكان أسلوب الإختيار يعتمد على ملء طلب الإلتحاق بالعمل البحرى والمقابلات الشخصية. ولم يكن هذا الأسلوب علمياً ومشجعاً، وكانت هناك فرس كثيرة للإختيار العطأ من بين التقدمين . ويا نسبة للمستقبل، فإن هناك أساليب حديثة وتقنية حديدة تُستخدم ليكون الإحثيار أسرع وأكفأ وبفكر أحسن لأفضل الصلاحيت والقدرات، فالإهتمام بالإختيارات الجيدة يمكن أنَّ

#### يوُهُر أَخْطَاءُ غَالِيةً تَظْهِر فَيِمَا بِعِد، 2 - التعليم البحرى

إن الشباب المتكلم لديه خبارات واسعة للعمل في المهن المختلفة، وهم أيضناً يسمل تعليمهم بسبرعة ، وهم عادةً حريصون على التقدم والإرتقاء في مهنتهم ويتطلقون إلى الدرجات والقُرص ذات المنفعة والمسلحة لهم. أما الشباب الذين لم توجد لديهم الفرصة للتعليم الجيد - كما هو الحال في معظم الدول النامية - فرنهم إذا أعطوا الفرصة للتعلُّم قد يكون بإستطاعتهم عُسى الإستيمات. كُمَا أن يعض الشباب الذين لديهم القرصة القعلم قد يكونوا أقل إستيماياً سعتم تقدراتهم المحدودة أو لنقص دوافعهم ، وهؤلاء يكون تعليمهم أصنعب، وهم لا يستطيعون يستيعاب وفهم انطوم ويصفة حاصة العلوم المديثة المطنوبة للعمل في المحر.

إلا أن الذين يتعتمون ويستوعبون العلم ببطَّ قد يندلون جهداً للتأهن للعمل وسيكونون سعداء لأعمال الروتينية وهي الوظائف الشطيمية التي لا معجب النابهين من قربائهم وزملائهم . وعملياً قويما سعتاج إلى المعض من هؤلاه ومن هؤلاه للعمل في البحر مع مراعاة توفير المأهج التعليمية الماسبة لكل منهما،

وهناك تغييرات دائماً في الأوضاع العائمية فالإقتصاديات في الصين والطبين وشبه القارة لهندية وشرق أورويا .. أنخ ستتقدّم، وبالتاني فإن مصادر الأيدي العاملة في البحر سنتثرّر تَبِعاً لَذَلك، وتُرجِو أَنْ يِستَطِّيعِ قطاع التَعليمِ البِحرى مسايرة هذه لتَعبيرات في العالم،

فيجب أن تتم مراجعة مناهج التعليم في المؤسسات التعليمية البحرية ماستعرار التأكد من أن الوقت المقصمين التعليم البحرى بها سيركز على القضايا الضرورية اللازمة، وآلاً يكون هناك مضيعة في تعليم المواد القديمة أو الغير نافعة للعمل البحرى التنبث. وهذا يحتاج إلى بحث وإكتشاف ما هو ضروري عملياً . وهذا يعتمد على الشهرة والقدرة لأعضاء هيئات التدريس وإعطائهم الفرصة والوقت الكافي للإطلاع على التغييرات والتحديث في الصناعة وفي تشغيل

وإختيار أعضاء هيئات التدريس في الكليات والمعاهد البحرية مهمة شافة. وقد إهتمت بهذا الموضوع المنظمة البحرية الدولية IMO وقامت بتشجيع إستخدام الوسائل الحبيثة التعليم مثل VMI ~ VIDEOTEL MARINE INTERNATIONAL وذلك لرفع مستويات التدريس وبترويدها بوسائل التعليم الفائقة ويشترك في تحديث المعلومات في هذه الوسائل التعليمية مجموعة من مالأك السفن والقائمين بالتشريعات البحرية وعيرهم، وهم يقدَّمون البِموث في المواد التعيمية الأكثر حاجة ومناسبة للعمل في البحر.

#### 3 - التدريب البحري،

وينفس الأهمية لمناهم التعليم في الكلِّيات البحرية تكون أهمية فُرحس التدريب العملي في البحر، وفي الآونة الأخيرة فإن التدريب العملي لمدة أربعة سنوات أو أكثر للمصول على الخبرة العملية قد إستبدات بأقل فترة تدريب بحرى مما يتقلق مع التشريعات والتنظيمات الوطنية والدلية.

والأساوب المديث للتدريب البحري يسمح للمتدربين المصول على أهليتهم في وقت قصيي بدلاً من الوقت الطويل استوات في السعر، وذلك بإستحدام المحاكيات SIMULATORS، في الكلِّيات النحرية ومراكز التدريب، التي تعطى المتدرين القرصة للممنول على المبرة في التَّصُرِف في الطَروف والواقف المرجة دون تعريض سفنهم للمخاطر لكن من هذا، قإن الوقت محدود والمجاكيات غالبة وأكثر معاهد التبريب البعرى لا تستطيع شراحها أو تدبير الطواقم

وفي نفس ألوثت، فإن أحجام طواقم السفن قلَّت عن ذي قبل، وعقود تشغيل البحارة في الشركات لللاحية أسبعت استثناء أكثر منها قاعدة، كما أن البواعث لتدريب الجيل القادم من العاملين في البِمُر قد فُقَدت ولمُسن العقاء فإن يعض الشركات المدحية مستمرة في الاعتراف باهمية إعداد كوادرها وبالتالي فإنها حافظت على إجراءات التدريب وإستمرار تحديثها،

فيعش الشركات الملاهية الكيرى تقوم بالإعلان عن رغبتها في قبول شباب للعمل على سفتها، وتقوم بإختيار الأعداد اللازمة لها من بين الراغبين في العمل لديها، ثم تقوم بتدريبهم على سفنها كطلبة، ثم تقوم بمساعدتهم في الإلتحاق بالكليات والمعاهد البصرية للمصبول على المطومات النظرية اللازمة لدخول الإمتمانات التي تنظمها الإدارات البحرية في تُولهم للمصبول على شهادة رسمية بالأهابة العمل في البحر- كلاً في المتصناصة - ثم تقوم بتعيين الماصلان على شهادات الأملية في الوظائف المختلفة على سفن الشركة وتحديد مستولياتهم، ومن جهة أخرى ، فإن مساعدات التدريب أصبحت متوفرة لدى بعض الكليات ومعاهد التدريب البحري. وهذه المساعدات مثل الفيديو وأقراص الفيديو الرقمية DIGITAL VIDEO DISKS - DVD وأجهزة التدريب بالمواسيد والدراسات عن بُعد، كلها تسمح الشخص الراغب في التدريب البحري الإستفادة شخصياً دون الإعتماد على الضباط الكبار في السفن المنشفين في أداء واجباتهم وأعمالهم. هذا بالإضافة إلى أن هذه الأجهزة الحديثة تساهد التدرين على إختبار أنفسهم بانفسهم

والفرض من هذه الأجهزة العديثة هو الإستفادة من الوقت الثمين بإستقدام التقنية العديثة. 4 - الخبرة البحرية:

مناك إعتراف متزايد بأهمية تقديم النُصح والشورة الصادقة كجزء من عمل الضعاط العاملين في البُحر أن هم دونهم وخاصة المتربين العُدد ، والضباط الأصاغر يرهبون ويحتاجون إلى المصبول على الخبرة البعرية وذاك بإعطائهم المستواية تحت إشراف قادتهم والسماح لهم بإجراء الأعمال والعمليات والثعلَم من نجاعهم وفشلهم. ويهذا فإنهم يحصلون على أثقة بالنفس ويمكتهم التقدم في العمل البحري. كما أن على الضبياط الكبار الذين بشرفون علي من دونهم من الشباط، التأكد من أن الضباط الأصاغر لن يتفلُّوا عنهم في المُعن والمواقف

والدي الشركات الملاحية الكبرى خططاً منذ ما يقرب من 50 عاماً لتقديم النَّصح الصادق على ظهر سفتهم ويقومون بتشجيم إثباع هذه الضَّطط في جميع قروع العس على السفن، 5 - الدواهم والرضا بالعمل:

اكي بنجم طاقم السفينة في العمل، ليس من المسروري أن يكون كل أفراد الطاقم ممتازين، ولكن بمتاج الأمر إلى وجود إدارة جيدة لإيجاد الدواقم على العمل وتأبي الإحتياجات الأساسية للأفراد وتتشى روح الفريق بين الجميع. فهناك إحتياجات أسسية للأفراد كالرقاهية والصحة والراحات والأجور.. ألمُ وحتى الآن، تركّز الأهلية في التطيم والتدريب على المعتويات الفنيّة وما إذا كان أفراد طاقم

السفينة يعرفون الأجهرة والمقدات الموجودة على سفتهم وكيفية إستخدامهاء أما التدريب على صُمن إدارة العمل والقعوة الحسنة فإنها شحتاج إلى إهتمام أكبر، فهناك قدة ومديرون، وذكن الاقضل أن يكون لديهم معرقة كيف بجطوا أفراد الطاقم الواحد يتعاونون كاريق واحد وكيف يكسبون ثقة مرؤرسيهم ويحصلوا منهم على ألضل مجهود وأنهم راضون عن عملهم. كما أن الأمور الكثيرة التي تحدث في صناعة النقل البحرى ويتسبب عنها وصع التشريعات

والتنظيمات غالبًا ما تناتي نتيجة وقوع حادثة. ويجب علينا أن نعمل في نطاق القوادين ولكن إذا كانت تطلمًاننا فقط من إنبًاع الثوانين ، فإننا أن نحقق النجاح المألوب.



بقلم دكتور/ أحمد عيسوي صالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصادية في العدد السابق عرضنا حجم الإستثمارات التي نمت منذ عام 1983/82 حتى 2004/2003 وأهم الشروعات التي تم تنفيذها والإنجاز الكمي والقيمي للهيئة هي الفترة من 2001/2000 وحتى 2005/2004 وتبين أن حجم حركة نقل الركاب قد أرتفع بنسبة 30% وأن عدد الركاب قد أرتضع بنسية 68.2% وأن حجم حركة نقل البضائع قد أنْخَفْضْ بنسية 8.7% وأنْ وزنْ البضائع قد أنخفض بنسبة 8.3% وأن إيرادات نقل الركاب قد أرتفعت بنسبة 38.7% وإيرادات نَقُلُ البِضَائِعِ قَدِ أَرِيَّفُعِتَ بِنُسِبِةٍ 9% وَأَنْ العَجِزِ فِي السَّكَةِ الْحَدَيِدِ قَدْ بِلغَ 47.3 مليونَ جِنْيِهِ بعد استبعادً الإهلاك والقوائد في عام 2005/2004 مقابل عجرُ قدره 10.3 مليون جنيه في عام 2001/2000 مام

وتعرش قيما بلي إنجاز الهيئة في عامي 2006/2005 ، 2006/2006 1 - الإنتاج الكمي:

Line Or or Ohim, Send			C	ر ومنه بنده از مند
ju-	2005/2004	1006/2005	2007/2006	وصفه يقدين أن عند الركباب قد أرتبقع في
الركاب				مام 2006/2005
عدد الركاب،مليون راكب	434	437	384	بنسبة 0.7% عن عا،
حجم الحركة (مليون راقب كم)	\$4684	54883	48384	2005/2004 وانخفض
اليضائع				اني عام 2007/2006 بنسبة 12.1% عن عام
(ماييون هاڻ)	H	10.77	8.3	2006/2005
حهم حركة اليضائع مهرن طل كم	3850	4175.3	2905	خفض شدرها 11.5%
				عن عام 2005/2004

وأن حجم الحركة بالليون راكب كم قد أرتقم في عام 2006/2005 بنسبة 9.0.4 عن عام 2005/2004 وانغفض في عام 2007/2006 يتسبة 11.8% عن عام 2006/2005 رينسبة خفض قدره 11.5% عن عام 2005/2004 .

أما بالنسية للبضائم قد انتخفش ورن البضائع في عام 2006/2005 بسبة 2.1% عن عام 2005/2004 وانففض في عام 2007/2006 بنسبة 22.9% عن عام 2005/ 2006 ويلغت نسبة خفضها عن عام 2004/2004 24.5% في حين أن حجم الحركة باللبين طَن كم قد أرظم في عام 2006/2005 بنسبة 8.4% عن عام 2005/2004 والتقلقين في عام 2006/2006 بنسبة 30.4% عن عام 2006/2005 ويلغت نسبة خفضها عن عام 2005/2004 24.5% ويذلك فإن وزن البضائع المقولة بلغ نروت في عام 2004/2003 (12.3 مليون طن) (وهي فترة تولى المرحوم حمدي الشايب وزارة النقل) ثم بدأ يتراجع عاماً بعد الآخر حشي وصل إلى 8.3 مليون طن في عام 2007/2006 وبالنسبة للركاب فإنَّ الإنشفاش في عدد الركاب المقولين بدأ في عام 2007/2006 وكذلك الوضع بالنسبة لمجم حركة نقل الركاب.

#### الإنتاج القيمي أولاء إيرادات النشاط الجاد

بلغت إيرادات نقل الركاب 948.9 مليون جنيه في عام 2006/2005 بنسبة خفض قدرها 0.1%، في حين أن إيرادات نقل البضائع إنشفضت من 188.7 مليون جنيه في عام 2006/2005 إلى 143.9 مليون جنيه في عام 2007/2006 بنسبة خَفْسَ قدرها

وارتفعت الإيرادات الأخرى (مشغولات داخلية وتشغيل الغير) من 36.0 مليين جنيه في عام 2006/2005 إلى 45.6 مليون جنيه في عام 2007/2006 بنسبة زيادة قدرها

ويذلك فزن إبرادات النشاط الجاري قد أنخفضت من 1174.5 مليون جنيه في عام 2005/ 2006 إلى 1138.4 مليون جنيه في عام 2007/2006 بنسبة خفض قبرها 3.1% و. ريرجع أنفقاض إيرادات النشاط الجارى بهذه النسبة المتواضعة إلى إنخفاض إيرادات بقل اليمنائع بنسبة 23.7% بسبب تراجع نقل البضائع ويرجع ثلك يصفة أساسية إلى أن السكة المديد تعطى أواوية لنقل الركاب في ظل قصور قرة الجر وعدم كفاية الجرارات اللازمة للتشغيل بسبب تجاوز معظمها العمر الإفتصادى وعدم تتفيذ خطة تأميل الجرارات وتوفير ما يازم من قطع غيار وليس هناك مبرر لعدم توافر قطع الغيار اللازمة سوى عدم المصول على الإعتمادات اللازمة الذلك، تراخى المستواين لعدم تقديرهم لمدى المسارة الفادحة التي

تصبيب الإفتصاد القومي من جراء ذلك، فالمُسارة البني حدثت في إنففاض إيرادات البضائع ليست فقط في فقد جرء من الإيرادات ولكن أيصاً في انجاه بقل البضائع للوسيبة الأكثر

ى إستخدام السكة العديد	ثر تلويثًا للبيئة، وسوف لا يكون من السنهل العودة إ	تكلفة والأكا
		مرة أخري.
القيمة بالألف جنيه	الجدول التالي تقصيل إيرادات التشاط الجاري:	– ويريضح ا

Gran, profili.	ن اسانی نقد	سيل پيرات	200001	، نیانی:		القيمة بالاا	ف جنيا
		2007/2006			7006/7005		9(1)
Ju	Zugh H	بلثرو	(1)Riap	2Lyds	The state of	(2)96ap	(2)
ايرادات الركاب	n892047	259679.6	948884 3	M4468.9	255305.7	949775.6	59.9
يبرادات نظل البضائع	14,5929-9		143929-9	188712		188712	76.3
مشفولات دخلتهة	22(8) 5		22 8 5	23540.6		255Hft.6	94.2
ييرداث تثغيل الغير	2327 Z	68.6	23392.я	12429.3	12.2	12423.5	,88,1
جنثة الكاط الجارى	6788-63.3	259745.2	1,38348.5	9191418	255318.9	117+160 7	96.9
الإيرادات التعويلية	148657	11414.b	1700716	111263.0	7051	118314JR	s43.7
بجبالى الإيرادات	1027300.1	281 -59.8	1304460.1	30405.6	262369 9	292775,5	10.2

# - من الجدول السابق يتبين ما يلي

إيرادات النشاط الجاري للمترو تمثل 19.7% من إجمالي الإيرادات الجارية وهي تمثل إبرادات نقل الركاب للمترو وتعلم نسبتها 26.9% من إبرادات نقل الركاب. وتنلغ نسمة إجمالي الإيرادات المترو 20.3% من إجمالي الإيرادات

أربُقِعت إيرادات تشفيل القير بنسبة زيادة قدرها 9688.2 عن العام السابق. ilul: Nuriculato thetais:

أرثقعت الإستخدامات الجارية من 2670.1 مليون جنيه لهي عام 2006/2005 إلى 2838.7 مليون جنيه في عام 2007/2006 بنسبة زيادة قبرها 6.3% ومن اهم بنود الإستخدامات الجارية ما يلى ارتفعت من 757.6 مليون جنيه في عام 2006/2005 إلى 851.0 مليون جنيه بنسبة ريادة

قدرها 12.3% وهي زيادة حتمية تطبيقاً لقوانين الأجور من علاوة دورية والزيادة المتمية التي تقررها الدولة. 1 - المتلزمات ،

المستارمات السلعية أنخفضت من 504.6 مليون جنيه في عام 2006/2005 إلى 493 مليون جنيه في عام 2007/2006 بنسبة خفض قدرها 2.3% ، حيث أنخفض بند الوقود والزيوت والقوى المحركة من 306.1 مليون جنيه إلى 206.6 مليون جنيه بنسبة خفض قدرها 32.5%، ويرجع ذلك بصفة أساسية إلى إنخفاض السولار من 248.4 مليون جنيه إلى 138 مليون جنبه بنسبة خفض قدرها 44.5%، في حين أرتفعت قطع الفيار ومهمات الصيانة من 153.2 مايون جنيه إلى 243.7 مليون جنيه منها لقطم الغيار ومواد الصيانة 211.0 مليون جنيه مقابل 128.3 مليون جنيه في العام السابق.

كما انخفضت السنازمات الخدمية أيضاً من 187.3 مليون جنيه إلى 181.7 مليون جنيه ينسبة خفض قدرها 3%، وقد تضمنت نفقات صيانة بمعرفة الغير قدرها 104.1 مليون جنيه مقابل 120.8 مليون جنبه في المام السابق.

وبلغت تكاليف خدمات وزارة الداخلية 32.8 مليون جنبه مقابل 28.1 مليون جنبه في العام السابق، وهي تمثل 97.6% من بند تكاليف خدمات الممالح مقابل 97.2 في العام السابق، ويذلك فإن إجمالي المستازمات قد أنخفضت من 691.1 مليون جنيه إلى 6747.7 مليون

# تابح السكة الحديد المفترى عليها

جنيه بنسبة خفش قنرها 2.5% . 2 - الاهلاك

يلغ الإسارك 1002.7 مليون جنيه في عام 2007/2006 مثابل 356.5 مليون جنيه في عام 2006/2005 والإملاك يمثل 35% من إجمالي الإستخدامات الجارية مقابل 35.1% في الغام السابق. 3- الغمادات

أرتقعت القُولند من 283.9 مليين جنيه في عام 2006/2005 إلى 310.2 مليين جنيه في عام 2007/2006 بنسبة زيادة قدرها 9.2% وهي تمثل 10.9% من إجمالي الإستخدامات .لجـرية مقابل 10.6% في العام السبق.

ولك، أرتفتت القولة للخطبة التي تسند لينك الإستثمار من 194.5 مليين جنيه إلى 250 طبين جنب بنسبة زيانة قدرها 25.2% في هي أن القوائد الخارجية التي تسند اجهات أجنبية قد التخففت من 45.7 مليين جنبه إلى 42.2 طبين جنبية بسبة خمس قدرها 7.75 ويفتر الجنرل الثال، الإستخدامات الجارزة فإجماليها وترتونها على مختلف البنون.

#### القيمة بالألف حثيه

	.	3007/2006			2006/2005	
ઇક્ક	الهيئة	القرر	-palf(1)	الهيبة	g <sub>p</sub> (E)	(2)Nap
لإستطدهات الجوورية		-				
لأجور	787901.7	63151.7			56971.4	
استلزمات						
لينتعهذ	371858.5	(2)156		425415	79203.5	
لطدمهة	131299.9	50361			64126.5	
جملة الستلزمات	503158.4	171517			14333	
Keich	490180.5					
Кург	8.7		8.7	11.2		11.2
لقبراتبوالرسوم	115		115	92		92
فلوائد	271015	39139.8			70571 )	
جهال الإستينديث الجارية						
الثمريلات التخميمية	87295.6		87295.6	48690.9	1141.2	45832 I
إجمالى الإستخدامات	2139675			1979691	740261	2719952

من المبديل السابق تبين أن القر يستكل بينسية 27.7% هن الإستخدامات الطولية. ويقام شيخ الأجور المستخدامات المولية 8.884 فيلينة و 8% الستور منظل 6.854 عامل 1950 هن المام السابق رستكل بينسية 2.15% هن بقد الطوائد على الالموافقة المام السابق ويستكل بينسية 2.15% هن بقد الطوائد على 9.45% من الموافقة المستخدات الموافقة في الموافقة المستخدات الموافقة المستخدمات الموافقة السنتون المستخدمات الموافقة المستخدمات الموافقة المستخدمات الموافقة المستخدمات الموافقة المستخدمات المنافقة المستخدمات الموافقة المستخدمات الموافقة المستخدمات الموافقة المستخدمات الموافقة المستخدمات المنافقة المستخدمات المنافقة المستخدمات الموافقة المستخدمات المنافقة المستخدمات الموافقة المستخدمات المنافقة المستخدمات الموافقة المستخدمات الموافقة المستخدمات المنافقة المستخدمات الموافقة المنافقة المسابق ويستخدمات الموافقة المنافقة المناف

بنغ الميز المهاري 2007 أمين جيت على مام 2007/000 تقال 2017 ملين . يبغ على من 2007/2008 بسبة زيادة شريا 1817 مرابطالة التن التمويات وإذا ردات التعوالية الميزوات التصميات المرابطات الميز 288 علين جعيد عليات 280 علين جهد على العام السابق ، فإن العبد اللهائي ينطقن ال 25.71 ملين جعيد على عام 2007/2000 يبتاء إلى 1921 علين حجيد المال المالية تسابق الدائم العالم المسابق رسمة العرز إلى إجمالي الإيدادات 25.50 عليات الميزادات 110.4 في الدائم السابق ويسمة العرز إلى إجمالي الإيدادات 25.50 عليات الميزادات السابق ويوضع

يل الموز الهاري السكة الدينية 2007/ مليز، جبّه بغضر البهلة هـ 9.094 بالترو 2007/2008 من علم 2007/2005 مثال 25.44 المؤدن جنة في ما يك 2005/2005 مثيرة حيثة في المؤدن 2007/2005 مثيرة حيثة يقدن الهنة عنه 8630% يلترو 2.135% في عام 2007/2004 مثين جنية يقدن الهنة المؤدن في والمؤدن والذي 2007/2004 مثين عام 2007/2007/2007

ويتطيل المجز آلذى تحقق السكة المثيد نجد أنه يجع فى الأساس إلى تحمل السكة الصيد ليحدادق القيائد واللدين بيلغا 1312.8 مايين جينه في ماء 2007,2000 مقابل 1200 مليين جينه فى ماء 2005,2000، ويستيمادما من إجمالي الإستشدامات الجانية التخفظات الجانية التخفظات الجانية التخفظ اليل 1613.1 مليين جينه فى ماء 7000م تعابل 5.50 مليين جينه فى ماء 7000م تعابل 5.50 مليين جينه فى ماء

القيمة بالألف جنية

%(1)		2006/2005			3007/2086		
(1)	(2)Pdu-p	ılli	12 <sub>0</sub> 01	(1)344-	T/SI	N <sub>int</sub> h	Shap
96.9	1174660.7	255318.9	\$1,41646	1138368.5	259745.2	878643.3	يردات الاشاط التواري
106.3	270119.9	739119.8	131000.1	2838865.6	786396.2	2052379.4	الإستحدمات الوارية
113.7	(1493639.2)-	(483800.9)	(101158.3)-	[1700]277 ])-	(536541)	(1173796.1)	التكلش (أو المجز) الجاري
130.9	68481.7	5909.8	62572.9	82776	21414,6	61361.4	قائش(آر هچر) اشدویلات
113.3	(1427176.5)	(477981.1)	(9493854)	(161750).1)	(5051364)	(1312074.7)	الشائش (أو العجر)التهائي

2006/2005 ويذاك فإن المجز ينخفض إلى 304.7 مليون جنبه بدلاً من 1617.5 مليون جنبه فى عام 2007/2006، مقابل 206.7 مليون جنبه يدلاً من 1427.2 مليون جنبه فى العام السابق، ويوضح الجدول التالى تقاصيل ذلك.

		3007/2006			2006/3305	
, par	البينة	القرو	(1)Stap	30 <sub>ad</sub> ti	طثير	(2)Mag-
App. Transport State	1378479.4	234618.6	1613149.0	1299036.5	201443.5	1499481
سير النهائى يدوى الإهلاك والنوائد	(351)79-()	46491.2	(304687 9)-	(267632.91	40127.3	(206703.6)-
يم الإشرات قبل الاستيعاد						
يشر الروجية	(108.3)-	(179,7)-	(123A)	(921)	(8921)	(96.8)
سيلاط التفاييل	233.6	363.7	249.6	210.0	339.5	227.3
نظم عنى إجبالي الأسول ١١٠	(J.D)-	(2.3)-	(2.0)	(2 99)	(2.3)	(2.4)
عشال دوران الأسول ( مرة )	0.03814	0.0:30	0.02383	0.03316	0.61249	0.03466
مديستيماد الإهلالك والذوات						
والدائدوية	(34.2)-	16.5	(233)-	(26)-	23.2	(16)
بإدارته المراجعة	147	10.3	Di	135.9	78.5	123,4
نائد على إجمالي الأصول بة	(0.96)	0.3	(0.5-)	(0.8)-	6.3	(0.04)
يشال دوران الأمسوق	0.02814	9.0130	0.022#3	0.03318	0.01249	0.03486
وبالي الأصول	36509209.9	2183738-1	57315331.2	37000158.2	1991604.6	5220741451

من الجمول السابق يتبين ما يلى . - مؤشر الروح يتففض من - (-123.6) إلى - (23.3) باستبعاد الإمادان والفوائد الهيئة يتحفض من - (-108.3) إلى (34.2) ، ماستمعاد الإمادان الفوائد وللعثرو يتخفض من -(177.9) إلى -(26.16) .

- (1.97.70) إلى -(2.025) - - (1.97.70) الهيئة ينخفض من -(2.0.5) إلى -(0.0.5) ، الهيئة ينخفض من -- (1.025) الــــ (1.07) ، بالنت - (2.0.5) الـــ (2.0.6) . - (0.0.5) ، الهيئة ينخفض من

-(639) إلى -(165) ، والدتري -(62.39) إلى 62.0 %. - أسبة التنشيل تتفضى من 49.42% إلى 4138 ، (العينة تنفضض من 233.6 الى 1417 ، والمتري من 30.27% إلى 6.90%.

يا بين إن تتسل الهيئة بالإسلاق والقوائد الأيما من شطاء ما تعلقه أما ما تعلقه من المنتجب الهيئة الإسلام المنتخلة ما تتم تطلقه من الهيئة الاسلامية المهلة التعلق المنتخلة التي المنتخلة الإسلام المهلة الاسلامية المينة المنتخلة إلى المؤلفة المنتخلة الإسلامية من المنتخلة الإسلامية من المنتخلة الإسلامية من المنتخلة المنتخل

التورية لإعدة تقبيل الميزارات التي أتفضي عمرها الإقتصادي وبعم تعابل قبله الفيار التورية الصيابتية مد الري إلى تدفيق نظل البشائل ميشوا كفالة تعدد الركاب التقليق وجهم وحجة على الركابية من معرفي (2007/2000 في متارية تدارية تعدل الميزارات بتغيير الإعتمادات بالله التورية للك خاصة وإن لا له يمتاح إلى الفرة رضية حضر بمة توريد ما يتم التفاقد عليه حيث أن التعدين بشائلة التعاقدة وبعض لا تبدو السكة المدين بكاتبا تضورت ومسائلة المعرف ومسائلة المعرف والمائلة عليه الميزان أن المائلة عليه الميزان أن إدامة الإنتقاد التورية وإنها أن تعد كما كانت مصدب التقال

# مستولية الإدارة والفاهيم الحليثة للجودة

بقتم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والإقتصادي

نبدأ أولا هنقول أن مسئولية الإدارة هو الإلتزام بالتطوير والتحسين الستمر لنظام الجودة وذلك من خلال العاملين بالمؤسسة لأهمية التوافق مع متطلبات كل من العملاء والقوانين المنظمة وذلك بالعمل على إنشاء سياسة للجودة بالمؤسسة والتأكد من ضمان تحديد أهداف الجودة وضمان توهير الموارد اللازمة للأثلك

ونظاء المودة له ثمانية أساسيات هي--

 1 - وضع العميل في بؤرة الإهتمام لأن أي مؤسسة تعتمد على العملاء لذا يجب فهم إحتياجاتهم الحالية والمستقبلية ويجب تحقيق متطلباتهم والإجتهاد في التفوق على توقعاتهم 2 - القيادة حيث يحب أن تتوهد لتحقيق أهداف المؤسسة ويجب خلق الجو العام داخل المؤسسة ، لذي محفر جميم العاملين المشاركة في تحقيق أهداف المؤسسة.

 3 - مشاركة العاملين حيث أنهم العمود الفقري لأي مؤسسة وتداخلهم التام فيها يؤدي إلى الاستفادة القصوى من قدراتهم.

 4 - مفهوم العمليات حيث أنه على العاملين أن يتفهموا عدد العمليات التحقيق النتائج المرجوة بصورة أكثر فعالية

5 - مفهوم النظام في الإدارة حيث يجب أن يتفهم العاملون العمليات المتداخلة وإدارتها

داش منظومة المؤسسة لتمقيق أهدافها بكفاءة وفعالية. 6 - التوسن المستمر حيث يجب أن يكون التحسين الستمر للأداء العام داخل المهسسة هدهاً دائماً.

7 - إنخاذ القرار المبنى على المقائق هيث أن القرارات الفعالة تنشأ من تعليل البيانات

8 - علاقة تبادل المنافع حيث أنها هي العلاقة بين المؤسسة والموردين والتي تؤدى الزيادة قدرة كل من الطرقين للإستقادة من بعضهما البعض،

كما أننا يجب أن نشير أن هناك عدة أسس في مجال تشيق الراصفات البولية لأي منتج من خلال تعديق نظام لإدارة الجودة ومذه الأسس من الأن نظام الجودة يعتمد على تحديد إحتياجات وتوقعات العملات كما أن على أي مؤسسة تطبق نظام الجودة أن تتبنى سياسة وهدف الجردة داخل للؤسسة وكحديد العمليات والمسئوليات اللازمة للوصول إلى أهداف

الجودة وتحديد وبتوابر الموارد اللازمة لتحقيق أهدافها. ويعتمد نظام إدارة الجودة على عدة أسس هي،

◄ العامة المجاه وهو دور الإدارة العليا في نظام إدارة الجوية − حيث تعتمد أدارة الجوية على الإدارة العليا التي تدفعها وتحفزها سعو سياسة وأهداف الجودة داخل المؤسسة لزيادة

- الساسة التأكيد التأكد من بناء نظام جويدة فعال التحقيق أهداف الجويدة والتأكد من إتاحة الموارد الضرورية وإشخاذ القرارات المناسبة تجاه سياسة وأهداف الجودة.

∼**الأهاسة الذَّال**َّة: تُقييم نظام الجودة حيث بجب أن تقوم الإدارة العليا بمراجعة نظام الجودة بطريقة منظمة وبورية للوقوف على مدى فاعلية هذا النظام آغذين في الإعتبار أنْ سياسة الجوية وأهدافها قهدف إلى الكمال دائماً – وتحديث هذه السياسة تتم طبقاً ليمض الإحتياجات أو توقعات المهتمين برقى منشجات المؤسسة

نأتى بعد ذلك غدورة إجراء التحسين المستدر لنظام إدارة الجودة. حيث يحتاج الأمر إلى أن تقوم الإدارة العلبا بتقديم آدلة على التزامها بالتطوير والتحسين المستمر لنظام الجودة

أ- تفهم العاملين الهمية التوافق مع متطلبات كل من العملاء والقوانين المنظمة للعمل. ب- إنشاء سيسة للحردة

ج- ضمان تحديد أهداف الجودة.

د- ضعم توهير الموارد اللازمة لتحسي الجودة.

بعد ذلك تقوم الإدارة الطيا للمؤسسة بالتأكد من إستيفاء إحتيلجات وتوقعات المملاء والمحويلها إلى متطبءت تهدف إلى أرضاء وتحقيق رغبة العملام

ومن المهم الإشارة إلى أن الإدارة العليا للمؤسسة مازمة بالثاكد أن سياسة الجودة مناسبة للغرض التي قامت من أجله المؤسسة وأنها شعرى الإلثرام بتحقيق المتطلبات والتحسين لمستمر وأنها تقوم بترضيح هيكل عمل مراجعة أهداف الجودة وأنه يتم تومىيلها وفهمها على المستويات لناسبة داحل المؤسسة وتم مراجعتها الثناكد من استمرار ملاستها.

- التخطيط لتحقيق أهداف الجودة وذاك بأن تتأكد الإدارة العليا من إنشاء وإمعدار أهداف للجودة الختلف الوظائف والمسويات والإدارات داخل المؤسسة - كما تتأكد من أن أهداف الجردة محددة أي ( يمكن قياسها) ومتماثلة مع سياسة الجردة مع الإلتزام بالتحسن المستمر ومن أن أهداف الجودة يجب أن تشمل الترافق مع المتطلبات الفاصة بالمنتجات والخدمات التي تقدمها المؤسسة - كما أن على الإدارة العليا المؤسسة أن تتأكد من الموارد المطلوبة لتحقيق أهداف الجردة تم تعريفها والتخطيط لها - مع ضمان أن هذا التخطيط وأيضا التغيير قد تم مطريقة مضبوطة وأن نظام الجهدة كمنظومة واحدة يتم المافظة عليه أثناء التغيير هذا إذا حدث أي تغيير ويجب تعيين فرد من الإدارة العلي ليكون مِمثَّلاً لها مسئولاً عن ضمان الجودة وأن يتقدم بتقريره أولاً بأول من أن نظام الجودة شاملاً لعمليات التحسين وملسياً للإحتياجات - كما أنه يحب على الإدارة لعليا لمؤسسة أن تتاكِد من أن الاتصالات بن المستويات المختلفة وكذلك بن الوقائف تتم بسهولة ويسر خصوصاً الغاصة بنظام الجودة وفعاليتها

### - الراجعة الدائمة لنظام الجودة،

يجِب أن تقوم الإدارة العليا المؤسسة القيام بالمراجعة الدائمة لنظام الجودة ومرونته التأكد من ملاسته وكفائته - كما عليها تقييم نظام الجودة أولاً بثول والعمل على مراجعة مسيرته الفاعلة وأن تقوم بتغيير مساره أولاً بأول بما يحقق سياسة وأهد ف المودة.

### - مدخلات ومخرجات نظام الجودة،

يجب على الإدارة الطيا المضمسة أن تقوم بمراجعة مدخلات ومخرجات نظام الجودة فمن حيث المدخلات فتشمل معدلات الأداء العالية وإعتمالات الشعسن المتطقة بنتائج المراجعات وربود فعل العملاء وأداء العمليات ومطابقة الخدمات والمنتجات وكذة مراجعة الإجراءات التمدحيحية والوقاشية ومتابعة التغييرات المغططة التى تؤثر على نظام الجردة

أما بالنسبة لشرجات نظام الجورة فيجب الثاكد من تحسين نظام الجورة وعملياته وتحسين الخدمات التي لها علاقة بمتطلبات العملاء، والتساؤل دائماً ما هي الموارد المطلوبة؟؟

- نظام الحودة وإدارة الموارد،

يقتضى نظام الجودة التآكد من أن المؤسسة نقوم بتحديد وتوفير الموارد المطلوبة للعمل بتوقيتات مخططة وذاك لتطميق وتحسين عمليات نظام الجودة والعمل على إرضاء العملاء من خلال تحقيق متطلباتهم

# نظام الجودة وألموارد البشرية،

يجب التلك من أن أداء العاملين الذي يؤثر على الجودة يجب أن يكون مبنى على أساس التطيم المناسب والتدريب والمهارات والخبرة، وأن المؤسسة تقوم بتحديد الكفاءات المصوية في الأشخاص القائمين بأعمال تؤثر على الجودة- كذلك بعمل تدريب لتحقيق تلك المتطلبات وتقييم مدى معالية الإحراءات المتحدة والتأكد من أن العاملين على وعى بأهمية الأعمال التي يقومون بها وكيف يؤثرون في تحقيق أهداف الجودة- كما أنه من المهم الأحتفاظ سمجلات مناسبة بالتغليم والخبرة والمؤهلات لجميع العاملين

## - البنية الأساسية وأشرها شي نظام الجودة،

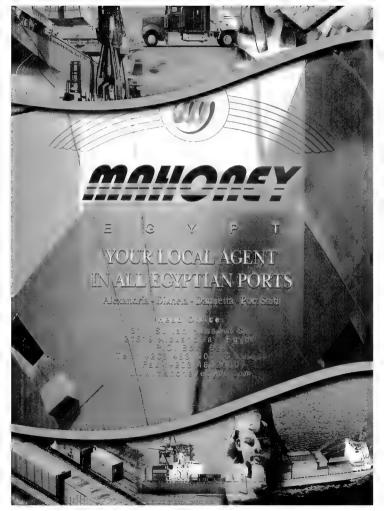
رأخيراً من المهم قيام المؤمسة بتحديد وتقديم والحفاظ على البنية الأساسية المطلوبة لتحقيق التطابق مع المدمات المطلوبة - وتشتمل هذه النبية الأساسية على :-أ- أببية ومساحة عمل مناسبة بما تحويه من إمكانيات .

ب- أجهزة ومعدات ثقيلة ومعدات بسيطة.

ج- خدمات مساعدة مثل النقل والإتصالات. وأن تقوم إدارة المؤمسة بتحديد وإدارة بيئة العمل المطلوبة انتمقيق التطابق مم متطلبات

المصات . وبعد فأتى أرجو أن أكون قد وفقت في عرض مسئولية الإدارة في الإهتمام وترسية قواعد تظام الجورة

واللهولى التوفيق





# الفريق هاضل 3 شهور حوافر إضافية للعاملين بشركات الهيئة السبع وشهر منحة العيد .. ومزايا أخرى

أصدر الاريق/ أحمد على فأصل ونيس هيئة شاة السويس حداً من القراءات الهامة الهائفة التحسين أيضاع العاملين بشركات الهيئة السبع الفائسة القائون القباط العام ، تشمست ثلث القرارات 3 شهرر حوافر إضعافية لهيمي العاملين بالشركات ويمناسية عيد القطر المبارك قرر السيد العربين شهر مندية لجميع العاماني بالشركات .. وكذلك رفع الجهود القير عامية شسبة 5% بالإضافة إلى رفع بول القلفية جنود وقدم لقسائي يعينا على القيمة الأسلية.

ب براهمته بن ربح بين متعيد بنيده ونقد بمنفي يهيد على است تصنيد. جاء ذلك في اجتماع مرسم مع عدد من القيادات الشميرة والسياسية بمن القناة وعدد من اعضاء مجلس إدارة الهيئة ورؤساء مجالس لارازة الشركات والسير/ رئيس الفئاية العامة لنقل المعرى ورؤساء نقابات العاملي بالهيئة وشركات وإعضاء اللجان الثقابية بشركات الهيئة السير.

التقابية بشركات البيئة السبع. وأكد القورق/ ظامّل في كلمت على أهمية الطفاط على الثروة البشرية التى تتمتع بالكفاءة العالية في شركات الهيئة. ودعا بجالس إدارة الشركات ونقاباتها لبحث كلفية تطوير العمل بها من أجل الإرتقاء معسنوى الاراء والنهوض مثلك الشركات.



# 490.04 مليون دولار أعلى عائد شهري لقناة السويس في يوليه 2008

- ملقت هيئة قانة السيوس خلال شهر يوايه 2008 إبرادا شره 49.004 مليين دولار تحادل ماملة (مسذاذل -جـ 2007. عليا جين مصري علمايل ( 1083 علين دولار خلال شهر يوليه من النام الماضي 1080 55.802 مليين طات يزيادة قريما 21.78 عليز يوليز بستم 20.48
  - هذا وقد بلغ إجمالي الإيرادات منذ أول يناير حتى نهاية يوايه 2008 مبلغا وقدره 3.128 مليار دولار تعادل 16.7 مليار جنيه مقابل 2.543 عليار دولار عن نفس الفترة من الدام
  - للغمن بريادة 585 مليين دولار بنسبه 23 % و. وقد اصدر قسم الإمصداء إمصاداته عن السبعة شهور لدام 2008 جاء فيها أن عدد السبعة نامارة قاللتاء بلغ في هذه القرة و1250 سنية ممولتها 524.703 مليون طن مسجلة زيادة في إمداد السفن قدرها 789 سفينة بنسبة 6.5 % ويزيادة في المصولات تللغ
    - 47.573 مليون طن بنسبة 10% وذلك مقارنة بنفس الفترة من العام الماضى 2007 . وفيما يلى بيان بعدد السفن والحدولات المسجلة خلال السبعة شهور من عام 2008 :
      - 4833 سفينة حاريات حمولاتها المباقية 180.768 عليين طن
        - 2060 ناقلة بترول حمولاتها الصافية 86.249 مليين طن
      - 2188 تاقلة بضائع صب حمولاتها الصافية 67.971 مليين طن
      - 1210 سفينة بضائع عامة حمولاتها الصنافية 12.009 مليون طن



خافلة البترول الفرنسية العملاقة LUXBEBOURG تعير قناة السويس بإنجاء الجنوب قادمة من إيران، ومتجهه إلى شعالاً إلى فرنسا، وتبلغ حمولتها الساكنة ٢٦٠٥٤٦ طن

- المالة (مىذادل -جرارات متعركة سيارات ) همولاتها المسافية 50.802 مليين طن
  - 270 نائلة غاز طبيعي حمولاتها الصافية 24.348 طبين طن
     38 نائلة مشتركة حمولاتها الصافية 1.195 طبين طن
  - 416 سفينة أتراع أغرى همولاتها الصافية 3.553 مليون طن
    - 47 سفينة ركاب معولاتها المعاقبة 1.362 مليين طن
- بعقارة إحصائية الملاحة في السبعة شبهور من عام 2008 \_\_ بعثيلها عن نفس الفترة من عام 2007 \_\_ خبود أن القتاة ضدهقت زيادة في الصولات الاثنية - سيفن الحابيات بعقبل \_ 32.618 مليون بن ينسية 15.5 غلا
  - سان الخاريات بمقرار 37.010 مليون طن بنسبة 13.5 و 15. و القالات الغار الطبيعي بمقدار 7.489 مليون طن بنسبة 44.4%
    - ماملات السيارات بمقدار 5.933 مليون طن بنسبة 14.7%
       سفن مضائع عامة بمقدار 1.226 مليون طن بنسبة 11.4%
      - سفَنَ الرِكَابُ بِمِلْدِارَ 125 أَلَفَ مَلَنَ بِنُسَبِةَ 10.1%
      - سفن تَحْرِي بِمَقدار 434 الف مان بِنسبة 33.7%



إستقبل السيد الغريق أحمد على قاشيل رئيس هيئة قناة السويس السيد/ شي يتبنغ القنصل العام بمكتب بورسعيد لجمهورية الصبن الشعبية بالإسكتيرية ليمث أهم إنجازات الهيئة في مجال النقل البحري، وسبّل تطويره انتجم الإقتصاد المصري والعالي.





# YOUR CONSIGNMENT IS OUR COMMITMENT

WEEKLY SERVICES
Direct Calls
From & To



- FAR EAST.
- U.S.A. - NORTH EUROPE .
- WEST & EAST MED.

www.finmarshipping.com

Address : 3, Fernand Addah Str., El-Messalah, Ramieh Station Phones : (002-03) 48 61 239 - 48 73 078 - 48 73 951 - 48 73 500 Fax : (002-03) 48 40 757



## سلممات

- . توفیر المال بر · . .
- ه معامل فحص دوثية
- . مشروعات القيمة المضافة
- و بضاعتك أمانة
- و سعات تخزينية هائلة
- احتراف الشحن والتفريي
- تصاديات الاستيراد والتصدير

الثلث

a 1

. .

F-1.

# ميناء السخنة. . م





## سائيات عن المركز اللوجيسة. الإقتصادية الخاصة.

■إجمالي حجم الإستثمارات بنايناء والركز اللوجيستي حتى عام 2020 تصل الى: 17.1 مليار دولار. ■ حجم الإستثمارات الأجنبية التوقعة في منطقة اللوجيستيات حتى عام 2010 تصل إلى 2 مليار دولار وحتى عام 2020 : 8 مليار دولار.

عامد الشركات الطالبية المتوقع في المركز اللوجيستي هام 2010 • 300 شركة وحتى هام 2020 من 1500 الى 2000 شركة.
 الى 2000 شركة.

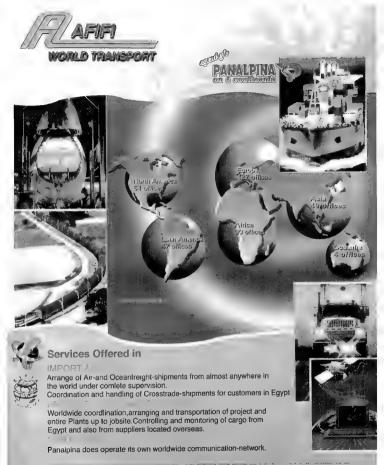
هرسة عمل ، العمالة القير مباشرة ، 85.000 هرسة عمل . ■ عبد هرس العمل المتوقعة الناتجة عن نشاطات منطقة السويس الإقتصادية الخاصة عام 2020 ،

165.000 قرصة عمل . عا حجم الله و المكانس للترقع بمنطقة السويس الإقتصادية الخاصة هام 202 ، 600.000 إلا الجمم المُقوقع لوارد الدولة البياشرة والفير مباشرة من منطقة السويس الإقتصادية الخاصة.

ا الحجم الترقيع غوارد الدولة الباشرة والفير مباشرة من منطقة السويس الإقتصادية الخاد 4.6 / 2020 4.6 مليار دولار .







17,PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.
e-mail:mail@affiworld.com
web site:www.afiftworld.com

TEL.+2(03)5905730 +2(03)5928123 FAX:+2(03)5923797 +2(03)5901521

# مساهمة انقوات البحرية في تنمية الإقتصاد القومي الد

# بقلم/ لواء بحري يسري قنديل

- لكى نتصور أهمية البحر كمحرك للإقتصاد القومى المسرى يكفى أن تعلم أن حوالى 95% من حجم التجارة الخارجية المصرية يتم نقله عن طريق البحر، بالإضافة إلى ذلك فإن من حجم التجارة الخارجية المصرية يتم نقله عن طريق البحر، بالإضافة إلى ذلك فإن مصادرال نخل المصرية الخارة السويس وعوائد تصدير الفائز الطبيعى والبترول والمتجارة البترولية والجمارك التي يتم تحصيلها بالموائي البحرية تمثل الشق الأعظم من إجمالي الدخل القومي المسرى.

– يتضع أنا مدى أرتباط مصائر الدخل الساعلية والبحرية بالأمن القهى للميرى وسوف نلقي الفسره على أفاق دور القوات البحرية المعرية الذي يتعاظم في مثا الإطار نظراً لارتباطه طربياً بالسلامة ينس مصادر الإقلامات القومي الرتبطة بالبحر.

– طلل جميرية مصدر الحرية على أليضر ألتيسنة بسراهان يصل طولها إلى 4995 ويضل الحرد الأحسر بسرطاط يلغ طالها 1941 كم وينتشره منذه السياطات بدر دن ألفارش الهجرية كما تشرف على مساحات كبيرة دار المعشدة الثالثة تصوي جديمة الكثير دن القراطية العبة يقدر العباء يقدنت عليها العديد من المصروعات المساحات التجارية والسياحية، كما تسام كل تحد يحكم فيطاعة السياحة لم القالة السياحة المساحات المسا

- تعد قناة السويس أحد أهم روافد الدخل القرمي المصرى حيث يعيرها ما يقرب من 20 الف

سطية كل عام رعد دخلا سنويا يقدر بحرالي (4) عليارات دران. - رساسة مالته تالشا البحري من الله المنافق التي المالية و (40 من إجسال هجم التهارة القروبة أصدر مع العالم الفرانيوي كما سبور الإشارة بالإشاقة اللي ما يواره من لرسي راسطة المنافقة في العالمي التجارة و الطبير المهارة لها ولمن الواقع التقديمية، كما توار الاشتباء المتعدد القبل البحرين (كإلشاء الشركات والقائد، يقتله إن المنافقة الشركة ولمناف الفصل والقدارية

- رقاعب الشدريات الكبري الدوائرات الحريرية والملطل الصناعية الموة ديراً وابرزاً في بطح مجلة الدوا الإقداماتي المصرية بدياً بالمائلة الإستيمانية المستوابية المراقبة لبناء شمن الشريعة (6) لينيز مثل باسانع حصواء مجموعة تداول (600) الله مداوية سنويا بينيا بينستيمية بيناء مسابعية بيناء لاين خلاجة السويس (6,5) علين من رفعامات عنها (7,5) عليون طن بضائح معراء بحجم تداول (100) الله حداولة حمليا ويصاحم في تولير (250) الله فرستة عمل رفائد إستثمارات

أما عن مشررهات البترول والغرز الطبيعي فهي الركيزة الواهدة للنمو الإقتصادي في مصر
 حيث تعتبر بؤرة الجذب الرئيسية الإستثمارات الأجنبية التي تصل إلى (3.1) مليار دولار
 والتي أشرت عن إضافة طالة إنتاجية جديدة بللت حوالي (21) ألف يرميل زيت خام و (270)

يطيين لدم حكمب غاز، ويتركن اللسم الاحظم من هذه الشروات بالبلياء الصبيقة بالبحر المتيسط. وطيق السويس السياحة البحرية فإن مصر تتمتع بشواطئ خاتية على البحرين المتوسط والاحمر تتشتر على إنصاف ما يترب من ثارة؟ الاف كيار مثل وتشير نشيعها وتقريط كما عند مواقع سياحة ترفيعية وسياحة المتراكز بالمساحة المساحة عراق بدين مواسرة لا تتمس المتاسخة

وتساهم قواتنا البحرية في تنمية الإقتصاد القومي الممرى في المجالات

– بإكتبار المراش هي الطلقة الرئيسية في خلفات النقل البحري يحركة التجارة المالية تساهم فإنتنا البحرية في أمثان تطبير المرات الكرمية يمناسل الانتجاب للبرائين إضافة إلى أممال السمع الهيديوم إلى التحديد المراتب الكسية بحرق الإنتزاب البدة المراتب منا ساهم في تصقيق سرعة تشايل مدة الماراني ويضرب الإستثمارات المناطق الميمينة بها.

 كما تساهم قواتنا البحرية في تأمين المهري لللاحمى لقناة السويس والمنشآت البترولية والفارية ومصادر الدخل القومي الأخرى المرتبطة بالبحر من خلال أعمال التأمين المباشر والإستعداد للتمامل مع الأزمات والكوارث.

وتصنيع قطع الغيار المقطعة السفل المذية واليحداث البحرية بالأوامها من حمولة 200 علن وهتى حمولة 2000 علن – وتقديما الدرر الفعال الذي يلعية قطاع البتريل في تندية الإقتصاد القوسي والتنفيد على مشكلة البطالة تعقد بالقوات البحرية دورات تدويبية القاميل الالواد العاملين يقطاع البتريل

والغدمات الفيزولية العمل في مجال الفطس والصيانة والتركيبات المنش*فت الهزولية* تحت للاء - ساهدت القوات السحرية مرجانها وخبرانها في توصيل شريان الحياة ترعة السلام إلى شمنال سيناء عبر منطقة بحر المتر وقتاة السيوس منا يسامع في خلق فرس عمل المياب لخريجين

وسد الفيوة الغذائية وتنفيف الكثافة السكانية على متأطق المضر بشمال الدنتا. - في الخالر الطفاة على تعدية الغروة السمكة الثنائية تقوم فرانتا البحرية بدير فعال في منع عمليات الصيد الجائز بالثامان مع فوات حرس الصود كما تكاف الوحدات لبصرية ممم تعدي سفر الصيد الاجنبية على مذاطق تجمعات الاسماك في مباهنا الإلتيسية تجنينا لاستراف

ثروننا السحكة. - وخفاطا على تدفق الاموال والايرادات الجارية الموازنة العامة الدولة يبرز بور الوحدات الحدورة العائدة عنداس عمليات غسط واحتجاز واقتيد السعى التجارية لمخالفة معا يعامظ على مقوق الدولة في التوسيسات اللاية عن الثنيات التي تحديثها عدو اسعى.

يحمد على حقوق التوزيع في الخورسات الثانية عن القانيات المستقيات مستقيات المستقيات ومراكبة والمستقيات ومراكبة و في الحيال الناشي ويطال المراكبة المستقيات والمراكبة القدامات العراك والمراكبة المستقيات ومراكبة والمستقيات وال الحيال والمسافد والمراكبة المستقيات المراكبة المستقيات المراكبة المستقيات المستقيات المراكبة المستقيات المراكبة علاج عامن ولود من زعيه بمصر فرود العلاج بالأيكسيون يمام أن المراكبة المستقيات الم

- وفي مجال النتمية السياحية تقوم قوائنا البحرية بتقديم خدمات الدعم السلحى لإنشاء الوانئ والقرئ والمنتجعات السياحية كما تقوم بتقديم العديد من الخدمات لممالح تشجيع سياحة البخوت والرياضات البحرية.

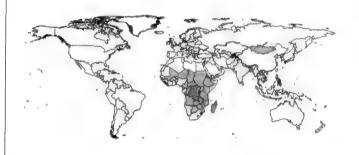
البحوت والرياضات البحري. وفي إطار تتمية مواردنا السياحية تقوم القوات البحرية بالإشتراك في إنتشال أثارنا الفارقة أمام السواحل المصرية.

معاً سبق يتبيّن لنا مدى حيوية وحصوصية النور الذي تضطلع به القوات البهرية في مجال دعم جهود الدولة الرامية إلى تأمين وبتعية مصادر الدخل القومي للصري الرئيطة بالبحر، والذي يضلف عن أسلوب إستحدامها في تنفيذ المهام التقليدية والتي تكلف بها عادة وقت الحرب.





# Hunger map



اليبساء الموية لنائنت أملابة

te from the 1 population

Zirga alion in a difference

Población subnultida

2002 2004

نظراً لما يشهده العالم من ارتضاع رهيب في أسعار الوقود التي تبزداد يوماً بعد يبوم، وفي المقابل تبزداد معها احتياجاتنا، باعتباره مصدراً أساسياً للطاقة، عكف العلماء في الفترة الأخيرة على البحث والتُنقيب عَنْ وسائلُ طاقة بديلة وغير مكلفة وفي نفس الوقت لا تضرّ بالبيئة، وقد تفتقت أذهانهم لابتكارما يعرف بالوقود الحيوى الذي يعتمد على المنتجات الزراعية في الأساس لإنتاج الوقود .

وترى المكومات في هذه افتقنيات الجديدة سبيلا الي تقليل الاعتماد على النقط المستورد وكبح البعاث غازات ظاهرة الاحتياس المراري وتعزيز الزراعة المحلية، لكن هير شيء لم يكن في المسبان، هيث أشعل الطلب على تك التقنيات فتيل توبّرات في أسواق السلع الغذَّا ثية التقليدية، وقبال منطلق السنواق التمليع الاوليية هي مؤسسة سايكلوب وماشرها بناريس: إنَّ النواسور الصيري والنم "فسعية لنجاده، عيث شبهننا ظهور أولس التوثرات في أسسواق الموقود الصومي المرازيلية والاسريكية مع ارتبضاع الاستمار، وإذائوا في تقريرهم لمام 2006: "إدارة ثلك التوترات ستظهر ما أذا كنان الايثانول قد سَمُل بِاللَّعَلِّ عَمِيراً تَعْبِيا جِدِيداً وَإِذَا كَانَ مِنْ الْمَكِنَ أَمْتِبارِهِ سَلَّعَة استراتيجية، ولفترة طويلة غللت البرازيل مركزا رئيسيا لانتاج الوقود الهيوى مستفة هسناعة قصب السكر الهائلة لديها لانتاج الايثانول، ويقول بعض خبراء الصناعة ان البرازيل قد تتبوراً في مجال الوقود الصوى المركز الذي تشغله السعودية في سوق النفط، لكنه في الوقت ذاته تعد الولايات المتحدة الأمريكية أولى دول العالم إنتاجا للوقود الحيوى.

ب السكر في البرازيل الى حقول اللقت في فرنسا ومن حزاء الذرة الأمريكي

الى غابات النفيل في ماليزيا ، انطلق العلماء حول العالم للبحث عما أطلق طيه "الثمب الأششر" المديد، والوقود الميوي هو وقود مستشرج من النباتات ويتخذ هيئتين الاولى هي الاستانول المستخرج من السكر أو العبوب ريمكن المماانه إلى البنزين، والثانية هي الديزل العيوى المشغرج من العبوب زيتية أو زيت النفيل ويضاف

90.14%



## بقية المنشور في الصفحة السابقة

وقال أورائس ايجلز رئيس قسم قطاع النفط والأسواق مى وكالة الطاقة الدولية ومقرها باريس. في ضوء التكنولوجيا الحالية فان أكثر أناواع الوقود الحيوى كفاءة هو الايثانول المستضرج من قصب السكر ومن ثم



فان عدة دول ممن تعد منتجا طبيعيا لقمب السكر لديها قرمية." وصناعة الايثانول القائمة على قصب السكر في البرازيل في الأكبر في المالم حيث يبلغ حجم الاستهلاك الملي نحو 13 مليار لتر سنويا والصبابرات أكثر من مليارين وقدرت بعض التوقعات ثمو الصبايرات ما يصل الى عشرة مليارات اتر في غضون سنوات قللة، وتتوقع وزارة الزراعة البرازيلية أن يبلغ ممصول القصب 423 مليون طن هذا

الموسم مع تخصيص ما يزيد قليلا عن النصف لانتاج السكر والباقي لاستخراج الايثانول. يتشهد البرازيل بناء معمل تقطير جديد للإيثانول كل شهر، لكن النزة كأنت العامل الأكبر لإنشاج الوقود الميوي في الولايات المتحدة أكمر مستهلك للطاقة في العالم، حث تعلك البلاد 97 معملا لانتاج الايثانول في حين يجرى بناء 33 مصنعاً جديداً. وفي الأونية الأخيرة بلغت أسمار العقود الأجلة للذرة في بورصة مجلس شيكاجو للشجارة أعلى مستوياتها في عشرة أشهر مدعومة جزئيا بالطلب من صناعة الإيشانول، وبطبنت البورمية خيمة تبداولات الكثرونية لمقود الايثانول الإجلة. ومن جانبها ركزت أورويا مجهوداتها على الديول العيوى الذي ينتج في الفالب من اللفت وكذلك من زيت عباد الشمس وزيت النفيل، وأنتج الاتعاد الارروبي المؤلف من 25 بلدا 3.2 عليون طن من الديزل الحيوى في 2005 بزيادة 65 في المئة عن 2004 مما يجعله أكبر منتج الديزل الهيوى في العالم ولأعضاء الاتحاد الأوروبي حرية منع حوافز ضريبية انتشجيع استخدام الواقود لصيري، ومن المنتظر أن تشهد أسبا استخدام المزيد من زيت النخيل في انتاج الديزل الميوى مع قيام منتجين رئيسيين الدخيل مثل ماليزيا بإعداد زراعات جديدة.

ويقول مسؤولون في الصناعة أن المزيد من النزة في الصين سيتم تحويله لإنتاج الايثانول رغم جهود بكين لكبع هذا التهجه ومنع أمسعار الفذاء من الارشفاع، وتبحث الصبين أبضا استيراد المزيد من نبات المنيهون من تايلاند لانتاج الايثانول واس تايلاند، يتوقع مسؤولون في الصناعة قيام 13 مصنعا للايثانول بنهاية مسم 2007 مشارضة منع مصنعين فقط الآن، ومن شم نسان طلب شايلاند على المميِّهون قد يقفز الى ثالاثة مالايين طن الحام القائم من مليون واحد هذا العام. ويقول مسؤولو الصناعة أن صناعة الايثانول الاسترالية تندو بسرعة وقد تعزز استخدام القمع، الأمر الذي سيقلل الكميات المتاحة للتصدير، حيث يقدر مجلس الدبوب الاسترالي أن صناعة الايتَّانول هَى الْبِلاد ستنمَّو لتستهلك نحو مليون طن من الحبوب سنويا كمادة خام.



بغض المعركة بين الخذاء والوشود الصينوى على مخاصبيل الخالم المدودة، حيث يحرز العلماء تقدما مي طرق حديدة لاستخراج الايثانول من المخلفات النبائية مستخدمين السيقان لإنتاج الوقود وتاركين المكون الفذائي على حاله، وذلك كما فعلت مصر في تجربتها الرائدة لإنتاج الوقود الحيوى من مخلفات قش الأرز

وقال بيتر توليج رئيس وهدة مصادر الطاقة الشجيدة في وكالة الطاقة الدولية؛ 'إن تكاليف إنتاج تلك الانواع من الوقود الحيوى قد لا تتجاوز 25 سنتا للتر الواحد مما بجعلها ذت قدرة كبيرة على المنافسة.. الرسالة هي أنه يتعين علينا الاستثمار في تقنيات الجيل الثاني تلك.. لديها العرصة لمنافسة الوقود النفطى على المدى البعيد".

#### كارثة أخرى ولم يتسبب الوقود الحيري في ارتفاع أسعار الغذاء فحسب، بل تخطت التداعيات إلى أبعد

من ذلك، فقد أكد خبراء بيثيون من خلال ثلاث دراسات حديثة أن عملية إنتاج الوقود الميوى يمكن أن تعجل حدوث التغير المناخي الكوكب الأرض في الكثير من الصالات بشكل هائل. ويجد الباحثون في الدراسات التي نشرتها مجلة "ساينس" الأمريكية ومجلة "تموسفيريك شيمسترى اند فيزيكس" أن رواعة نبات النزة والشلجم ونخيل الزيت بشكل واسع يؤدى غالبا إلى انبعاث غازات إحتباسية أكثر مما يتم توفيره من الوقود الحيوى المستخلص من هذه النماتات، لأن إنتاج الوقود الحيوى يتطلب تدمير غابات مدارية وتحويلها الى أراضمي زراعية. وأوضح البروفيسور بولكروتزين الماصل على جائزة نوبل الكيمياء إن الأسمدة المستخدمة بكثافة

في زُراعة النباتات التي يستخلص منها الوقود الحيرى تؤدي إلى اسعاث كميات أكبر مما كان يعتقد حتى الآن من أحد انواع الزيوت الاحتياسية الشطيرة.

وأضاف كرووزين أن استخدام النفايات الزراعبة ونضيت الغابات أو المشائش التي لا يستخدم هيها الكثير من الأسعدة في انتاج الوقود الحيوى يعتبر صحيا بالنسبة للمناح. من جهة تُمْرِيء أشار البروقيسور جرى فراجيون، المشرب على هذه البراسات من منظمة تبتشر كونسيرة بن لحماية البيئة، إلى أن إحلاء الغامات من أشجارها باستعدام النيران في ابدونيسيا أزراعة محاصيل تدخل في انتاج الوقود الميري يتسبب في انبعاث كميات من ثاني أكسيد الكربون أكثر 400 مرة مما يمكن توفيره من خلال إنتاج زيت النخيل في نفس المساحة مَذَا المأم.

### سمك ثين تمرهندي

ويضلاف استخدام المنتجات النراعية لإنتاج الوقود الميوي، بفعت ارتفاع اسمار البترول والغار ومكافحة تلوث البيئة الجميع التقكير في بدائل رخيصة وغير متوقعة في نفس الرقت للحصول على الطاقة حتى لو كانت هذه الطاقة متولدة عن حرق جثث الموتى.. خاصة بعد أن تزايد أعداد البريطانيين الذين يوصون بحرق حثثهم بعد الموت. ولم بترَّدد المجلس المحلي للتيمسايد في مانشستر في هذه الحطوة، بل اقترح أن يتم استخدم الطاقة الثوادة عن حرق جثث الموثى في مجرقة كنيسة تيمسايد في تدفئة أقارب المرتى لدى ترددهم على الكنيسة وتوفير الطاقة الكهربائية للكنيسة وبعض المنازل للحيطة مها.

ذكرت مجلة الوبوان" الفرمسية أن فكرة توليد الطاقة من جنت المهتى برزت بعد ارتفاع السعار البترول ومعدلات تاوث البيئة في المنطقة، وتقوم الفكرة على استخدام العاز المتصاعد من الحريق جثث الموتى مضحه في مصخات تدفئة تتولى عملية تسخين مياه ،ذبيب التدفئة في الكنيمة، كما يقترح أيضًا أن يتم استخدام العاز التصاعد من حرق الجثث في إدارة توربيدات الكنيسة اتوليد

الطاقة الكهربائية النظيفة التي لا يبيعث منها أي انبعاثات من غاز ثائي اكسيد الكربون الملوث للبيئة.

وفي نفس السياق، نجح علماء ممهد فراونهوفر الالباني في تصويل زيت الطبخ النباتى المستعمل والذي يعامل كنفأية، إلى وقود بيئى واعد ويمكن لهذا الإنجاز ان يعقق آختراقا مبكرا شي سيأسة الاتماد الأورويس البشة التي تخطط لهمل 25% من وسائط النقل تعمل بزيت الوقود القابل للتدوير.



وأوضع الباحث فولكر هايل، رئيس مشروع تدوير الوقود البيثي في معهد فراوتهوفر، انه نجح مع فريق عمله في تحويل زيت الطبخ الستعمل إلى زيت وقود عالى الكفاءة السيارات. وأكد مأيل، أن معبد فرايتهوفر أطلق على زيت الوقود الستمضر من السمن النباتي المستعمل اسم "مريزيلين Greasoline"، وهن اسم يجمع بين الفريز والجازيلي، ووهد بقوة الأهتراق الكبيرة التي يوفرها "الفريرولين" في التنفئة وإدارة عجلات السيارات، فهو سهل الاستعمال ولا يطلق الكثير من ذرات السخام الكبيرة والصغيرة. أما علماء جامعة أركنساس الأمريكية فقد تمكنوا من إجراء بحوث نتيح تصويل بمون العجاج إلى وقود هيوى، وأشاروا إلى أن مهندسين كيميائيين نجموا باستقدام طريقة معالمة الميثانول الـ "super critical" لتصريل دهون الدجاج وزيون الأحصاض الدهبية إلى وقبع حيوي، مؤكنين إن النتيجة كانت أكثر من 90 في المنة. وأوضع الباحثون أن مواد "super critical" تتحول لدى تسخينها وضغطها إلى نقطة حاسمة ، أي إلى أعلى درجة حرارة وضغط يمكن أن توجد فيها المادة في حالة توازن كبضار وسائل وشمتزم شركة كندية لتطوير الوقود الميوى بناء مصنع في جنوب شرقي ميسوري لشعويال نشبارة الغشب إلى وقبود حيبوى لتشفيل للعمانع وتدفشة المياني واوضحت الشركة أن المنع سينتج قرابة 12 مليون جالون من الوقود الحيوى في العام، بمعدل استهلاك 73 أُلف مَنْ مَنْ آلُوادُ الْمُشْبِيةُ ومَخْلَقَاتِ النشر.

وأشباقت الشركة الكتبية، أن الوقود الذي سيسمى "الزيت الميوي"، سيستخدم بدلا من الوقود التقليدي لتشغيل موادات التدفئة، لافتة إلى أنها بدأت فحلاً باستشدام هذا الوقود لتوايد الكهرباء في إحدى منشقتها من مصائع الوقود المهوى في ولاية أونتاريو الكندية، كما انها نتفاوض حاليا مع عبد من الزيائن الأمريكيين المعتملين في قطاع التصنيع. ونجحت شركة انجليزية مقرها لشنن في تصنيع وقس ميري غير مضر بالبيئة من مخلفات مصائع الشيكولاتة الفنية بالإيث نول، وأوضعت الشركة الانجليزية أنها نجحت في تحويل المخلفات إلى إيثانول حيوى وخلطته بزيت نباتي لإنتاج الديزل الميوي، وسيبدأ هذا الشهر وتحديداً في 26 نوفمبر تجريب الوقود الجديد برحلة لشاحنة تنطلق من دولة مالي في طريقها إلى غرب أفريقها. وأشار الباحثون بشركة ايكوثيك التي طورت الننتج الحديد إلى أن الاستفادة بمخلفات الشيكولاته في منتهى النَّكاء فمن قبل كانت الخلفات تدفى نَحْت الأرض مما بكلف مبالغ طائلة، كما أنَّ انتاج الوقود العبوي في حد ذاته كان يتعرض لانتقادات، وذلك لأنه يصمع من مواد لارمة للإسمان مثلً للحامسل الزراعية وأحيانا نتم إرالة الغابات لرراعة محامسل معيلة خمسمنا لابتاج الهقور وبالتالي ففي كل مرة تتناول قطعة شيكولاته لا تشعر بأي نبب أو تخشى من زيادة الوزن ماتت تخدم البيئة ولا تضرها .



ضين الطفرة المستعدثة والتي أفرزت وساحيت الجزات التطوير والتحديث في قطاع النقل البحري ومع هرض شامل مرتكامل كلافة السلبيات والشكل التي تواجه الموافئ وشركات اللاحة واسفرن المعرية وملاكها والعاويات وفيرها من السلبيات كانت النامة المؤقفة وهذا العوار مع الهناس معمد شيرين النجار رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات النجار للنقل البحري تغيرته الواسعة وياهة العفويل في مجال الثقل البحري وماضي علائلته الكريمة في مجال اللاحة والتي اختلت ووكيت جولات حياته.

### معوقات تواجه السفن الصرية،

يدانا الموار مع المهندس محمد شيرين بسؤال محير وأصبح طاهرة الآن وهو اا

#### ساهره الان ربين !!! - <u>شاه!</u> لا يبرطع عشم مصبر عبلى معظم السفش الصريبة بالرخم من امتلاكها لصريبين؟

قبل أن نتطرق إلى سبب عدم رقع علم مصر على السفن المُلوكة لمصريت رجب أن يكون لنا وقفة مع عدة محوقات والتي بحروف تقد عقبة أمام السفن المصرية وهي بدلية التفتيق البحري وهيئة السلامة والتي من شروطها أن السفن لا دريد عمرها عن مشرون عاما في الفضاعة.

لهمستا معشر ماماً من الركاب ويقى العائق على كامل ملاقه السفر خياسة عن ما الشرط وتعليقه نظرا المع وجوه تصويل باللي يشكل جود بناس سفوى باللي المناسبة بنا لا نجيد الله النوان التي تعلق منا النحمي بكل على ويذك أيضاً نعم وجود بوطه مخترف المناسبة مناسبة المناسبة بالمناسبة بالمناسب

مه بهرم ان نعود استان ميشود بيدود. وسيود التجاري مع أي مستثمر يقع في ختكاسه، فعلى سبيل للثال أنا كماله سفن مديون البيك بمالتين أو ثلاثمان قطيون دوار وعد حدوث مثل منا النعثر أجد أن المدعى الإشتراكي يصدر أمر بجيس وأجد نفسي في الزنزاتة مع للجرمي والفارجين من القانون وأجد نفسي في الزنزاتة مع للجرمي والفارجين من القانون

ولى أمامي فرصة لكن أنهض مرة أخرى يعولتي العبس علم المجروع أوليا بسيط القانون هدو ، ومن الملارض أن مع ممرض المكسس بالاستارة والم خمنا بأنه تعرض للمسارة وأصبح السيق شده وهذا جائز ملا ديجب أن يتنشسه عتم جما المدرون وتتناوله حينتذ الهوائد الصطراء موتارجه له القضائح الكارثين

يشنا يسمع هذا التاجر النوبة في بدل المسافة بينز هذا مدير شمار السود بحد إلى التي المسافة بينز هذا السود يبندا في الدل الاروبية غشاء يشتر التاجر على المهاد المداية بكل إيدايان التاجر على التاجر على تمززه عن بضب خيل وبيابيان الملاح والله الماض الماض



ومنا وجناه في قطاع القدمات فوجنا التوكيلات لللاجعة كلها أجانب وأنا أتساق مل يربون ترك اللاحة للإجانب؟ ومن تعمل ليبهم، أما أرق أنه من الأقضل أن أرادع غم ينتيني والحافي في كما لازين شمكة التركيد بحوج كالمن ين أية معولات، وذلك لأن المام المسرى يضم السفينة في مشاكل كلين مثل قوانين المينة أو هوب طاقم السفينة في تشريف إلى المام السفينة ولهذا

بالإضافة إلى مطيات التقييض للمتوانية التي تحدث من بالدون يوسك ويصل المالية ويصد بي شرع من الاستخدام المتوان الساحة ويصب أن أصابهم الألان من الساحة الساحة والمتوان على المتوان على المتوان على على المتوان المتوان على المتوان على المتوان المتوان ويتطبر أخط البحرة الأصد خلط المتوان ويتطبر أخط المتوان ويتطبر المتوان ويتطبط أن المتوان المتوان ويتطبل أن المتوان المتوان المتوان المتعان المتوان المتوان

سيوية رواء لقدة المشر هم مستعون لتقبل وتمدل اى ثين بامل المصرل على تذكرة سفينة واذلك تجدم على الشك وبامل العواجات وفي الطوقات والتيمة عدوت هات مثل ما حدث في العيارة وانتي لا أمي أن أتعارق لوضوع الدبارة لأن فيه قرات كذية جداً.

إذ إن تمثا على المسابلة من المسابلة من موضوع السابرة قداً رأى أن كله مادم وليس معدري إسماعيل وصده ولا الأكانيين و يوسعها بالرائم من وقول عرف كيير من المسابقية على عائقية ويكان مينة المسابقة على المسابقة على المسابقة على المسابقة المسابقة على المسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة من تشاريات مينا وسابقة معديل على جاريات المسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة من تشارياتها مينا المسابقة والمسابقة من تشارياتها مينا المسابقة من تشارياتها مينا المسابقة والمسابقة منذ إلى المسابقة ا

يديد في كنالة عبدة لرائع تشاب مستوى الركاب وكلك لايد من تيزار المقدم دين لائنا تشامل مع ركاب مطلعهم غير قادورن على القراء في السلوم بطريقة حالهم مطلقة ركان ديرفس مسر الدياسة من سلية بهية ومجهزة والقلم مدرية ريفس مسر التيان قلم عدامة لكن كري مستوية إلى قابلة مدرية إن الديل المقدى على الديان أي معارة على خط الجمر الأحمر الأحمر الأحمر الأحمر الأحمر الأحمر الأحمر الأحمر الأحمر المتاسبة ويقالها المقدم المتاسبة ويقالها الأطفر أيونية الأكلى، المؤلم ستوياد السيانة ويقالها الأطفر أيونية الأكلى، المؤلم ستوياد المستوى المقاديم، ويتنا يشخره ريفنا بالسية البحر الأحمر والأسطرال المسرى: «يقالها الأطفر أيسري» الأكلى، المؤلم الأحمر ويقالها الأطفر أيسرية الأكلى، المؤلم الأحمر الأحمر والأسطرال المسرى: «قابلة». أنا في المؤلم المسرى: «قابلة». أنا في المؤلم الأسرى: «قابلة». أنا في المؤلم المسرى: «قابلة». أنا في الأسرى الأسرى: «قابلة». أنا في المؤلم المسرى: «قابلة». أنا في المؤلم المسرى: «قابلة». أنا في المؤلم الأكلى، أنا في المؤلم الأسرى: «قابلة». أنا في المؤلم الأسرى: «قابلة الأسرى». أن المؤلم ا

### النوائي المسرية وهل هي مجهزة التجهير الكامل أم لا أ

من المؤرخ السرية بقرط طبية حاً من الإسال ومدها منذت طبية على الشائل سرات المنهة فتي وللأساء التطوير في يكن مدروساً مراسة كانها فنيد مثلاً أن غير بيناء الإستكنوبية التطبيق والبراسات قد من أساس إزارة العربية منا الكفائية في بقرائيها مماثن وجبياً مماثن وجبياً مماثن وجبياً مماثن وجبياً من بدر الإنها والموسطى سلمات التقرين المقدمين أمن من المراث على المناسبة من المراث المناسبة من المراث على المناسبة على مبالة من المراث على المناسبة على مبالة على مبالة على المناسبة على مبالة على المناسبة على المبالة على مبالة على المبالة على المبالة على مبالة على المبالة على المبا

تعتبر المصروفات التي أنطقت على علك الأشجار المعدائق تعتبر العدائر الدال العام ومحلة استخدرية عندما و إشادها على في الستينات كان الغرض معها التعامل مع الراكب المقدم على وكبير إليدور وهذه الذيهة من الركاب ومن الخطوط القرضت وفي الماضي كان يبهد (خطع مارسيليا – خط جذرا – خط الانزلية – خط بيروت حقد الرساح – خط جذرا الانزلية من خط بيروت معدا لمرسح المناد إلى المنافقة الساحة ويعتبر الان المضمة نقد الرسمة الشاء أنه هو السعة الساحة ويعتبر المنافقة المنافقة المنافقة

- عد الوزيه - حمد بيروي- عند نبرس والأن الوضع تغير وأصبح الطيران هو السمة السندة ويعتبر التخطيط لم ينظر بعين ثاقبة نمر السوق السيدهي البحري

#### • الحاويات : تمتبر اقتصاديات الحاويات ومحطتها معرضة للخطر بعد دخول الشركات الأجنبية ؟؟ تعليقك؟؟

بالنسبة العالمات ومطالعاً فاهر بوضح خطير واشاك لأن الشركة القابضة لقاتل البحري والبري مثلك تكن محلك حاورك (السكترية - مديلة - بريسيد) وقده المصال كانت امتكاني بزارة القال مثلك فيها بزر (25 المجاهد المجاهد المؤلفة المجاهد والمجاهد المجاهد المجاهد والمجاهد المجاهد المجاهد والمجاهد المجاهد المجاه

إيذاء بورسعيد وبرى الآن بورسعيد تققد خطوط .

يوالسبة المناط قدت نفس الشي عندما تداوزاً مع المجردة الاثنيارة مع منظ الكويية لم من خطال المجردة الاثنيان في منظ علوات المتالد وقد الاثنان في منظ علوات استكنيات منطاط وهدت نفس الشي في منط علوات استكنيات يكانت وزارة القال الها يد في نفط ما أدى إلى غلوس منطة عاريات مياشوفي منطقة عاريات مياشوفي الميكنية غلوت مياشوفي الميكنية غلوت مياشوفي الميكنية فافست منطة حاريات المياشوفي عليات المياشوفي عليات المياشوفي المياشوفي عليات المياشوفي المياشوفي المياشوفي عليات المياشوفي المياشوفي المياشوفية فافست منطة عاريات المياشوفية فافست المياشوفية فافست المياشوفية في المياشوفية في

وللعجب أن وزارة الثقل تعتبر شريك بنسب كبيرة في الثبرت مسطات وإذا قائا في حيرة من هذا الأمر قما الهدف من وراه جاب منافسين لنا بعدما كما مسطات الحيات قد من على الدولة عائد مادى كبير بالإضافة إلى أن حجة جذب خطوط حديدة هو مدب واهي لأنه لا يوجد شرع تسمي فبت خطوط جديدة هو مدب واهي لأنه لا يوجد شرع تسمي فبت خطوط جديدة وواضحة العيان أن

وضداً معداه أن وزارة القدن بهذا التصرف قد نصرت مجمات المعاويات المصرية لصنائع المصطات الاجتبية ومن الواضح اثنا نفقد القدك بالرغم من قدرتنا على تطوير حاويات رئشارك الوانب مع الاحتفاظ بالإحتكارية في بلند ولكنتا انطقا العنصر الاجتبى والذي تسبيد ما في تصديد ما تبقى للد من محملات حاويات وبالثالي عند

خصخصة هذه للحطات يحصلون عليها الأجانب بالجان ويذلك تنتقل الإمتكارية التي كانت لمسالع مصر وشعب مصر إلى الأجانب .

• ماذا من قطاع الخدمات في الثقل البحري?
• ماذا من حدث في قطاع القدمات في القرال البحري بنظر البحري القرائل البحري المتحد إلى البحرية المتحد إلى البحرية المتحد إلى البحرية ذات التعددة والوكالات في المالم ولخذت مصبيا الأسد من الوكالة البحرية ومدت القطاع الخاصة الما وإطائلاً المناس الأسد من الوكالة البحرية ومدت القطاع الخاصة المناس إطائل المتالح التعالى إذا المتحد والإعمال أو ما تنقيد منه أمم وإطائلاً إلى المتحدة المتحدة المناس وإطائلاً إلى المتحدة المتحددة المتحددة

قادر على للنافسة. - ما رأى سيادتك بالتسبة لقطاع الشحل والتخليص!

الم عن الفاح اللمدين التنظيمي من اللهدات أنه لم يقطم إلمان من المؤلف أنه لم يقطم أنها في المقطم بقداني قد يقول اللاجبين والتج من هذا دخول الاجتهاب المؤلف المؤلفات والمسلم المؤلفات والمسلم المؤلفات والمسلم المؤلفات والمسلم المؤلفات والمسلم المؤلفات والمسلم المؤلفات المؤلفات والمسلم المؤلفات المؤلفات والمسلم المؤلفات المؤلفات والمسلم المؤلفات المؤلفات والمؤلفات المؤلفات المؤلفات

م الله بأن العنصر الخيني أحسي له صفة سالدة في مالدة في المالية في حد الله بأن وكان بيان وكانت متكا , وكان لسنة المستولة مساورة لمساورة للمساورة المستولة المساورة ال

يحمل أرباحه بدلا من الهيد المُحرى إلى دولار ويرسلها للخارج فهو غير مبالي بأنه يضع أمواله في مصر وفذا معتاداً أنه يحمره للراطن المحرى من حقل عائد طبه وهذا لا يكليه بأن ياخذ منى كمصرى ويحول كل أرباحه الخارج، ويطلق على نفسه مستقد

يسي على المستورين والمقيلة أنه إستثمار جديد علينا - وأتعنى ويرهم كل المعيقات التي تراجهنا أن نتقدم ورنتني لوفعة مصرينا الصبيبة



# السفينة فيتيقيا تعيد إحياء أول تجربة التفاف بحري حول إفريقيا

يقناً أبرية وكان المثارن المؤدي بينهما فقد قائده نزلة ملامة وروسعيد بتنظيم طفل استقبال واستثماناً مناسم وطفاء السلطية أنينيقياً والتي تهدف بشنها إلى إمادة أمواء أول تجرباً القلبة بيرين حول أفريقياً وإثمان تحد بالسابق من 600 سنة قبل المؤدس وبإسطة بدارة يقد تدرد البعثة من جزيرة قرياد بسروياً في أغسطس 2008 ولم تلبث حتى شرعت

سطة بمارة الأفريقيا قبل المردة إلى البحر المترسط لإكمال دورتها البحرية في مدينة الإسكندرية في مايو 2009 .

برحلتها حول أفريقيا على إمتداد قناة المعويس والساحل

الشرائي لأقريقيا وسوف تماول الإبمار إلى رأس الرجاء

المنالج وسوف تستمر مبعوباً إلى الساحل الغربي



عادل عبده اللمعي

### دعوة لزيارة بريطانيا

سلم توني بلير رئيس وزراء بريطانيا السابق إلى الأخ الفقيد معمر القذافي قائد الدورة النبيع دعوة من جوريون براين رئيس الوزراء البريطاني ارتبارة لندن مضمور للوترم الدولي تقادة الدول المنتجة للناطط الذي سيعقد في العاصمة البريطانية خلال شهر ديمممور القلاب

مركز مصر بالنسبة للتجارة الخارجية

أصدرت موسعة التعربان الدولة التابيعة لمات العراقي هيرها السندي للانسال الدول بقوم بترقيع براساء عامّ الماسان (ليوبا عام المناهي (ليوبا عام عامية) المنافق الم

#### متحف الأثار البحرية

أخبار ومحطات

مسل فارق حسلي رزير الثقافا على مرافعة البلوشكر تقديم المباورة البلغة لإفادة حصله الم المرافع المباورة الإسارة والمباورة الإلى من طريق الملحس أن الإسكانيرية لإنامة رزية الإقرام من طريق النحف الآل المهادة التي من يبينها قصد كافيها أن إماراة الإسكانيرية الم يوق مصرح الوزيد بأن الشحف سيتون من مأفاتين الأول مؤل مسلح المرافق المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة الألواد المنافعة ا

#### أرتماع عدد السائحين الفرنسيين ارتفع عدد السائمين الفرنسين الذين قامرا بزيارة

مصر خلال النيسة الأول من العام الهاري بنسبة 9624 محب وصل عدهم إلى 305 أله سائع مقابل المتحدد المتحدد المتحدد الناسخة بالمتحدد المتحدد الناسخة بالمتحدد المتحدد المتحد

لغد الرئيس مستم عيالي وليس مجلس البرزاء يريز الإسكان وليدا البرزان القابلة للمرزان المساعلة القابلة للمرزان المساعلة الموسد القالم المرزان المساعلة السيس الميزان بعادية السيس الميزان بعادية السيس الميزان بعادية الميزان بعادية الميزان ال

الإسماعيلية الجديدة ونطق القثاة

#### ازدواج خط السكة الحديد

جرى الأممال التنظيفية المدروع ارتجاع غدة السكة الحديد عن حجرى الأممال التنظيفية على إلى 300 مأيون وغيه يطرق 43 كيلو متر وكلفة عصل إلى 300 مأيون وغيه المدروع على محمد مضمور وزير القائل بيان هذا المدروع على وبالدا لوجاع الميارة بعليفة البرنية المدروع الميارة المي

# الثقل بالعلوبات ..... نظرة عامة على عام 2007

# أحمد كامل مدير التسويق بشركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع

تستمر معدلات النمو في نشاط نقل النقل بالحاويات بالزيادة في مناطق كثيرة من العالم بالرغم من إرتفاع أسعار الطاقة و الخوف من حالة الركود التي يشهدها الإقتصاد الأمريكي و التي بدأت تلقى بظلالها على صناعة النقل البحرى. ومن المتوقع أن تظل معدلات النمو على مستوى العالم ثابتة حول نسبة 7% حتى عام 2015

بحسب ما ورد في (Container Management) إصدار يونيو 2006

# و بتطرة عامة على مختلف المناطق حول العالم تلاحظ أن. .

في أوووا؛ تاثرت الثجارة بدرجة ما بالزيادة في أسعار البترول و دراجع الإقتصاد العللي . وقد شهدت مواني الحاربيات بأورويا ( 28 ميناه) زيادة سبتها 13.5 % لتصل إلى ما يقرب من 74.5 مليون TEU .

مع هذا التبطو في النمو نتيجة الزيادة في أسعار السلم الغذائية و أسعار الطاقة تسود حالة من الترقب تميها الإشارات السياسية التعذيرية، الغوف من أن المبالغة في رد الفعل يمكن أن ثلادي الى ريادة المعرفات (مام حركة التجارة العالمية ، في محاولة السيطرة على الأسعار ، والتقطط ترشيد الإنتمان و التي يمكن أن تؤدى إلى تهديد خطير لعركة التجارة العالمية و التي ستؤرى الى معاناة الموانى من نقص الإيرادات

وعلى الجانب المتفائل فإن هذه الظروف تتيح الفرصة أمام بعض المواني لتحسين إمكاناتها و تطوير معداتها لمواجهة التحديات التي قد تواجهها في المستقبل ، على سبيل المثال إعداد الدارة حدسة ، اعدة النظر في الإستراتيجيات المطبقة، و الإعداد لقيادة المواتي إلى بر الأمان

في مواجهة الأزمان الإقتصادية . في الولايات المتددة الأهريكية : شهدت المواني الأمريكية معدلات نمو متواضعة ( الأقمل خلال السنوات الست الماضية ) حيث بلغ متوسط الذو أقل من 1% . و قد عانت موانى المماحل

لشرقي عام 2007 من تراجع في حجم التداول بمقدار 6، % عنه في عام 2006. وتشير الأرقام غلى أن هجم التداول سيستمر في النمو خلال عام 2008 و لكن بمعدل أقل سبب التراجع اللي بشهده الاقتصاد العالى، و من المتوقع أن نظل أرقام الحاويات الوارد

ضعيفة نتيجة لضعف الطلب على السلع من جانب الستهاك الأمريكي. فيالهين : واصلت مواني الحاويات الصينية المشرة (14 ميناه) تحقيق معدلات نمو مرتفعة بلغت في 17% في المتوسط ، و زادت من 104 عليون الى 122 عليون حاوية مكافئة ،

مستفيدة من معدلات النمو المتواضعة (2%) التي حققتها مواني هونج كونج. في أهريكا اللاتيلية : شهدت مواني الحاويات الهامة بأمريكا اللاتينية معدلات نمو بلغت 14%

في المتوسط و بلغ حجم التداول 15 مليون حاوية مكافئة . و قد حققت بنما أكبر معدل نمو (32%) في حين إنفقض معدل النمو في ميناء Puerto Cabello بنسبة 1% رّ في حين حققت النوائي البرازينية عدد 6.5 مليون حاوية مكافئة بمعدل نمو قدره 7.2 % عن عام 2006 . وقد حقق ميد، سانترس النصيب البر (2.55 مليون حاوية مكافئة ) أي ما يعادل 9639 من إجمالي حجم التداول بالمواتي البرازيلية.

#### اهتمامات عالمية ،

يبدو أن الزيادة الغير مسبوقة في أعداد الحاويات المتداولة قد ألقى الضوء على الإمكانيات المالية لموانى الماويات حول العالم ، و على الماجة المتزايدة الرجود موانى حاويات جديدة وإلى الترسم في المواني المهجودة ، كما زادت الطلب على للعدات المديثة اللازمة للثعامل مع الجديد من سفن الماويات ، وتمتاج الدول النامية إلى إستثمارات هائلة لإنشاء مواني هديثة، بينما تعانى الدول الصناعية في أوروبا و أمريكا ( و الني تتداول مجتمه حاوية واحدةً من كل هُمس حاويات بِنَم تداولها في العالم ) من تأخر العمل في محطات الحاويات تحت الإنشاء ظي حد إلغاء مشروعات بالكامل ( بحسب مجموعة APM Terminal ) ويعود ذلك إلى عدة عوامل ، الأمر الذي قد يؤدي إلى تأخير زمن المشروع إلى عشر سنوات كاملة ( من زمن بده الشفطيط المشروع و حتى إتمامه) .

أرقام لها معنى: من الإحصاءات و الأرقام التي وربت بإصدار World Top Container Ports 2007 يمكن إستخلاص بعض الإتجاهات السائدة في المجال ، فمثلا نجد أن

- عدد 63 مينًا ، أي 25.5% من أكبر 120 مينًا ، حاويات في العالم حققت نموا بنسبة أكبر من 10% عام 2007.

- حلق ميناه بيرون أكبر نسبة نمو في العالم (59%) حيث بلغ يجمالي التداول 948 ألف حاوية مكافئة .

شهد العام 2007 نسبة نمو قدرها 11 % عن العام السابق و ذلك لكير 120 ميناء

قى العالم ، - أربعة مواتى صبينية شمن أقوى خمس مواتى أداء على مستوى العالم .

- اكبر انخفاض كان من نصيب ميناء Taranto بإيطاليا ( -15%) يليه ميناء . Charleston بالولايات المتحدة الامريكية .

ئادى المُنيون حاوية ،

- 56 ميناء حاويات تداول كل منها اكثر من 2 مليون حاوية مكافئة . - عام 2007 تأملت 4 مواني جديدة لعضبوية نادي للنبين حاوية و هي ، Chinnai

..Dammam . Callao . Marseille - شهد التصنيف العالمي لمواشي الحاويات اعضاء جدد وهم Yingkou بالصين و Beirut شیلی و Valbaraiso ترکیا و Shuweikh باکویت.

A C /	thas of for 120 c	to succeeding at some 1
2003	teu 265,787,872	
2004	teu 303,143,811	+ 14%
2005	teu 335,311,666	+ 10%
2006	teu 373,235,748	+11%
2007	teu 419,374,547	+ 12%

الصدر . Container Management July 2008



# لماذا نغضب

# عندما أهدرنا دماء شهدائنا في البحر مع العبارة السلام 98 ؟١

لجزء الثاني



مؤلنا نتساق وراء العواطف وطنين الإعمادم الفضائي، دون أن نفس زني الواقع أو نرجع الى مشحات الكتب ونتام القانون البعودي بنصوصه العتيقة، بعد أن تراجع أقلام الخبراء الخضيية للأسبات الكتب ونتام الخضيية المختصية ومصالح خفية، ويحاول الإصلام أن يربى المسؤلية ولمناح بعض الحق الأنهاء الإعلام التراجع المناح الإعلام التراجع التحديث خلال القال فرضية الاعتصادية المناح ال

الشاشة المسرية في أفلاً مها، وكُنت أنتَّمَنَي أن يتناول الأدب المسرى والعربي (مشاكل البحارة) خلال كتابته الكن كلّ ما كتب عنه حتى الآن ليس الداعا ولكن صور ممسوخة من شخصيات تناولت أحال رومانسية السينية المسينة المراقبة لله تظهر شهوم البعارة كما هي تمتصر، ولم تجسد مشاكلة هي البحر أو البر ومن يخالط تلك الجموعة تزخر بأعمال لا تقل روعه وأشاره عن الأفلام التي تناوتها السينة المسرية في أفلام "لارض أو العرام" وهيرها من الأممال الأدبية لكيار الكتاب.

> رقد المهدد التي يتل التعدل الثانون الهجري مازال البطني بقصور أنه القارت مصورة الآثار يمكن الملاقة في الهجر وهي رحلة حصورة للهؤ هذا التصوير المصدرة هو التي خلق حشائل الا يمكن المهدد أم يسترف المراكز المائل المائل

> أولاً أَ أَ الشَّقِ المِمَائي في القانون البحري ضَّمَوف بِكاد لا يوجِد لَّهُ أَثْرُ إِلَّا في بدود محدودة وغلى سبين المصر في النصروص الثالية آ) مادة 4/6 ، لفقوية بالمبس مدة لا تجاوز سنه ويفرامة لا تجاوز 3000 جذبه أو إحداهما في مالة رفع السليلة المصرية التي ترفع العلم المصري عام أجنبي يوجه الاتجام إلى مالك

> السفينة والريان. 11) سارة 7/3 العقوبة بالحبس مدة لا تزيد على سنة ويغرامة لا تصاور 3000 جنبه أو حداهما في خالة مالك سفينة النزمة الأجنبي الذي لا يحصل على ترخيص من الجهة الإدارية

> المقتصة، وضعم رفع العلم المصرى. 111] مادة 9/3 حيس يؤرامة لا تجاوز خصصة الاف أو إحدى هاتين العقوبيتين السطن غير المصرية لتي تعمل في مجال المصيد والقطر والإرشاد في المياه الإقليمية والملاحة السلطية دين ترخيص بقوار من الوريد المقتصى وإن يؤرم أن تكون في حالة الترخيص لمدة زمنية

> VI) مادة 2/12 ميس مدة لا ترف على سنة يمواماة لا تجاوز ثلاتة الاضجنية (الحديثية (الحديثية (الحديثية (الحدايثة)). ولا يجوز من ينقلك العشرية بالميشة بالميشة

VI آلمارة 36 أُ يعاقب يقرآمة لا تقل عن 500 جنبه ولا تزيد على آلفى جنبه رب العمل الذي يخالف أحكام الفصل الثالث (عقد عمل البحار) مع مدم الإشلال بنية عقوبة أشد ننص طيها القوانين الأخرى وتتعدد العقوبة بتعدد من وقعت فى شائهم الجريمة.

ثلث هي العقوبات التي وردت في الثانين رقم 8 أسنة 1990 بقائل القرن التجارة البجري عمل سبيل الحصر واللوبيه ثن العمل الثاني (عقد النقل البحري – قتل البغمائي– تقا الاشخاص، عاء خالب من أي مثل جاشي وإما تقابل التعويضات التي تسري في حالة عم تسفيد البغمائي العلقات والعملية وهي تعويل عالم تقل الاضخاس الوقاة والإصماية وهي تعور في تعويضات مدنية ويست جائية

ومن "لذي حدى بالبياية العامة هي مجال المسئولية الجنائية إلى اللجوء إلى قانون العقولات ولمِخْذِراه الشريعة لعامة حيث تناول الناب الالله الإدبات والجنية التي تحصال تحاد الناس ( لقتل والجرح والمدرب) بصمغة عدمة خداً في موت شخص أخر بسبب إهمال أو رحونة أم هم دهراز أو عدم رمازة القوانين والوائرة والإنقافة بالسوس هذة لا تؤيد على سعة ويغوامة

لا تجاوز نشر. جياد الرابعي مادي الطورتين بوساء كنت الماء 280 أو 244 لكر كا لركز المهم بال بي المواجع المهم المه

فالتخريع المبرى لم يكلف ماك السلية بغدل شئ مصدد وليس هناك شئ جمائي والتطريع المسرى لم يكلف ماك السليم بفيل هرائ النام بهن أن الأمر لا يضرع من شال أو جرح شخص أن هذا الشخصات لأم من الميل هرائيات المساورات المسركة المسركة المساورات المساو



من بناء عرض المن المناسب و بمساعية و المناسبية مناسبة حيون لم زخ / 2000 من مناسبة مناسبة و المناسبة و 2000 من مناسبة و المناسبة و ا

E-mail:lawayer anbar@vahoo.com

# الإستَّعْلِيْ أَدَّاتَ لِجِيلٌ سُّفِّنَ الْحِاوِياتُ أَلِعُمَّلَاقِيةِ



# دكتور ريان/ مدحت عباس خلوصي مستشار القانون البحري بميناء جدة الإسلامي

شاهدت السنوات العشرة الأخيرة ثورة في صناعة ويناء سفن الحاويات، كما اشتد التنافس بين ترسانات بناء السفن في بناء سفن حاويات أكبر وأكبر حتى وصل هذا التنافس اليوم إلى بناء سفن حاويات عملاقة. حيث تتنافس ترسافات سامسونج للصناعات الثقيلة PIRI مع ترسانة هيونداي وترسانة دايو وغيرها من الترسافات على بناء سفن حاويات عملاقة تنعدى صهولتها 2000 ماوية مكافئة.

اليوم توجد أكثر من 50 اسفينة حاويات سعتها 6000 حاوية وأكثر في الخدمة للك السفرة التى تسمى Wega Vessels ، منذ عام 2007 توجد لدى ترسانات بناء السفن طلبات لبناء سفن حاويات عملاقة سعة (2000) اختى عشرة أنف حاوية مكافئة فما فون سيتم تسليمها في عام 2011 . هذه الزيادة في

احجام وسعة سفن الحاويات يتطلب إستعدادات في مجالات متشرقة فالتعاملين مع الحاويات في أنواني في حاجة إلى التدريب من كيفية التعامل مع هذه السفن وتستيفها واعلية قواعد تامين البضائغ Largo Securing manual في حاجة إلى تطويس لابد من أن تعمل الحاوية فهادة بمستوى احصل الكي سيممل فوقها (Sio Standard).

هي هذا القتال ستتولى دراسة حالة تبين ثنا نواحي القصور التي هي هي حاجة إلى الراجعة من أجل الإستعدادات لجيل سفن الحاويات العملاقة.

### حادثة السفينة أنا بلا

في بغير بر 2007 يهم خادث السنية انا بر Anna bella ميميتها من الموارات على الموارات على الخيد من المدارت على الخيد من مداولت على 1868 مارية عادات على الخيد من مداولت المارية بين قادرت عباداً التربية في 23 الموارع فيها إلى ملسكي، ويعد ميورها المالية كل خطف مير الموارد من والم المارية في المارية المارية على مسرحها في مطابق بمنائب الماصور، ويعد منافر بين 25 المارية كان مارية المارية على مسرحها لموارد كل المارية المارية على مسرحها الموارد المارية ومارية المارية المارية المارية المارية مارية المارية ال

هي أليوم التأل السأمة 3.00 مسلماً أمر يابل السفية بمراجعة ماله البشديثي ولم الترت سوء التحوال البروط غليها أمشرت لدارسة عن أن أرمته رمسات البشاءة كادى عبارة أ عنا هوايات 30 هم في مشرق قرة ويجد سماكة براياء عكس انتباء مقدم النفري تاكم المسائلة مقدم النفري تاكل المسائلة المسائلة المسائلة المسائلة المسائلة المسائلة المسائلة لمرجة 2.11 مسائلة مروجة 2.11 مسائلة مرجة 2.11 مسائلة مرجة 2.11 مسائلة المرة 2.11 مسائلة المرة 2.11 مسائلة المرة 2.11 مسائلة المسائلة المرة 2.11 مسائلة المرة 2.11 مسائلة المسائلة المسا

بعض الثلف نتيجة الضغط الواقع عليها والاجهادات التى تعرضت لها نثيجة برفلة السفينة الطولية والعرضية، أخبا في الاعتبار أن السفينة كانت مازالت مبحرة تم اثخاذ الاحتباطات والتدابير اللارمة للمحافظة على سلامة الطاقم وتأميبهم وعندما وصلت السفينة 'أنا ببلا' الى حدود مبتاء هاستكي صعدت السلطات عنى السفينة لقحص الوضع على السفينة ومدي ما تشكله من خطورة الما تحمله من مواد خطرة ونظرأ لقرب موقع السقينة من منطقة آهله بالسكان طلبت السلطات من ريبان السعينة مغادرة ميناء هلسنكي وان ينجه الى ميماء كوشكا شرقاً مساعدة خبراء الإسقاذ، جميع هذه الصعوبات واجهتها السفينة انا بلا ولكن لصن الحظ لم تقم مأساة لهذه السفينة.

# الجهل بمستوى جودة الحاوية،

إذا كان (المناد السابق قد وقد السابق عليها معايدة معلية مسيا بالسبة لكل مجم وحدولة استأدا المناد السابق الكل مجم وحدولة المقاولة المؤتم المؤت

على ذلك يتمي على للتناطيق مع المعاويات من مخطفيات وسنظين ومخريب وشاعفين، المعاويات أن يكونوا حذين أنه منازات هناك حاويات استعمل اليوم وافرة اسميا كاخير، والتسلط فيها بول من مسنون الجوية المطلي SO Standard المواجه عليه التوفى بها ويضرح مند التقليفيا لمطاوات شمن الحاويات على السفينة وأثناء مراحل الشمن المطابة التحد إنكانية تحديدًا

### قصور القواعد في كتيب تأمين البضائع

عناً أن التقرع والرائحة في الحيث السارعة هندك بأساد العراق دائل قد أن هذا أن هذا المنظم والمراف دائلة دائلة والمركة المنظم المالية والمنظم المنظم ال

### أخطاء برامج الكمبيوتر

اللَّمُكَا عَلَى خَدَّا ثَنَا عَلَى أَرْبَاطِمِ الْمَسْعِلِيقِ أَلْمِوا ، لمسابات يتصديا الكونا السرح على مقات العالوات كان يه خَمَّا (ذكرنا أن الداويات التي كانت مسلها السفيات مى حاوات 30 قدم) حجرت لم يترف على الداويات 50 قدم بدلك عرفها إنويستيكيا إلى 40 قدم دون العدم شخصة الكوميسيات أن تعديد بدلاً من المنات التيجة أن على ضدر إن ( الأنكاع) إدران السفية إيقاع الماسترة عالى امتر القبل أن المورن المسرع على

طمقات الحاويات السبع هو 240 طن في حير أنه في الواقع 225 طن فقط. وقد سبب خطأ الكمبيوتر هد في زيادة الحمل على الرصات السفلية. لدلك من الدروس المستفادة من هذا الحدث هو وجوب أن يكون جهار الكمبيوتر المستعمل في إجراء العسابات معتمد ومزود بالمتطبات الخاصة عنامين مصائع السفينة وأن يتم تخزينه بقواعد كتيب تأمين المضائح.

عدم التآلف مع هذا الحجم من الحاويات أظهرت التعقيقات في هذا الحادث أن العاويات 30 قدم لم تكن مؤمنة هدا بالإضافة إلى

أن الحمل على رصات العاويات كان زائداً وقد تعدى الحمل المسموح. لم يكن كبير ضياطً السفينة مثالفاً مع شحر وتأمين حاويات من هذا الصعم، هذا بالإضافة إلى أن كثيب تأمين النصائم لم بيني في ملحقاته المتطلبات الفاصية بالتعامل مع هذا للحجم من الحاويات، إذا أضفنا إلى ذلك أن الكمبيوتر لم يكتشف هذا المجم لوجود خطأ في البرنامج نجد أن كبير الضياط كانت تنقصه الكثير من الملومات وأدت هذه النتيجة أن أبحرت السفينة بأرتفاع ميتاسنتر 1.86 GM متر بالرغم من أن كتيب تأمين البضائع كان يسمح بالإجمالي حتى 0.8 GM متر فقط علاوة على ذلك كانت صمهاريج افقاع المزدوج للسفينة محملة بالمسابورة أي أن السفينة كانت جامدة بمعنى أن هذا الوضع يجعل درظة السفينة شديدة حيث تعبل السفينة ثم تعود إلى وضعها المثدّل بسرعة ، وقد أظهرت حسابات مستشاري بناه السفن أن تأثير هذا الارتفاع الكبير للميتاسنتر (GM) قلل من قرة تحمل العاويات ألحمل الواقع فوقها إلى ما لا يقل عن 90 طن. لم يقدر كبير ضباط السفينة أن ارتفاع الميتاسنتر هذا من شائه زيادة تأثير ضغط البضائع العارية على البضائع السطية ، تخلص مما سبق أنه يجب أن يكون الضباط الذين يعملون على سفن العاويات متافقين مع التعامل مع جميع أحجام الصوبات وأن يتم تدريبهم على هذا التعامل. نقص تدريب العاملين البريين

باعتبار أن السفينة أنا بلا كانت ترفع الطم البريطاني فالجهة التي قامت بالتحقيق هي (MAIB) Marine Accident Investigation Branch) وقد لفت التقرير الانظار الى عدة قصور بعضها يرجم لتشغيل السفينة ويعضبها يرجع إلى عطيات التخطيط للشحن

وكذلك عمليات شدن الحاويات وتأميمها ، حيث نظراً لسرعة عملية الشحن لم نثم عملية التمطيط للشمن أو شحن الماويات وتأمينها على الوجه المطلوب، بالرغم من أن المخططين للشحن من العاملين بالبر كانت لديهم المعلومات عن التسنيف وتفاصيل أنترُ بن السعينة (كانت هناك سيم سعن من نفس درجة أنا بلا) فقد أعتمدوا على أن طاقم السفينة سيلفت أنظارهم في حالة ظهور أي مشكلة وتوقعوا أن كبير الضباط سيراجع جميع تفاصيل التستيف والضعة قبل بدء الشحر ، في حين أن كبير الضَّيِّط لم تكن لديه الْحَبْرة في العمل الذي يشطُّه كما لم تكن لديه أي إرشادات بالنسنة التعامل مع الحاويات 30 قدم كذلك لم يكن أديه وقت كَافَ لِإجِراء المُراجِعة ، لذك أومن لجنة التحقيق بضرورة وجود اتصال كف، بين السعينة والعاملين بالسعر كما يجب أن يكون الطرمين على علم بالإجراءات العاصة بخطة الشحن وتسليم الماويات ، لذلك يجب تدريب مخططي الشحن على التعامل مع الأعداد الكبيرة من الماويات من أجل التاكد من تأمينها عند الشحن.

غُلامية ما مبيق أن الزيادة في أهجام وهمولات سفن العاريات أسرع من الإستجابة لهذه الزيادة سواء بالنسبة أوجود حاويات في الخدمة الأن قوة تحملها أقل من ISO Standard ويجب النتبيه إلى ذلك كذلك شيرورة الإنتباء إلى مسترى حمل رصات الماويات وعدم الإرتفاع بها إلى عدد من الرصنات لا تقوى الرصنات السقلية على تحملها، ونضيف أنه بعد هذا العادث عدلت الشركة الشاحنة خطتها وأدخلت في اعتبارها الحاربات 30 قدم وتطلبت ألا يزيد عدد رصمات طبقات الحاوبات عن ثلاث طبقات فقط . كما أنه يجِب أن يكون الكمبيوتر المستعمل في إجراء حسابات الأوزان معتمد، وضرورة إدخال انعيلات مي كتيب ثامين البضائع Cargo Securing manual بحيث يبين إجراءات تأمين الماويات من جميع الأهجام وكذلك ضرورة تدريب أطقم السقن على مسامات الأهمال على الرصات المختلفة واقصى إرتفاع مصموح به وتأثير ذلك على إتزان السفينة. كذلك تدريب المُغطِّمان الشحن والمتعاملين مُع المَّاويات عَلَى جِمْبِع الْحسانات المُعْلَقَة بالتفطيط للشحن وأثرها على أتزان السفينة.



توقيع الطاقية القر

مدرح السقير حائم خيرت مندوب مصر الدائم لدى الجامعة العربية بأن مصر وقعت اتفاقية المقر مع الاثماد الأوروبي لمنتدى الاقتماد والأعمال المنبثق عن مجلس الوحدة الاقتصادية العربية . أكد السفير على أن هذه الاتفاقية تكتسب أهممة كبيرة لأنها تأتى قبل أشهر قليلة من القمة الاقتصادية العربية التي تعقد بالكويت في شهر بناس القادم ، هذا وقد أوضح رؤوف أبو زكى أمين هام الاتحاد العربي لمنتدى الاقتصاد والإعمال انه اصبح للاتحاد بموجب هذا الاتفاق دولة المقر - مركز اقليمي بالقاهرة ،

### لا مخاطر من الشروعات الأثيوبية

صرح الكتور محمود أبو زيد وزير الموارد المائية والرى بأن المشروعات الأثيربية التي يتم تنفيذها من أجل تمسين مستوى الدخل القومى والتنمية لا تمثل أي مخاطر أو تاثيرات سلبية على حصة مصر من الماء ، لأن هذه الشروعات تنفذ في إطار مبادرة دول حوض الديل ، كما أن الوزارة تقدم من

فالإن بتناقها وخبراتها كافة أوجه الدعم الفني والرصد أحدة الاقامادية والبيئة لهذه الشروعات

### الشبهام مصر ثلبرتامح الأورويي

والمقت المفيضية الأوروبية ببروكسل على ضم ممسر إلى البرنامج الأوروبي لتشجيع التنافسية والإبتكار في الصناعة، ويدا تكون مصر أول دولة عربية تستفيد من هذا البرنامج، كما وافق الإشعاد الأوروبي على إنشاء شبكة مصرية أوروبية للتكنولوجيا والإبتكار،

### خطة متكاملة لمترو الانطاق

أعطى البكتور لمدد نظيف رئيس مجلس الوزراء إشارة البده للحقار العملاق كليوباترا " للعمل في النفق للمرحلة الأولى للخط الثالث لمترو الأنفاق وأعلن سيادته عن خطة متكاملة لتوهميل مترى الأنفاق المدن الجديدة حيث سيتم إنشاء خط مثرو

سريم بمر بالطريق الدائري؛ ويشكل الغط الهديد لمترو الأثفاق معورا جديدا من الشرق ألى الغرب وهو النجاء رئيس للحركه من مطار القاهرة الدولي وحثى وسط العاصمة امتداداً حتى الداني والجيزة .

### مشروع ياباني سناعى ضخم

يقام مشروع باباني صناعي ضخم على مساحة 50.6 ألف متر مربع بالمنطقة المناجية "الرسوة " جنوب محافظة بور سعيد لتصنيع وتجميع الغنفائر الكهريائية للسيارات ، ويصل حجم استثمارات المشروع الَّى 50 مُليون دولار خلال الثلاث سنوات القائمة ، وبيدأ الإنتاج مع بداية الشهر الجارى بحجم عمالة في الرحلة الأولى يصل الى 3000 عامل.

#### ميكنة التافذ الجمركية

تقرر الانتهاء من مشروع ميكنة كافة المنافذ الجمركية على مستوى الجمهورية أوائل سيتمبر 2009 بتكلفة تصل الى 10.5 مايون دولار ، وقد صرح أهمد قرج سعودي رئيس مصلحة الجمارك المسرية بانه سيتم البدء في أجراء جميع عمليات الاستخلام الجمركي عن طريق الماسب الآلي من أي مكان من خلال ربط المنافذ الممركية المنتشرة على مستوى الجمهورية على شبكة اتصالات الكترونية واحدة ،

### كثاطة السكان في الدول الأوروبية كشفت دراسة سكانية ققارة الأوروبية أن بريطانيا ستصبح أكلا

يول أوروبا سكاناً خلال 50 عاماً متجاوزة ألمانيا وارنسور عالي عد سكان بريطانيا سيزيد في عام 2060 بنسبة 25% عما هو الآن ليصيح 77 مليون نسمة بدلا بين 61 مليون، وتعتبر المانيا من أكثر دول الإتماد الأوروبي سكاناً في الوقت المالي حيث يصل عدد سكانها إلى 82 مليون نسمة، إلا أن هذا العدد سوف، بنخفض عام 2060 بحوالي 12 معون نسمة، في الوقت التر سيرتقم عدد سكان فرنسا ليصبح 72 طيون نسمة بفضل سياسة الإمتمام بالأسرة ودعم الرأة العاملة.

#### إحلال وتتجديد الأهوسة

تم الإنتهاء من إحلال وتجديد كل من هويس اسنا الإضافي بإستثمارات 230مليون جنيه وهويس وقنطرة فم الرياح المنوفي بتكلفة قبرها 70 مليون جنيه، وسيتم افتتاح الهويسين بعد التجديد خلال احتفالات أعياد أكتوبر ،

### انتعاش السياحة خلال الدورة الصيئية

أظهرت الإحصائيات الرسمية الصادرة عن مصلحة السياحة الصينية أن العامسة الصينية بكان سجات ومدول 6,52 مليون سائح طوال فترة إقامة دورة الألعاب الأوليمبية التي جرت في الفترة من 8 الى 24 أغسطس الماضي ، كما سجات للواقم السباحية في الديثة عاقدات بلغت 162 مليون يران مسيني (حوالي 23 مليون دولار) کما استقبل کل موقع جذب سیاهی رئیس اكثر من230 ألف سائح ، ويذا إستقبات فنابق الخمسة نجوم حوالي 80 ألف نزيل يومياً ليجيأ معدل الأشغال إلى 81 % وكان سعر الفرقة أ اللبلة 3604 بوان ( 525 بولار ):...

### خمسة لصحتك

### تصاثح طبية



اللَّيْنِ المِدُّونِ على البنامين ١ - ١٠ ب2 - ث الرمان، بحتوى الرمان على ثبتامينات ١ - ٠ - ٠ العثمية من أغنى القواكم بالثيثامينات وخاصة ١ - ٠ - ٠ الشهش، بحتري على القبتامينات ١ - ١٠ - ١٠ - ٥٠ الرويتون، يمتوى على معظم القيتامينات i - - - - - - و.

البطيخ الأحمر، غنى بالليتامين ٥ واقير بالليتامين أ. الشمام، يحتوى على فيتامينات ٿ و ب

التشاح، غنى بالقينامين ا ولينامينات ب1 وب2 و ث. التوسّه بمترى على البنامينات ا و ب1 و ث ،

الجوافة: من أغنى المعادر بليتامينات ١ – ب١ – ب٤ – ث . السفرچل، بحتوى على مقدار وفير من فيتامينات أ - ب - ث الليمون، عنى بالليتامينات 1 - ب1 - ب2 - ب3

الكوساد تحتوى على فيتامينات i و ث

الكمثرى، تمترى على فيتامينات ١ - ب1 - ب2 - ث الكرير، بمتوى على أينامين ث وأبينامينات أ و ب.

الله (و بحقوي على شتامينات ( - د - و - ب2 - ب6 - ب12 - ث اللهناء بحثوى على أيتامينات أ - ب - ج

اللوري البوز الحلو غنى بالثينامينات أ و ب ويؤكل القرنبيط بحترى على فيتامينات أ - ث - ج - ك ومجموعة فيتامينات ب .

الملوخية، تمتري على فيتأمين أ - ث الكوات، وكميه أكبر من فيتامين ٥ - E و يعترى على فيتامينات أ - ب.

### خطورة تقبيل الطفل في همه

من العادات الشائمة في مجتمعنا كثرة تقبيل الأطفال بهذف إظهار المصبة والعجف على الصفير، من غير أن نندري أن فنازه القبالات الكثيرة قد تكون المعبب قس إصابة الطفل بالأمراش الكثيرة إن تقبيل الطفل في قمه شسيء في منتهي الضطورة فالحقيقة إن القبلة الدّ تطبعها الأم أو الأب على فم الطَّقل الصغير ويجاهمة عندما يكون في الأشهر الثَّلاثة الأولى هذه القبلة كطبلة بأن تنقل إليه الأمراض التي يعانى منتها الابوان أحدابها

وكذلك قبل السئة شهور الأولى من مصره قبل أن تتكون لديه المناهة فلو حدثت قبلة بين شخص بالغ وطفل رضيع ينشأ اولا التهاب فطرى باللسان ينتشر بين للثة وينتشر في جميع أنماء فم الطفل وبالتالي تكون الريالة عنده مستمرة كذلك عدم القدرة على الأكل الكافي كما تنتقل ميكروبات أخرى مثل مجموعة الميكروبات العنقوبية وهي ميكرويات موجودة في فم الإنسان بصورة طبيعية حتى وأو كان سليما وعن طريق القبلة تنقل للطفل ولمناعثه الضعيفة بسبب له الأمراشَّن، فينتج عنها التهاب الحلق والقم كما تؤدى إلى التهاب اللورتين وعندما بكير الطقل ويبلغ عمره عامين تكون لها مضاعفات كبيرة على القلب أو التهابات متكور في الكليتين وأيضا من الأمراض التي تنتشر عن طريق التقبيل مرض الممي الشوكوة وهي تنتشر أيضًا عن طريق ميكرويات موجودة بصفة طبيعية في قم الإنسان. الأمراض الضيروسية

هناك أمراض فيروسية مثل الزكام والرشح يجب عدم الإستهانة بها لأنها قد تصبيب الفلابا المبطنة لفلايا المخ وينتج عنها إرتاقاع شديد جداً في درجة العرارة يصعب

السيطرة عبيها وبتزدى إلى تشفجات هذد الطغل وتشبه هالة التهاب العمى الشوكية وفي بعض الأحيان تؤدي إلى الوفاق إضافة إلى أن هناك قيروس التهاب الفدة النكفية (أبو اللكيم) وكذلك العصمة تنتقل عن طريق القبلة كما يمكن انتقال بعض البكرويات والغيروسات من الإنسان البالغ إلى الغدد البعابية للمنفل مما ينتج عنها التهاب الغدد اللعابية للطفل. كذلك إذا كانّ

هناك قبلة ملوثة بخلايا صدينية من فم بالم وتنتقل للطفل عن طريق القبلة فإنها تؤدى إلى حدوث نزلة معوية ومساوىء القبلة للطفل لا تنتهى فهناك الفيروسات الكببية ومنها القيروس A وهو ينتقل الطفل عن طريق القبلة في حالة إذا كان الذي قبله حاملا لهذا المنوس.

تقبيل الجبهة واليدء لذا ينصح الأطباء مأن القبلة الصحيحة للطفل هي القبلة على يد الطفل أو جبهته.



فتتامينات طبيعية

الصول، عبى بالقيتامينات ١٠٠٠ - ٥٠ ويحتوى على كنيه أقل من قيتامير ١ - ٠٠. البصل: عنى بالقينامينات ١ - ب. البازيالي تحتوى على كميات قليلة من فيتاميدات ١ - ث .

البرقةال، غي مالثيتامينات ٥ - ب1 - ب2. المُوادُ نُجِانُ، تَحْتَوى قشرة الدادنجان على كمية قليلة من فيتامين ) - ث. الأذاذاور، عنى بالقيتامينات أ - ب - ث الجوراء يحترى على اليتامين ب - ث أكثر مما في التفاح - ولكنه فقير باليتامين أ .

الجزر، بحترى على فيتامينات أ - ب أ - ب 2 - ث د الثوم: بحتوى على كميات قليلة من مختلف الفيتامينات برستثناء فيتامين أ.

التمري يعتوى على فيتامينات i - ب1 - ب2 . البندورة، تحترى على فيتامين أ وكمية أ قل من فيتامينات ب 1 - ب2 - ث. **البقدونس،** غنى بالليتامين ٿ .

البطاواً: تحتري البطاطا على البتامينات - ث وكميات ضئيلة من البتامين 1 . المُعْجِل، يحترى على كميات مخفضة من البتامينات ب - أ - ث.

الشمر تحتوى على البتامينات أ - ب - ث. السَّلَقُ، بشبه السياني من حيث غناه بالعابن والثبتامينات 1 - ب - ك السبالج؛ مصدر جيد من مصادر الليتامينات ~ ومن أكثر التضروت الشتوية فأندة

وقدرة على التفذية. تحتوى على فيتامينات أ ب - ك. العقيار، عنى بالليتامينات أ - ث. المشوع: غنى بالسكر والثيتامينات وخاصة ثيتامين ب2.

العشس: غنى بالثيتامينات 1 - ب - ث

### فيتامن (أ)

فيتامين (١) والمعروف بأسم ريتينول (Retinol) بوجد طبيعياً في الميوانات فقط. ريستطيع المسم أن يصنع فيتامين (أ) من مركب البيتاكاروتين (Beta ... carotene) وهذا المركب يوجد في حميم الشَّضروات والقواكة الطارَّجة ذات النَّون الأحضر أو الأصفر، وعندما يصل مركب البيتاكاروةين مم العد " إلى الأمعاء الدقيقة يتم تحويله في جدار الأمعاء إلى فيتامين (أ) ويعطي الجزء ، بواحد من لبيتكاروتين جزئين من فيتامين (أ)، ويحزن الجسم ما يغيض عن حاجته من فيتامين (أ) داَّ أسبجة الكبد والأنسجة الدفنية، يعتبر فيتامين (أ) مادة أساسية لتطوير الأجنة قبل الولادة ولنمو الأطفال بعد ذلك، وهو ضروري بوجه خاص لتمو العظام والأسنان ويحافظ على سلامة الحلاء كما يساعد في تكوين ،لافرازات الحاهية التي تبني المقاومة ضد الأمراش، كما يكسب الشخص الحيوية والنشاط ويؤغر الشيخوخة. والأطفال هم أحوج النَّاس إلى فيثامين (أ) لتموهم ووقايتهم من الأمراض.

نقص طيتامين (١): يؤدي نقص فيتامين (أ) في عذاء الإنسان إلى اختلال العمليات الحيوية التي تحري داخن جسم الإنسان وظهور اعراض مرضية عديدة، معى حالة الأطفال يتنخر معوهم ويعامون من فقد الشهية لمطعم وعدم القدرة على مقاومة الأمراض المعنية.

وباستمرار نقص الفيتامي يجف الجد المساب سواء كان هغلاً أم بالفأ ويتساقط شعر الرأس بسبب جفاف خلايا هروة الرأس، وتعتبر منطقة 'على الركيتين وأعلى القحدين من أشد مناطق الجسم تنثراً منقص فينامي (أ) حيث يدو العلد في هذه الماطق مسباً، ويعتشر جعاف الخلابة الطلائبة إلى الجهاز البولي والتناسل والشعسي والهصمي وتتحول الخلايا التي تقطن هده الأجهرة إلى حلايا مينة فيشعر المريض بالتهابات مؤلمة عى هذه الأجهزة وخُصوصاً في مجرى البول.

وأحطر أعراض نقص هذا الفيتامين هو فقد الإنسان للقدرة على الإبصار ليلأ أو ما يعرف بالعشى الليلي التصحوب بالتهاب وجفاف مجرى الدمع والغدد الدمعية وائتهاب القرنية والمتحمة مما قد يؤدى إلى فقد البمس وتزول الأعراض الناتجة عن نقص فيتأمين (أ) بمجرد تناول للصناب للأغنية الغنية بقيتامين (أ) ويشفى

#### الشخص وتزول ألامه. مصادر اليتامين (أ):

× يتواجد فيتامين (أ) في المشتقات الحيوانية الثالية الخليب، صعار النيش، أحم الضأن، لمم النقر الأحمر، سمك قشر بياض، السعك، البلطي، الجبر: القريش، ربدة العقر، الجبن الأبيص، كبد العجول، دهن الجاموس.

أما بالنسبة المشتقات الباتية فيوجد في الخضروات والفواكه التائية

الكرنب، أوراق الكرمس، الْخَبِيز، الْلُوحْيَة، أوراق الطبة الْغَصْراء، الْكرات، الْحُص البلدي، البقدونس، الرجلة، الفجل الأخضر، السبانخ، اللفت، ورق العثب، رؤيس الفجل، رؤيس الجرّر الأحمّر، القلقاس، البطاطس، اللول الأخضر، الخيار، البامية، البازلاء، القثاء، الفلفل الأخضر، القرع، الجميز، الموز، التين، البلع الطارج، العنب، الجوافة، الليمون الحلو، اليوسفي، المانجو، البرثقال، التين.



### HYUNDAI MERCHANT MARINE CO. LTD.



EBX

		₽	ď	ਪੰ		4	4	å.	ď	2
a	Mass	614 E	21-Sep	25-Sep	27-Sep	02-Oct	06+Oe1	16-Oct	21-Oct	26-Oct
STBOUND	B. Pelangi Dua	070 E	28-Sep	02-0¢1	04-Oct	09-Oct	13-Oet	23-Oct	28-Oct	01-Nov
	W H 605	004 E	12-Oct	16-Oct	17-Oct	23-Oct	27-Oct	08-Nov	11-Nov	15-Nov
-	America	018 E	19-Oct	23-Oot	24-Oot	30-Oct	03-Nov	13-Nov	18-Nov	22-Nov

MED

		Š	8	4	400	4	3	de la	1	ð	16
TBOUND	Kennedy	012 E	25-Sep	27-Sep	30-Sep	94-Oct	08-Oct	18-Oct	19-Oot	23-Oot	25-Opt
	Scale.	003 E	09-Oct	11-Oct	14-Ool	18-Oct	22-Oct	01-Nov	02-Nov	06-Nov	08-Nev
EAS.	leia	149 E	16-Oot	18-Oot	21-Oc1	25-Oct	29-Oct	08-Nov	09-Nov	13-Nov	15-Nov

. / / . / / . . .

11.1

21-Sep 23-Sep 11-0et 14-Oct 22-Sep 24-Sep 25-Sap 28-Sep 30-Sep 16-Oct 18-Oct 21-Oct 047 W 27-Sen 29-Seo 02-Oct 06-Oct 07-Oct 23-Oc1 25-Oct 28-Oct 003 W 84-Oct DB-Det 12-Oct 14-0ct

MEX

		Ş	1	Part of the same o	\$	\$	å	40	N. C.	3
EASTBOUND	CHOPIN	039 E	21-Sep	22-Sep	24-Sep	26-Sep	02-Oct	12-Oct	16-Oct	19-Oci
	STRAUSS	041 E	28-Sep	29-Sep	01-Oct	03-Oct	09-Cat	19-Oct	23-Oct	26-Oal
	WAGNER	137 E	05-Oct	06-Oct	08-Oct	10-0 cl	16-0ct	26-Oat	30-Oct	02-Nov
EAS	MOZARY	041 E	12-Oct	13-Oct	15-Oct	17-Oct	23-0ct	02-Nov	06-Nov	09-Nov
	VERDI	010 E	19-Oct	20-Oct	22-Oct	24-0¢ì	30-0ct	09-Nov	13-Nov	16-Nov

FOR MORE DETAILS & ROOMING PLEASE CONTACT.

Alexandria Head Office: Tel.; 03 4840680 Fax: 03 4848326 E-mail: hmm@kadmar.com Website: www.kadmar.com

### First Announcement September 1<sup>st</sup>, 2008

Alexandria, Egypt (March 6-10, 2010)

## International Conference on "Coastal Zone Management of River Deltas and Low Land Coastlines"

The Ministry of Water Resources & Irrigation (MWRI) of Egypt is organizing this uniquely Coastal Engineering Conference, in cooperation with other governmental institutions, through its Coastal Research Institute (CoRI), and National Water Research Center (NWRC) to capinalize on the militative drive of the Maritime Academy (AASTMT), Costamarine Technologies (CMT) in Egypt and the Coastal Zone Foundation (CZF) in USA towards sustainable sea & nozen solutions

The objective of the conference is to bring engineers, scientists, managers, government, local agencies and officials to address the outstanding problems associated with coastal erosion/accretion/subsidence occurring on shorelines of river deltas and low land areas being increasingly influenced by, manmade interference and global climate changes such as see-level rise and increased storm activity. Another objective is to propose sustainable solutions to minimize and adapt to the adverse impacts in the framework of ICZ management.

### International Co-Sponsors:

- (a) Coasts, Oceans, Ports, And Rivers Institute (COPRI)
- (b) American Shore & Beach Preservation Association (ASBPA)
- (c) United States Geological Survey (USGS)

#### **Conference Themes:**

(1) Geological Processes of Deltas and River Mouths. (2) Coastal Change Processes and Hurnan Influence on Coasta. (3) Coastal Defense Restoration and Erosion Mitigation; Hard and Soft Solutions (4) Coastal Modeling and Risk Management, (5) Coastal and Basch Eco – Systems, (6) Dune and Wetland Management, (7) Coastal Contaminants and Disaster Management, (8) Impact of Coastal Defense Systems on Ecology of the Coastal Zones, (9) Impacts of Climate Changes and Adaptation Policies, (10) Sustainable Coastal Management and Human Influence on Coasts, (11) Case Studies; Mejor Dailas of the World and I. ow Flevation Coastlines.

#### International Advisory Committee

Robert Wiegel, University of California, Berkeley; Billy Edge, Texas A&M University; S. Jeffress Williams, USGS; Jilm Houston, US Corps of Engineers; Kate Gooderham, ASBPA; Nabil Ismail, AASTMT; Orville Magoon, ASCE/COPRI; Ismail Mubarak, Advisor to MWRI, Cairo.

#### Executive Program Committee

I.El-Shinnawy, CoRI; M. Shreadah, Egyptian National Institute of Oceanography & Fisheries (NIOF); S. Monismith, Stanford University, CA; J. Dugan, University of California, Santa Barbara; Meg Caldwell, Center for Ocean Solutions, CA; S. Ilic, Lancaster University, Lancaster; W.E.Bijker, Masstricht University, NL; A.Ezeldin, American University, Cairo.

#### **Tentative Conference Deadlines**

Oct. 31<sup>st</sup> 08, Cell for Papers; Jan. 16<sup>th</sup> 09, Abstract Submission; March 13<sup>th</sup> 09, Abstract Selection; June 12<sup>th</sup> 09, Paper Summary Submission; Aug 14<sup>th</sup> 09, Editors Comments; Oct 16<sup>th</sup> 09, Submission of Edited Summaries for the Conference Book.

Final papers will be submitted three months after the conference to the publication committee for review and to produce the conference proceedings. Interested authors in journal publication will be encouraged to submit their work to Journals of ASCE, NWRC (Egypt), Coastal Research, Shore & Beach and AGU or a single supplemental indexed journal issue will be made available.

For further information contact Professor Nabil Ismail at: nicoastmarine@gmail.com until further notice.

### لسناء قساط ميناء دمياط مستمر في مواكبة العالية

### توقيع العقد بين هيئة ميناء دمياط وجهاز الصناعات و الخدمات البحرية ممثلة في الشركة المصرية لإصلاح وبناء السفن

غى إطار السباسة لمعامة لورارة الدقل. وتعددا لترجيهات السبد المهتدس/ محمد اطهى معصور وزير الدقل.

والتي تُهدف إلى الوصول بالوائن الصرية إلى أعلى مستويات الأداء واستمراواً في تطوير و تحديد تدعيم إنكانيات منياء ديديلا و الوصول به إلى العلياء لقد ترافع العائدية بينه عنيا مدياء والمواقع المناقب (العدادات الهدية - مطالة في الشركة المدينة لإصداح و بناء السنن و دفا الساء وقرير عدد 1 تعلق البيناء وقد صرح القواء بدرية/ حديث الهرديل رئيس ميثة عيناء ديديلة فيان القراق الدولة و بالمحد وسائل كمالعة القرائق الجريان و يتبيز يقرم فاللة غير المالية في الفائدة والمعل في





كانة الطريقة و الأسوال الوسوة كما أنه مجهز بأشدة معادة التشايل و إنفاز معة تجييع و المؤلفة بـ 48 من مؤلفة إلى المؤلفة المشاهدة المشاهدة المشاهدة المشاهدة المشاهدة المشاهدة المشاهدة المشاهدة المشاهدة و تشاهد المشاهدة ال

كُما أَصَافَ بِأَنْ الضّمام اللّنشين للخدمة سوف يمثل إضافة لإمكانيات البناء سوف تسهم في مسايرة الزيادة للمشرة في طاقة البناء والزيادة المتوقمة في إعداد السفن الناتجة عن إنشاء مصلة العاويات العالمة الجديدة و باقي المُسروعات العاري إنشاؤها بالمِيناء

### توقيع عقد بين شركة دمياط الدولية للموانى وشركة شينا هارير الصينية



مازال التطوير مستقراً فيغ ميناء نمياط في إطار تتفيد الشروع العملاق لبناء أكيز محطة حاويات في جمهورية مصر العربية والمتوقع وصول الطاقة الإستيمابية لها إلى 4 مليين حاوية كافئة.

رقد ثم توقيع المقد بين شركة دمياط الدولية الدوانى وشركة مارور الصينية الدولية المراقب اللاص ليصل عمق المر إلى 18 متر ومعة أرصنة المعلمة التي ينيا فيها 2000 متر المراقب الاحدة التي ينيا فيها 2000 متر . ويالك إلى 17 متر ومعق دائرة دوران السفن إلى 17 متر، ويالك بينكلة إجمالية إنها الـ 200 مليون دولار تمهيا، لأن يصميح ميناء دعياط هم المراقل المدورة في دوخران المجرد للتوسط







مِنسُّيات انشأت الديهي يكتب



### أنساؤلات النواح المحرم وسطرإ محصارا لفضائح

### كل الحكاية عيون بهية (١

بيد أن قصة ذلك الزواج السرى قد انتشرت في كالفة الأوساط بسرعة مذهلة كما المعود المسبحة أصبحت أدق التقاصيل متداولة على جميع الألسنة وبين مختلف المستويات ، وكانت الصدمة التى نزلت كالصاعقة على رؤوس الجميع أن ذلك الزواج السرى كان زواج بين " محارم " والعيا للتى نزلت كالصاعقة على رؤوس الجميع أن ذلك الزواج السرى كان زواج بين " محارم " والعيا لقد ارتبط الطرفان في ظروف وملابسات كان الشيطان فيها هو سيد الموقف والحاكم بامره ، كان طرفى تلك الزيجة المشؤومة على علم ووعى تام بأن ما يقومان به سيخلف لهما أسوا العواقب حال إكتشافه ، اكن تلك رهانهما يقوم على أساس أن كل منى مباح في هذا الزمان ، حيث ما عادت هناك محرمات .. أصبحت كان رهانهما يقوم على أساس أن كل من يحفظ ذلك المثال المترام وتنشر مبادئ الظلم وتشرك كل الأدواب مفتوحة أمام كل من يحفظ دلك المثال المترام وتنشر مبادئ الظلم وتشر يدور اليأس والإحباط . كان طرفى ذلك الزواج يمارسون الرديلة على مرأى ومسمع من الجميع كان ظنهم يأن أحداً لا ينتبه لما يحدث وإذا حدث وتنبه أحد ما فحتما ولابد أن ينال العقاب المناسب فكيف يجرؤ ويتنبه ويرى عورات أصحاب الرذائل ؟

لقد انتشر ذلك النوع من الزواج الحرم إنتشاراً عظيماً وصديناً في كافة الأوساط وفي كافة المسئوبات ويمهور مثباينة ومتفاولة إلى حد مدهش ومجيد فهاك من يدفع مائة جنب وهناك من يدفع مليار جنبه ! ولا عجب في ذلك طبى الإطلاق فلكل مقام طال !!!

### والسوال اللح الآن ..

مل شعر اليميم بخطورة المؤقف ؟ هل إيثن الجميع أن الركزية قد تطوف على القرق بين لعظة يأخري 4 هل إستيقظ النوام من نوميم ؟ بيد أن تقاصيل هذا الزواج السري المحرورة بين عند التواجع الإسلامية . وبعدا أقركز قائض الدور يأثني قد تدويدت بن بقل لهذه النوية من الزواج ويلاءا النوج من المحروب في كلار من مقال بي أكثر من مناسبة بكانت ادام التحذيز من أيضا لعواقب التواجع التراكز على المحتم أن تأثير على الأخضر والياس في هذه الفارة العقيقة من تاريخ البلاد ،

الزراع المحرم والسروى الذى القصديه ليس زواجاً عرفياً ولا زراج مسيار ولا حتى رواج عند وبالتكليد هو ليس زراجاً رسمها أن شرعيا، لكن زراع نرجرع بديداً عن الشرعية لكن كان في احضات المهسات الرسيعة - إنه الزراع القائم من الساطة والثروة على أرض المعرسية !! ولكن من تقدم أولا ومرض الزراج من الطرف الأخر ؟ ولمل كان مثال ولمن يتم إجراحات ذلك الزراع ؟ ولمل كان مثال شعودا عمول ؟ ولمل كان مثال المنوب يتم إجراحات ذلك الزراع ؟ ولما كان مثال كنوب تم إجراحات ذلك الزراع ؟ ولما هو للور الذي تم الإخلاق عليه ين

إن الإجابة على هذه التساؤلات والملاحظات سيفتح علينا أبواب جهنم أن سيفتح طيّ شخصيات تلك الأبواب السبعة والعياذ بالله، الذلك أن أجيب على شيّ من الأسطة السابقة خصوصا السؤال الغاص ب

### " أتَعاب الْأَدُونَ "

وهناك بعض الاسئلة التي ليس لها علاقة من قريب أو بعيد بقصة الزراج الحرم والذى افتضح أمره مؤخراً بين " السلطة والثروة " ولكنها أسئلة وتساؤلات تجول حفاطرى بين اللحظة والأخرى والحقيقة لا آدرى لماذا ؟

أولاً كم عدد أمضاء مجاس الشعب من رجال الأعمال ؟ كَانْهِاً كم عدد أعضاء المكرية من رجال الأعمال ؟ كَانُواً كم عدد أعضاء مجاس الشوري من رجال الأعمال ؟ ولهماً كم عدد أعضاء لمبتد السياسات من رجال الأعمال ؟ خامساً كم عدد الكوادر المزيبة من رجال الأعمال ؟

كم عدد القضايا اللا أخلاقية التي أرتبطت بأسماء لامعة في العزب العاكم والبرلان بمجلسيه ؟

كم عبد رؤساء الأحراب من رجال الأعمال ؟

كم عند الوزراء وكبار رجال النولة لنيهم ابناء من عيال الأعمال ؟ كم عند قضايا الفساد التي تورط بها مسؤلين كبار ؟

كم عدد قضايا الفساد التى تم رفع العصانة فيها عن برلمانين ؟ ما هى مساحة الأراضى التى تم تسقيعها خلال عشرين عاما ؟ كم عدد الشركات التى تم بيعها فى إطار برنامج القصخصة ؟

أين ذهبت عوائد الخمنخصة ؟

ما هى المائغ التى خسرتها مصر من سوء تقدير وتقييم أصول الشركات للباعة ؟ كم عدد رجال الأعمال الدين وقعوا فى مصيدة القساد بمساعدة كبار المسؤلين ؟ ما هو القاسم المُشترك الذي يجمع الاسماء التالية : ـ

عبد الله طايل، هاني سرور، ممدوح اسماعيل، مشام طلعت، رامي لكح، توفيق عبده اسماعيل، فريد خميس، ..... الغ ؟ لا أدرى لماذا تلم عليّ تلك التساؤلات بصفة مستمرة ؟ أمي حالة مرضية ألمّ بي

ه دري بدنا به من تفتاي مل السلية لإستخداش من خطارتي الطبية به المح بره مؤشراً ! أم هم عن التنافي السلية لإستخداش من خطارتي الطبية ؟ كن هذاك خيرًا غرب لا إحد له تفسير وهم رهم إلحاج تلك الأساقة علىّ إلا أشي لا أريد من أحد أن يجبب عليها إن أريد أن أمول تلك الإجابات بالمرة وهي الجهاية لا أريد إلا الإستماع إلى أغفية مصد العزبي ( كل المكابة بيون بهتية )

eldeehy@Yahoo.com



### Mulla alland alla alla E



تغطية / وسام غنيم

أن مرحله الطفولة هي اخصب وأطول واهم فترة يمكن للمريي فيها أن يغرس فيها المبادئ القومية والتوجيهات السليمة في نفوس وسلوك أبنائه هالفرصة متاحة والإمكانيات متوهرة من فطرة سليمة وطفولة ساذجة وبراءة صاهية وليونة ومرونة وقلب لم يلوث ونفس لم تدنس. وفي هذا العدد سنعرض براعة الدين الإسلامي ومنهج النبي صلى الله عليه وسلم الستمد منه في التعامل والتربية مع الأطفال.

أولا ؛التبي محمد (ص) يدعو للأبناء وهم هي أصلاب آبائهم

لما أذى الذبي من آهل الطائف وعرض عليه ملك الجبال أن يطبق عليهم الاخشبين بمكة عندهم قال النبي الكريم الرحيم "أرجو أن يشرج الله من أصلابهم من يعبد الله وهده لا يشرك شبئاً كذلك يرشينا لمافية صلاح الابن في المستقبل حيث تكون البداية ربانية لا شيطانية حيث قال سيبنا رسول الله أو ان أحدكم إذا أتى أهلة قال بسم الله اللهم جنبنا الشيطان وجنب الشيطان ما رزقتنا يواد بينهما وأد لا يصيبه الشيطان أبدا" ولقد أمرنا الله باختيار الصالمين والصالحات عند الزواج لتنشئه جيل صالح لان فاقد الشئ

رسولنا الكريم يدعو لهم وهم نطقه في رحم الأمهات

من مظاهر عناية الإسلام بالطفل وهو في رحم أمه باته أمر بصرف نفقه المراة المطلقة ثلاثا إذا كانت حاملا وهذه النفقة لأجل جنينها وأبس لأجلها حيث إذا سقطت نفاتها بطلاقها ثلاثا ومن العناية به وقايته مما قد يؤثر على صحته وهو في رحم أمه وإذا أبيح للحامل إذا خافت على جنينها أن تقطر في رمضان كالريش والسافر

ومن مظاهر المناية بالطُّقلُ وهو في رحم أمه تلجيل العقوية التي تستحقها إذا كان ذلك سوف وَرَّر على الْوَافِي أَوْ يِقْضَى عليه مثل قضية جِهِينة وقضية المرأة الغامرية .

أذكارا لرسول الكريم لشزول الططل من رحم أمه

أن لمطات الولادة من أشق اللمطات على الأم وجنينها لما فيه من المشقة والكرب وتكون الأم مكربية فيها كربا عظيماً ولقد علمنا الرسول (ص) دعاء يقال في هذه العالات حيث قالُ دعوات المكروب . 'اللهم رحمتك أرجو فالا تكلني الى نفسى طرفة عين وأصلح لي شاتي

متزلة الطفل المتوهى هيل تمامه عند الله كما ذكر لتا رسول الله لقد ورد بشان السقط أحاديث تسر السامعين فعن معاذ بن جبل رضي الله عنه أن رسول .lli (....) till.

والذي نفسى بيده أن السقط ليحر أمه بسرره الى الجنة إذا احتسبته " أي صبرت على

أهمينه الأذان اثلثى يؤذن للطمثل الوثود

فاطعة - وقال بن القيم رحمة الله : وسر التأذين أن يكون أول من يقرع سمع الإنسان كلمات النداء لطوي المتضمنة لكبرياء الرب وعظمته والشهادة التي أول ما بدخل بها في الإسلام ومعروف أن الشيطان يفر ويهرب من سماع كلمات الآذان فيسمع شيطانه ما يغيظه في أول

الإسلام يعد الأولاد من البشريات :

إن الأولاد نعمة من الله سيحانه وتعالى يهيها لن يشاء ويمسكها عن من يشاء ولما كانت هذه النعمة تسر الوالدين بُشرت لللائكة بهم رسل الله وزوجاتهم. قالي تعالى " يازكريا إنا نبشرك بفلام اسمه يحيى ام نجعل له من قبل سميا " (سورة

وقالت عن امرأة إبراهيم الجليل قال تعالى " وامرأته قائمه فضحكت فبشرناها بإسحاق ومن رراء اسحاق يعقوب " (سورة هود) ولهذا ذم الله من تبرم من الأنثى لانه تعالى هو الذي وهبها كما وهب الدكر والحياة لاتستمر ألا بالذكر والأنثى معا فقال تعالى " يتوارى من القوم من سوء ما بشريه ايمسكه على هون ام يدسه في التراب الاساء ما يحكمون " (سورة النحل) النبي عليه الصلاة والسلام يختك الولود بالتمر ويدعو له ،

أولا التمنيك (هو مضغ شئ ووضعه في قم الطفل) ويضع ذلك للطفل ليتمرن على الآكل

ويقوى عليه والمقصود من التحنيك ان يطمئن الطفل ويجعله أمنا على استمرار غذائه والمناية يه ويخاصة تحتبكه بالثمر الذي ترتقع فيه نسبه السكريات التي يتلذذ بها الطفل وفيه كذلك لتمرين على استعمال وسيله غذائه الجديدة وهى للص بالقم ليالنها .

حدثنًا إسماق بن نصر حدثنا أبو أسامه حدثنًا هشاء بن غُروهِ عن أمه عن أسماء بنت أبي بكر رشيى اللهم عنهما أنها حلمت بعبد الله بن الزبير بمكة قالت غرجت وأنا مُثم ، فأثبت الدينة فنزلت قباء فولدت بقباء ثم أتيت برسول الله صلى الله عليه وسلم فوضعته في حجره ثم دعا بثمره فمضفها ثم تُقل في قمه فكان أول شي دخل جرفه ريق رسول الله صلى الله ثم حنكه بالثمر ثم دعا له فيرك عليه. وكان أول مواود ولد في الإسلام فقرحوا به قرحاً شديداً لأنهم قبل لهم أن اليهود



قد سعرتكم فلا يوك لكم أرواء الشيخين . يرشد رسولتا الكريم الأبوين بأهمية الأذكار الأثنياء

ويرشد النبي مجد صلى الله عليه وسلم الأبوين إلى تحصين الأنباء بالذكر لعمايته ويعده عن الشيطان ودائماً شكر الله عطائه لهما قلا شك أن الدعاء مجليه لكل غير وفيه شكر الرحمن الذي يزيد من شكره. قال تعالى "أنّ

> شكرتم لأريبنكم أسورة إبراهيم ميراث الولود بمجرد ولادثته

قال رسول الله في هنيئة الشريف لا يرِثِ الصبي هتى يستهل صارها قال واستهلاله أن يبكي ويصبح أو يعطس 'هندق رسول الله " رواه بن ماجه وصححه الألبائي

يأمر اثرسول بإخراج الزكاه للطفل بمجرد ولادته عن أبي رافع قال : رأيت رسول الله صلى الله عليه وسلم أذن المسن بن على حين وانته

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم "قرش رْكاة الِقطر في رمضان على كل نفس من السنمين مر أو عيد أو رجل أو أمراه صغير أو كبير صاعاً من تمو وصاعاً من شعير" (رواه البخاري ومسلم وغيرهم

يرحم رسوثنا الكريم الطفل ولو ولد زنا

من رحمه النبي بالطفل وحرصه على أن يشب راضعاً من ثدى أمه أنه لما جات المرأة الغمرية التي زنت ربها حتى تلد ظما وضعت ردها حتى ترضع طفلها ثم جاءت بالطفل بيده كسره خَبِرُ دَايِلَ عَلِي فَطَامَهُ فَأَقَامَ صَالِي اللهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ عَلِيهَا ٱلْمَدُ (رواه مسلم)

يحتش بالأطفال فيوصى بالعقيقة عنهم والعثيقة قوائد كثيرة كما ذكر الطماء منهم إبن القيم فهي قربان من الله تعالى وفيها لكرم

والظب على الشبع وقيها إطعام الطعام وهو من القريات وهي نفك ارتهان المواود عن عدم الشفاعة اوالديه أو شفاعة والديه له وأنها ترسيخ السنن الشرعية ومحارية خرافات الجاهلية وفيها إشاعة نسب الواود وغيرهم.

وأخَهِا : ينهي الإسلام عن تسميتهم بأسماء قبيحة وغير جائزة شرعاً وهذا يدل أن الدين الإسلامي دين رأمْع كرم الإنسان منذ أن كان نطقه في بطن أمه ويعث لنا رسوانا الحبيب ليرينا ذلك عمليا وانشكر الله على نعمة الإسلام والتي منحها الله أنا.

### رؤية مصرية : 35 عاماً على انتصادات أكتوب

### كيف أعطت حرب 73 أعظم الدروس العسكرية

لإسرائيل ولكل البشرية؟!!

بقلم/ ولاء حمزة رغم مرور 35 عاماً على انتصارات أكتوبر إلا أنه سيظل هذا اليوم فخر لكل مصرى وعربي. فحرب أكتوبر كان له الفضل هَى تُغييرُ الفكر العسكري والإستراتيجي والسياسي هي منطقة الشرق الأوسط من ناحية وتغيير نظرة المالم أجمع لقدرات مصر من ناحية أخرى بمضل جيشها ورجالها البواسل. فإيهام وخداع العدو والتخطيط الجيد والسرية التامة كان له الفضل في إعطاء إسرائيل والعالم درس عسكري لا ينسى على مر الزمان والتاريخ. فكيف كان التخطيط والإعداد وكيف حققت الضرية الجوية الأولى مهامها بنجاح وما هو رأى المحللين العسكريين الأجانب في قدرات وإمكانيات نسور مصر وضباطها .. كل ذلك سنتعرف عليه عزيزي القارئ عبر السطور القادمة.

### ه ما مدى نجاح الصرية الجوية الأولى بعضل نسور مصر الأبرار؟!

ذكر المؤرخ العسكري جمال حماد في كتابة "العمايات الحربية على الجبهة المصربة" أن اللواء جعمد حسني مبارك قادة القوات الجوية يوم 6 أكتوبر في الساعة التاسعة والنصف صياحاً دعا إلى إجتماع عاجل في مقر قيادته وألقى عليهم التلقين القهائي لمهمة الطيران المصرى وطلب منهم الترجه إلى مركز العمليات الرئيسي كي بنُخَذ كال منهم مكانه هناك أستعداداً لتنفيذ الضرء الجرية المُنتظرة في الساعة الثانية بعد ظهر السادس من أكتوبر كان الموهد حيث أنطلقت أكثر من 200 طائرة مصرية من 20 مطار وقاعدة جوية في مشتلف أرجاء إنحاء الجمهورية وقد استخدمت في الضرية التي تركزت على الأهداف الإسرائيلية المبيرة في عمق سيناء طائرات طُراز ميج 17 وميم 21 وسوخوي 7 وسوحوي 20 وعن طريق الترتبيات الدقيقة والمسامات الممكمة التي أجرتها قيادة القوات الجوية تم لهذا العدد الضخم من الطائرات عبور خطة المواجهة على الشاة في لحظة واحدة،

وقد نجمت هذه الضربة الجوية في تحقيق أعدافها بنسبة 90% وام تزد الضمائر على 5 طائرات مصرية في زمن قياسي حيث عادت الطائرات المصرية في الساعة الثانية وعشرين دقيقة بعد أداء مهمتها خلال ممرات جوية محددة ، أما عن القسائر الإسرائيلية النائحة عن هذه الضربة الجوية وفقاً لما ورد في المراجع الموثوق بها هي · شل ثلاثة ممرات رئيسية في مطاري المليزويير تمادا بالإضافة إلى ثلاثة معرات فرعبة وإسكان حوالي 10 مواقع بطاريات صواريخ أرض جور من طراز هوك وموقعي مدفعية وتدمير مركز القيادة الرئيسي في أم مرجم ومركز الإعاقة والشوشرة في أم خشيب وتدمير عدد من مراكز الإرسال الرئيسية ومواقع الرادار وقد اشتركت بعض القاذفات التكتيكية "الـ 28" في الضربة الجوية وركزت قصفها على حصن من حصون بارليف ويقع عنى انضطة الرملية شرق مدينة بور فؤاد وهو "حصن بودابست الإسرائيلي"

· وتَظَرأُ انجاح الضربة الأولى في مُحقِيق كل المهمات التي أسندت إلى القرات الجوية لذا قررت لقيادة العامة إلغاء الضربة الثانية والتي كان من المقرر القيام بها ضد العدو في نفس اليوم ولكن قبل الفروب.



### ه مصر في عيون أعدائها

يقول ديفيد اليعازر رئيس الأركان الإسرائيلي أنذاك " بالنظر الفروق العسكرية بين مصر وإسرائيل عام 73 لم يكل أمام مصر أي فرصة التطبق أي هدف عسكري ضد إسرائيل حيث أن القوة العسكرية الإسرائيلية في هذا الوقت كان في أوجها خاصة فيما يخص السلاح

- وقال الْحِنرال " أنطوني هوكلي أستاذ التكتيك بالجيش البريطاني آقد هدم الطيارون المصريون

في حرب أكتوبر 73 أسطورة السلاح الجوى الإسرائيلي ومن ثم قلصوا دور النبابات الإسرائيلية إلى الحد الأيني خلال هذه الحرب.

- أما الكابان بالعور أينبرج قائد طائرة إسرائيية فقال - كقد هاش الطيارين المصريون أشرس المعارك الجوية صدما وحققوا السبادة في الجو في الوقت الذي كان فيه إسرائيل لا تتصور إمكانية أنْ تَقْقَد سيطُرِنها عنى سماء المعركة".

 أما المحلل العسكري الأمريكي الشهير رويرت بوليا أكد في دراسة له تحمل أسم أبراسة تطيلية للإسترانيجية العسكرية لعرب أكترير ألتطيل وتقييم التكتيك العسكرى والإسترانيجية الحربية لحرب أكتوير محاولا تحلبل وتوضيح نقاط الضعف والقوة في الدفرع الإسرائيلي والهجوم المسرى السوري ثم الإشارة في هذه الدراسة (أنه على الرغم من إبتلاء العرب بهريمتين متنائيتين في مواجهة إسرائيل عامي 67،56 إلا أن ذلك لا يعني البتة أنهم لا يجيدون فنوى القتال والمرب قالعرب شائهم شأن أي بولة ذات قضية يستطيعون جادة فنون الحرب في غلى القبادة المناسبة والتوجيه السليم والتخطيط المحكم وهذا ما حدث في حرب أكتوبر حيث يؤكد بولها أن المصريعي كانوا يستعنون لها منذ نكسة 67 ويرى بوليا أن البّركير الإسرائيلي على تطويره القوة الجوية على حساب المعلمية والمبرعات والمشاة كان خطأ فابحاً أحسن المصريون والسوريون إستغلاله .

#### رئيس هيئة العمليات الأسبق: خداع ومفاجأة العدو وراء شعقيق الهدف النشود

في حوار فريد من نوعه مع اللواء " عبد المعم سعيد " رئيس هيئة العمليات الأسبق والمحافظ الأسبق لجنوب سيناء حيث أجرى معه الموار أ/ عبد الوهاب وحيد بمريدة الأغيار وأوضع اللواء عبد المُنعم سعيد أن الهدف كان تحقيق العاجأة العدو هتى تحقق الإنتصار وثم إثبع خصتين لتحقيق هذا الهدف أولها سرية التفطيط هيث تم تكليف عند محدود من الضباط للتفطيط مع مراعاة فيامهم برسم الغرائط بايديهم وليس بواسطة خطاطين حتى لا يعرف عنها أحدكما كانَّ الإستفسار عن المطومات كان لا يتم عن طريق الإتصالات المختلفة سواء السلكية أو اللاسلكية ولكن كان لابد من الابتقال للحصول على المعلومة أما الخطة الثابية المتبعة كانت خصة الخداع بإيهام العدو بعدم قدرة مصر على القيام بحرب وقد تم الإبحاء للعدو عن طريق الإبحاء مأن هماك سعى أحل القصية بالطريقة السنعية كما أعلنت القيادة العسكرية عن قدِم عمرة العمياط كما قام وزير الهارهية للصرية بدعوة وريرة هارجية دولة أجنبية لريارة مصر بيم 8 أكتوبر بجانب إجراء

مشروع تدريمي القوات المملحة كل هذا حقق المفاجأة الإستراتيجية - ألقى اللواء عبد المنعم المنوء على ما قامت به الدولة للأعداد لعرب أكتوبر فقال أثناء حواره إن الدولة استعدت للحرب من

أولاً «الجانب السياسي حيث أهات العالم بأنَّ لها حقاً مشروعاً في إسترداد أرضها وأنها يوم أن تفعل ذلك أن نكون منتصبة للأرض

سواء ثم هذا بالقرة أو بالملم . **ثَاثِياً**؛ النَّاحِية الإقتصادية فقد قامت الدولة بإنشاء للصائع وإنعاش حركة التمارة حتى يتوفر الدخل الذي يكفى لتلنية متطلبت القوات السلحة ولحماية الدولة من أي مخاطر إقتصادية قد تنتج عن الحرب مجانب إنشاء الستشعيات وتحهيزها بأحدث الإمكانيات

ثاثثاء الجانب العسكرى والذي سخر جهوده في التدريب وإنشاء المواقع وتخطيط وتوريع الأدوار على القوات المختلفة.

والإعاقة أعداد مسوح العمليات عن طويق إنشاء المطارات والطوق والمواقع وشبكات اللاسلكي وأحقواً ترفع الروح المعنوية الشعب والمواطنين لأنهم السند الذي يقف في ظهر القوات المسلحة. هكذا كان الإعداد للحرب وهكذا كان الإنتصار ووقاء أبناء مصر اليواسل الأبرار . فحرب أكتوبر أعاد العزة والكرامة الجندى الممرى بعد سنوات الإنكسار لتظل أعظم وأخطر

الحروب في النصف الثاني من القرن العشرين



### منوعات إنترناشك يونال

الكمات تباعمني، · راع والصل ، برعال أبياط

- من في عملجة للحب . ، بقاس بقير حادية أحدث ما توصل إليه الطبء لنع النط لعلالا تصل صفائح الدم

" لدغ النحل " هو أحدث علاج توصل إليه فريق من الباحثين الفرنسيين في علاج تصلب صفائح الدم الذي يعاني منه 80 ألف مريض في فرنسا والذي يؤدي لتدمير الجهاز العصبي المركزي وذلك بدلاً من إستخدام الكورتيزون أو مضادات الالتهابات الأخرى . فالسم الموجود في بروتين النحل يؤثر على الخلايا العصبية وينتشر هذا المرض بصورة كبيرة في بلدان أورويا الشمالية حيث ينقشر بنسبة كبيرة بين السيدات الشقراوات ذات العيون الزرقاء ،



و إستفرج الأطباء 13 كرة جولف من معدة كلب من فصيلة لايرادي بعدما التهمها أثثاء أصطمابه في تزهات يوميه على مدى شهور حول ملعب جواف باسكتلندا ، ه لَبُلِينَ أُسِرَابِ يُبِعِلُ فِي المِبِينِ ثَالِثَةَ أَشْمُأُمِنِ فَيِمَا قَتْلُ ثلاثة أخرون أثناء مجاولتهم الابتعاد عن ثلك الأسراب

وقالت ويباثل الأعلام أن شاحثة محملة بالعشرات من خَلايًا النَّجَلُ إَمْمَطْدُمْتِ بِسَيَارَةَ وَإِنْقُلُتِ قَرْبِ أَقَلْهِم " جِيلِينَ " فَانْطَلَقْت أسراب النعان تحوم في موقم الجادية. ١٠

### أشكال التاس كأجناس الطيرء

قال مالك بن دينار: لا يتفق اثنان في عشرة إلا وفي أحدهما وصنف من الآخر فان أشكال إلناس كاجناس الطير ولا يتلق نوعان في طيران إلا لمناسبة بينهما وقد رؤى يوم حمامة مع غراب فعجب الناس من إتفاقهما وليسا في شكل واحد فلما مشية فإذا هما أعرجان فقالوا " من هاهنا اتفقنة

### رغم المذابح الإسرائيلية . . الأمل المنسطيني أبدأ لا يموت

رغم المذابح الإسرائيلية البشعة التي ترتكب يومياً ضد الشعب الطسطيني الشقيق إلا أن الأمل القلسطيني أبدأ ان يمرت ، . فقد ذكر جهاز الإحصاء ، لركزى الفلسطيني أن معدلات المواليد قد أرتفعت ووصلت إلى ( 1000 ) موابد شيرياً !! ووصل تعدد فلسطين في نهاية 2007 إلى أكثر من 5 ملايين نسمة وان عند السكان الفلسطينين قد يتساوى مع اليهود في إسرائيل البالغ عددهم 5.5 إسرائيلي بعد عامين من الآن خلال 2010 م.

### عجاثب وأسرار لفقد الجلالة ،

أثبت الباحث الهولندي " قان دير هوهين " أن قراءة القران خاصة حرف الـ " هـ" في كلمة الله تعالج أصنعب الأمراض النفسية وتبعث على هدوء الأعصباب فكلمة "الله بحروقها القيسة لها قعل مدهش فعند النطق بحرف الألف بالعربية والدي ينطق من المنطقة التى تعلو منطقة صدر الإنسان تكون البدابة لعملية تدريبية تنظم التنفس ويأتى حرف اللام حيث يقوم بعمل وقف لدة تقل عن الثامية وذلك بمثابة راحة يستعد بها الإنسان لنطق أقوى وأنقى المروف وهو حرف الـ " هـ " بالعربية وهو الحرف الذي يربط رئتي الإنسان بالقلب وينظم ضرياته.

وأختتم الباحث هذه الدراسة بذكر أن تكرار من يعاني من مرض نفسي أو عصبي لكلمة الله لاعداد تتراوح بين 10 وألف حسب القدرات بيعث على الهدوء .

### حكمة العدد ،

( عزيزي القارئ . أمثلك ما شئت . . حتماً سترحل كما جئت )

### الترناشيونال تدعوك الإبتسامة: ( راهن بخيان على أن من يقي نعت لله أكثر من الأحر يدعوه العشاء . . الم يخرج

### أحد منهما حثى الأن)



#### خلطة لتنعيم الشعرفي ساعتين - 5 ملاعة. مايونيز

- 2 ملطة كريم بارشوت
- 2 ملعقة حمام زيت صبار
  - 1 ملعقة عسل نحل
- أ ملعقة حبة البركة مطحوبة
- يَغْلُطُهُمْ مِمْ يَعْضُ وَيُضْعِهُ عَلَى الشَّعْرِ لَدُ سَاعِتَانِ ثُمْ يَغْسَلُ الشعر جيدا



للحصول على بشره صافية بدون حبوب أو بقع - بياض بيضه + قطرات من عمنير حامضي يمزج الظيط ثم يوضع على الهجه لمدة ربع ساعة ثم غسل الهجه بماء بارد

ملسوطة: أثناء وضع الماسك لا تتكلمي أو تبتسمي

الأطعمة التى تحرق الدهون

### - قاكمة الكريب فروت ويمكن أن يرش عليه سكر

- الشاي الأغضر ويحرق من 70 إلى 80 سمر حراري بومياً - الأطمعة كثيرة التوابل حيث تجعلك تعرق وتحرق الدهون
  - لبن قليل النسم / خالى النسم - الماء حيث يوصى بشرب 8 أكواب من الماء الدافئ
- القرفة حيث يوضع ربع ملعقة قرفة مع الطعام فيقلل من مستويات السكر
- البروتين فهو يساعد على بناء العضالات وكلما زادت العضالات كلما أحرقت دهوناً

### أطقدي من وزنك 4 كيلو هي الأسبوع - وجِية الأفطار : 2 قطعة توست مع كوب عصير خالي السكر أو قطعة جبر قريش

فى حجم البيضة - وجبة القداء قطعة لمم أو صدر قراخ مم 3 ملاعق أرز أو مكرونة

- وجبة العشاء · بيضة مسلوقة أو قول في فنجان - وأهم شئ المشي على الأقل ساعة يومياً وشرب الباه مابيداً جداً،
  - قناع للمين الرهقة

### - ملعقة عسل + ملعقة حليب

- يمزج الخليط ويوضع على العين لمدة 3 دقائق ثم برّال بماء بارد
- ثم توضع كمادات بماء الورد البارد على العين لمدة 5 ىقائق

### الإزالة اسمرار الرقية

- ملعقة عسل + ملعقة ليمون
- 8 قطرات زيت زيتون + بياض بيضه - تدهن على الرقبة وتظل لدة نصف ساعة ثم تغسل ثم أدهني الرقبة بكريم مرطب خلطة سحرية لإزالة الكرش
  - شاء، أخضر / نعناع أخضر
  - قشر رمان / زنجبيل أخضر
  - يغلى الماء ثم تضاف إليه جميم المقادير السابقة ويترك خمس دقائق يطبخ - يشرب 3 مرأت باليوم من دون سكر (بعد الأكل بساعة )









### DCHC

DAMIETTA CONTAINAR & CARGO HANDLING CO-













FACI	ш	T	IFS.

The Modern Terminal Community System

	PACILITIES	
	Total Area	600,000 m2
45	Container Berths	4
	Total Berth Length	1050 m
	Depth Alongside	14,5 m
A	Container Quay Cranes	8
	Mobile Crane	6
	Rubber Tyred Gantry Cranes	10
	Forklifts	19
47	Front loaders	18
100	Reach stackers	6
	Reefer Plugs	50







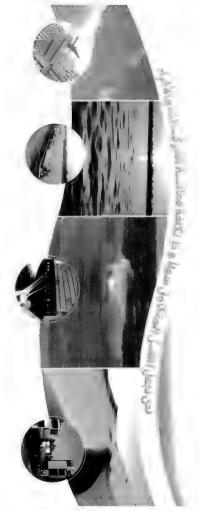
DCHC has begun carrying out ambitious plan since 2006 by suppling two super post panamax quay cranes followed by other two besides, taking action in making study to increase water depth along side the terminal quay to be

DCHC has achieved a rapid rates of growing, whereof 1.2 million TEUs has been handled DCHC deal with the major international shipping lines

CMA-CGM, CSCL, HLC, IRISL, MISC, OOCL, APL, HSD , APL , NYK, MOL, HMM

We Do Our Best To Be The Best





قرع القساهرة رادارة المبيمات والتسويلية، ١٥ شارع أحمد عرابي - برح البربري - المهندسين - ٢١١١ (مباب ة تليفون (٨٨٧٧) ٢٣٤ م ( ٢٢ خط) ، موبايل، ٢٠ ٣١٣ ٢٢، فاكس ، ٨٨٧٥) ٢٣٣ - ١٢٧٠ و٢٣٤ بريد الكشروني: sales~marketing@egytrans.com.eg



### شركة العامرية للمغازن الجمركية

### Amria Bonded Warehouses Co.



### Mariot - Alexandria - Egypt



م الترخيص لما لتكون مستودج إيداع جمركي عام التعرل على القضاء العصوص وسائما لإسكاناً بنه خُاصة مواني الجمهورية العلمة: متلك الشركة (حدث معدات التداول التنظير والموادر للتعلق إ فنفة ومواكنة التعلور التكنولوحي لتعلوب الأراز السنمريوا

> ووالد الشركة بالحدث معدات السلامة والصحة المنية والدفاع الدني لضمان سلامة مصالح عملائها .

إدارة واعبية ومدرية ذات خبرة كبيرة في هذا المحال ...

### تشاط الشركة -

- 8 تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع الواردة والترانزيت للعملاء،
- Θ توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بالسعار تنافسية وبمساحات
  - و مجهزة سناحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاجة والبردة.
- قذرين السيارات بجميع أنواعها والأوناش والمعدات والسحب لاى عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة.
- 9 إمكانية السحب الجزئى للرسائل حسب الحاجة بدون حد أقصى .
- ﴾ تفريغ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن (و الساحات وإعادة القارعُ فور التقريعُ مما يوفر للعميل غرامات التا هير .
  - استقبال وتعبئة الحاوبات بالبضائع الصادرة.
- و المدمات المطلوبة بتسهيلات شديدة تتميز بالسهولة والسرعة
- و بما مجمع جمركي متكامل شمو الاجراءات الجمركية في اسرع وقت وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلى لمصلحة الجمارك.

6 الموقع على تلاقي الطرق ( القاهرة - الإسكندرية - برج العرب القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات

> الأدارة: أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق إسكندرية

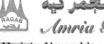
> > القاهرة الصحراوي كينج مريوط - الإسكندرية C: . VFOA33 - IVFOA33 - TVFOA33(7.)

فاكس: ٥٧٢٥٨٤٤(٢.) موسا، ۲۱۲۲۹۴۳ (۲۱۰)

Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo Desert Road - King Mariot Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax: (03)4485675

Mobil: 012 394 2216 E-mail:ragabnet@intouch.com























من بابا صبلاح الشريبني بقطاع الثقل البحرى ألف مبروك العروسين سلوى سيلام



تم بحمد الله زفاف الدكتور هيثم عادل عيداليصير الدكتور بكلية التربية الرياضية على الأنسة هية خليل السيسي ألف ميروك



الشربيني وعربسها الأستاذ/ لحيد بشير







تم حصول السيد/ أحمد محمود على الجنزوري على ماجيستير إدارة الأعمال من الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى - ألف مبروك



حصل الأستاذ طارق نجل الريان أحمد رياض على ماجستير إدارة الأعمال M. B. A من الأكاديمية العربية للعلوم والتكنواوجية بتقدير







ولاء السيد الخياط هدى وسام النين



توتال لوجيستيكا تحتفل بإفطارها السنوي

أحتقات شركة توتأل اوجيستيكا للملاحة بالإفطار السنوى بقاعة مولاتي بحدائق المنتزة وذلك بعضور أ/ تأمر موسى الليبر العام وأ/ محدد مصيلص رئيس غرفة ملاحة الإسكتيرية ورئيس شركة فينمار للملاعة وأ/ سعيد على رئيس غرفة ملاحة السويس والبحر الأعمر ورئيس شركة كوسكودوم والمهندس/ مروان السماك رئيس مطس ادارة شركة ميد ليفنت والمهنيس/ مددت القاضى نائب رئيس مجاس إدارة شركة كادمار الملاحة ومعتاين كبرى الشركات الملاهية هذا ويعد الإقطار إحتقات الشركة بتوريع الجوائز على كل من ساهم وسعى في الإرتقاء بالشركة وعلى رأسهم أ/ محمد مصيلحي والمهندس مروان السماك مع ذكر جهود العاملين بالشركة وجهود أ/ يامر ألدير الإداري

### رياضة وسباحة بمندق مريديان هليوبوليس

التقى مؤخرا محبى رياضة التنس على ملاعب نادي هليويوليس الرياضي بمنطقة الشروق، تحت تنظيم مارجريت خطاب" أحدى عضوات النادي و لاعبة تنس قديرة، والبطولة الودية اشترك فيها رواد سيدات ورجال من نوادي الرياضة بأتحاء الجمهورية. وكان فندق مريديان



يظهر في الصورة التنكارية ممدوح فرج مدير عام فندق مريديان هليريوليس مع مديري الفندق ومارجريت خطاب مع لاعبى البطولة.

### ميروك النجاح



ماجد الجندي



إحتفل الربان فاروق عبد الموجود بعيد الميلاد الرابع لطينه أنشم وسام



بلال أحمد الجبالي



سلمي سامح





MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

ww.mscegypt.com

# SC

Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC) Head Office: 55 Sultan Hussein St.

Tel: +203 4884000

Fax: 203 4884001 Customer Service 203 4884008

CREATIVE (03) 59 57



### AMIRAL MANAGEMENT CORPORATION

From consultation and project management through to systems design, operation and support, AMC provides start-to-finish solutions and a single point of accountability to simplify and improve your business operations.

- Application Service Provider (ASP)
- Port Automation Systems
- E-Commerce Systems
- Infrastructure
- Support Services
- Security Systems









